



**Plano
de
Atividades
e
Orçamento
2020**



Índice

1	Introdução	3
2	Áreas de Intervenção	5
3	Plano de Atividades	6
4	Recursos Humanos	20
5	Comunicação e Imagem	23
6	Atividade Espiritual e Religiosa	24
7	Diversos	25
8	Orçamento, de Exploração Previsional	26
9	Investimento	34
10	Considerações Finais	35

Anexos:

- Parecer do Conselho Fiscal
- Convocatória da Assembleia Geral



Órgãos Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Reinaldo José Rosa da Silva

Secretários

Joaquim José Gonçalves Cabrita

Joaquim José Lopes Adão

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor

Vítor Manuel Gonçalves dos Santos

Vice-Provedor

Maria Lucinda Lima da Cruz Cabrita

Secretário

Joana de Oliveira de Canha e Sá Vitoriano

Tesoureiro

Sebastião Francisco Pereira

Vogal

Mavíldia Fernandes Duarte Filipe Carneiro

CONSELHO FISCAL

Presidente

Joaquim Dimas Neto Varela

Vice-Presidente

José Manuel dos Santos Castro

Secretário

José Francisco Correia Marreiro



1. Introdução

No cumprimento da lei e do Compromisso da Irmandade, a Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar vem submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Irmãos a proposta de Plano de Atividades e Orçamento de Exploração Previsional e Investimentos da Misericórdia para o ano de 2020.

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020 ora apresentados a esta Assembleia Geral para análise e conseqüente desejo de voto de aprovação por parte da Irmandade, traduzem a base de orientação estratégica da Misericórdia para o próximo ano.

São documentos previsionais, todavia, elaborados num quadro rigoroso quer na pretensão de alcançar os objetivos e as atividades programadas, quer na disciplina das contas do Orçamento. São documentos fundamentais que assentam na base da direção e orientação, e da gestão que se pretende implementar na Misericórdia, no período a que dizem respeito, ano de 2020.

O Plano de Atividades na prática promove os objetivos e as atividades e iniciativas que a Mesa Administrativa pretende desenvolver ao longo do ano, contudo, aberto e flexível sempre que se verifique situações que concorram para a promoção e desenvolvimento da Instituição.

Também, o Orçamento está alinhado e articulado com o Plano de Atividades, tendo como preocupação principal alcançar os objetivos traçados, e ao mesmo tempo, o equilíbrio e a sustentabilidade financeira da Misericórdia.

[Handwritten signatures and initials]



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

Na sua essência, a orientação estratégica destes documentos não são diferentes do que tem sido até agora, pois assentam como prioridade, o bem-servir com padrões de qualidade e de melhoria continua dos serviços que prestamos aos nossos Clientes/Utentes, também, com um olhar muito atento à comunidade exterior nomeadamente os mais necessitados e desprotegidos, bem como na continuidade de uma gestão de rigor, cada vez mais exigente, resultante das dificuldades económico/financeiras da nossa Misericórdia.

No plano económico/financeiro, a Santa Casa da Misericórdia de Estômbar é uma instituição de Economia Social que vai continuar a trabalhar para que seja possível desempenhar um papel determinante para construir pontes de esperança para o futuro, e assumir uma atitude de responsabilidade social, com os meios ao seu dispor, assentes no crescimento económico sustentável, e na criação de mais e melhor emprego e na manutenção da coesão social.

A Misericórdia de Estômbar vai continuar a orientar a sua atividade e a sua gestão estratégica na persecução do conjunto de objetivos que assentam essencialmente na sua Missão, nos seus Valores e na sua Visão, conjugados, com um conjunto de princípios assentes na prática das 14 obras de misericórdia, alinhados em comportamentos que tem especial destaque e vigor, na doutrina cristã, no humanismo, na solidariedade, no respeito e na tolerância, na responsabilidade, na cooperação, na transparência, rigor e clareza.

Assim, vamos direcionar todos os nossos esforços no sentido de alcançar os resultados definidos nos objetivos estratégicos planeados para o ano de 2020, e para isso, contamos com toda a envolvente interna e externa e, essencialmente, com a energia e entrega dos nossos colaboradores.

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]



2. Áreas de Intervenção na Comunidade

A Misericórdia desenvolve os seguintes serviços

➤ No Plano Interno:

- Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção;
- Serviço de Apoio Domiciliário;
- Centro de Dia;
- Cantina Social;
- Atendimento - Gabinete de Apoio Social de Proximidade (GASP de Estômbar);

➤ No plano Externo:

- Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio à Pessoa Mais Carenciada (POAPMC)
- Fundo de Emergência Social
- Distribuição Alimentar através do Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve
- Ajudas da Misericórdia

[Handwritten signatures and initials]

3. Plano de Atividades

Como já foi dito, o Plano de Atividades insere-se numa linha de orientação que assenta na melhoria contínua dos serviços prestados, proporcionar um clima de bem-estar, tendo sempre em foco o bem-servir e a obtenção da satisfação dos nossos Clientes/Utentes, consubstanciados, no respeito pela individualidade, necessidades e capacidades de cada pessoa, bem como o respeito pela liberdade religiosa de cada um, e o direito de serem assistidos por ministro de qualquer culto, ou representante de tendência espiritual.

Neste contexto, passamos a descrever as características e as principais atividades de cada uma das nossas respostas

➤ No plano Interno:



Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia

Para esta resposta a Misericórdia tem celebrado Contrato-Programa com a Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P. e com o Instituto de Segurança

Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro.

[Handwritten signatures and initials]



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

A Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia de Estômbar está integrada da Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI), e tem capacidade para 32 camas de internamento, sendo de momento duas delas destinadas ao Descanso do Cuidador.

Presta cuidados continuados de saúde e de apoio social a pessoas que, independentemente da idade, se encontram em situação de dependência temporária ou permanente e, tem como objetivo fundamental contribuir, numa perspetiva integrada, para o processo ativo e contínuo de recuperação e manutenção global dos seus doentes.

Na Unidade é desenvolvido pela equipa multidisciplinar, um trabalho direcionado a cada um dos utentes, através do plano individual de intervenção, delineado em reuniões mensais de equipa, com o objetivo da reabilitação e manutenção global dos clientes/utentes, bem como assegurar níveis de melhoria contínua de boas práticas, de forma a contribuir para o bem-estar e qualidade de vida da pessoa.

Além disso, em cada área técnica, além do plano individual de intervenção, há um plano operacional de atividades estratégicas abrangente a toda a Unidade.

De acordo com o estabelecido no referido Contrato-Programa é assegurado, além de apoio psicossocial e de manutenção, um conjunto de serviços com o objetivo de proporcionar cuidados conducentes à estabilização clínica, à prevenção e retardamento da situação de dependência, nomeadamente:

- ✓ Cuidados médicos;
- ✓ Cuidados de enfermagem diários;
- ✓ Controlo fisiátrico periódico;

[Handwritten signatures and initials]



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

- ✓ Cuidados de fisioterapia e de terapia ocupacional;
- ✓ Prescrição e administração de fármacos;
- ✓ Apoio psicossocial;
- ✓ Atividades de manutenção e de estimulação;
- ✓ Animação sociocultural;
- ✓ Higiene, conforto e alimentação;
- ✓ Apoio no desempenho das atividades de vida diária;
- ✓ Apoio nas atividades instrumentais de vida diária.

Também, além dos serviços protocolados, prestamos um conjunto de serviços e atividades inerentes ao funcionamento da Unidade e, destinados à melhoria contínua de boas práticas e bem-estar dos doentes, com o objetivo de garantir um nível qualitativo de excelência, com vista à obtenção dos objetivos terapêuticos propostos, designadamente:

- ✓ Cuidados nutricionais, com avaliação e controlo alimentar por técnico nutricionista;
- ✓ Acompanhamento de doentes ao exterior a consultas e exames, quando haja impedimento do seu representante;
- ✓ Tratamento de roupas;
- ✓ Farmácia sob a direção de um farmacêutico;
- ✓ Apoio de natureza formativa e informativa com vista à qualificação dos familiares ou cuidadores informais, com vista à manutenção dos cuidados em contexto familiar. (ex. Pessoas em situação de descanso do cuidador).

[Handwritten signatures and initials]
A.
57
Ludo
Margarida
2020

- ✓ Além do natural apoio psicossocial aos clientes/utentes, também vamos continuar a dar este apoio aos seus familiares, através da Psicóloga Clínica e da Assistente Social.
- ✓ Tal como até aqui, vamos continuar a fazer a avaliação da satisfação dos clientes/utentes da Unidade e aos seus familiares, através da aplicação de questionários em suporte de papel.

[Handwritten signatures and initials]



Serviço de Apoio Domiciliário –

O Serviço de Apoio Domiciliário é o caminho a seguir para dar às pessoas a possibilidade de um envelhecimento ativo. Vamos continuar a apostar no Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia por ser a resposta que garante alguma segurança à comunidade, através de um conjunto de serviços que permite dar lugar à permanência da pessoa no seu meio, garantindo uma cooperação com a vida e os seus valores, retardando ou evitando a institucionalização desnecessária, quase sempre muito mais penosa para as pessoas.

O Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia tem capacidade para 50 clientes/utentes. Tem uma média mensal de 49/50. O Protocolo celebrado com a Segurança Social abrange apenas 33. Foi feito candidatura ao PROCOOP para aumento do acordo para 40 utentes.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

É a resposta social que contribui diariamente para garantir condições propiciadoras da autonomia possível de cada cidadão, e que permite a participação familiar, de vizinhança e social conforme o interesse e o costume da pessoa apoiada. Queremos dar continuidade a uma política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade.

Com o objetivo de ir ao encontro das necessidades da população esta resposta social é prestado todos os dias da semana e feriados. Além dos serviços normais da Valência, é fornecido diariamente as duas principais refeições (almoço e jantar), com as respetivas duas deslocações ao domicílio e quando necessário a ajuda em dar a refeição.

Vamos também continuar a prestar apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico. Vamos continuar a fazer o controlo da diabetes e administrar insulina aos doentes com esta patologia, o que faz que nesta circunstância, o serviço se desloque diariamente 3 ou 4 vezes à casa de alguns clientes/utentes.

Vamos continuar a fazer a administração de vacinas da gripe através do Serviço de Enfermagem da Instituição e em caso de necessidade o acompanhamento deste Serviço em situações pontuais.

Esta resposta social da Misericórdia continuará a trabalhar e a ajustar os serviços de acordo com as condições particulares de cada um dos nossos clientes/utentes, esforçando-se para garantir a conjugação de bem-estar, dignidade, respeito pela individualidade e valores de cada destinatário.

Assim, neste contexto, além dos cuidados e serviços básicos: alimentação, cuidados de higiene e conforto pessoal, tratamento de roupa e higiene habitacional, vamos continuar a assegurar um conjunto específico de serviços, nomeadamente:

- ✓ Acompanhamento ao exterior para exames e consultas médicas;

Handwritten signatures and initials:
A.
Lude
Marta
7.2.16

- ✓ Compras de bens e de géneros necessários ao dia-a-dia, compras de medicamentos e pagamento de serviços;
- ✓ No âmbito da socialização continuar com o acompanhamento por parte da animadora-sociocultural.
- ✓ Participação nas atividades festivas ao longo do ano;
- ✓ Incentivar os Clientes/Utentes em participarem nas várias atividades realizadas na Sede da Instituição ao longo do ano.

[Handwritten signatures and initials]
87
luke
Mavitor
7/29/16



Serviço de Centro de Dia

O Serviço de Centro de Dia da Misericórdia é outra resposta social de extrema importância em termos de prestação de serviços à comunidade, tem como principal objetivo continuar a trabalhar na promoção da autonomia e na prevenção de situações de dependência, aliados à prestação de serviços ao nível das necessidades básicas, e assim, permitir às pessoas a sua permanência no seu meio habitual e sociofamiliar, evitando a sua Institucionalização desnecessária.

O Centro de Dia tem capacidade para 30 clientes/utentes. Este serviço tem uma média mensal de 29/30. O acordo de cooperação com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro abrange 24 utentes.



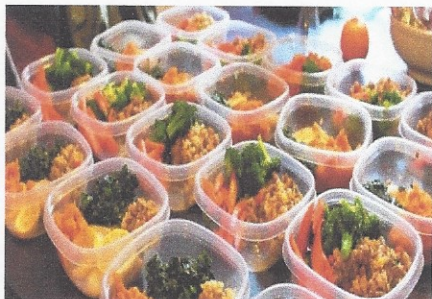
PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

Vamos continuar a trabalhar com a nossa política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade, respeitando sempre a dignidade, individualidade e a personalidade de cada pessoa, e prestando um conjunto de serviços com o enfoque no seu bem-estar e da melhoria continua dos serviços.

Dentro deste espírito, o Centro de Dia desenvolve um conjunto de serviços dos quais se destaca:

- ✓ A alimentação, onde é fornecido, o pequeno-almoço, almoço, lanche e jantar;
- ✓ Higiene e conforto individual (Esteticismo, manicure, pedicure, massagens, etc.);
- ✓ Cuidados nutricionais, com a intervenção da Dietista, na avaliação e controlo alimentar;
- ✓ Acompanhamento a consultas médicas e a exames ao exterior;
- ✓ Apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico;
- ✓ Controlo da diabetes aos clientes/utentes com esta patologia. E a respetiva administração de insulina, com o apoio do Serviço de Enfermagem da Instituição quando necessário.
- ✓ Administração de vacinas da gripe.
- ✓ Nas várias situações de emergência, e outras, os clientes/utentes do Centro de Dia vão continuar a ser assistidos de imediato pelo Serviço de Enfermagem da Instituição.
- ✓ Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção.

Handwritten notes and signatures:
A.
41
Luse
Cristina
F. D. L.



Cantina Social

No próximo ano a Misericórdia vai continuar a estar disponível para trabalhar com esta importante resposta social à comunidade, caso a tutela queira em prosseguir.

A Cantina Social insere-se na Rede Solidária de Cantinas Sociais, constituindo-se uma resposta de intervenção no âmbito do Programa de Emergência Alimentar, que assegura às pessoas refeições diárias (almoço e Jantar).

O nosso objetivo é de continuar a fornecer estas refeições sete dias por semana, duas vezes por dia.

É pois uma resposta que permite dar cobertura às necessidades alimentares básicas a um conjunto específico de pessoas desprotegidas e necessitadas, que outras medidas de substituição, não se adequam às características deste público-alvo, por não reunirem as condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

Presume-se continuar a fornecer 20 refeições diárias apoiadas pelo Estado e, 5/6 refeições diárias dadas pela Misericórdia.



Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar (GASP de Estômbar)

O Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar é uma resposta social da Câmara Municipal de Lagoa que em parceria com a Misericórdia, no âmbito de atendimento social integrado, dá apoio e tem uma intervenção integrada no acompanhamento aos munícipes e à comunidade em geral, através de atendimentos na Instituição ao nível de ajuda na obtenção de apoio social e ao nível da inclusão social, bem como, no combate às desigualdades, através de encaminhamento e de orientação das pessoas ao acesso a serviços e apoios existentes na comunidade, nomeadamente, no programa Lagoa Social.

Ainda no plano interno, nas várias respostas sociais da Misericórdia as atividades vão continuar a ser orientadas e estimuladas para o trabalho em equipa. Este trabalho interdisciplinar e multidisciplinar é desenvolvido em cada resposta com um programa de ação específico direcionado às atividades estratégicas, com enfoque a um objetivo comum - **o bem-estar do cliente/utente**.

Apresentamos de seguida a complementar as atividades já mencionadas em cada valência, um conjunto de ações transversais de intervenção na área sociocultural e de lazer a levar a cabo em articulação com as três respostas:- Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Centro de Dia (CD).

[Handwritten signatures and initials]



Ações/Atividades na área sociocultural e de lazer

- ✓ Vamos continuar com a Ginástica dirigida à pessoa idosa na sede da Instituição às terças e quintas-feiras das 15h00 às 16h00;
- ✓ Atividades plásticas, cognitivas e culturais;
- ✓ Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção;
- ✓ Participação na Missa mensal na Igreja da Misericórdia (última quinta-feira do mês);
- ✓ Continuar a festejar os aniversários dos clientes/utentes internos (ULDM e CD).
- ✓ Visualização de filmes na Instituição;
- ✓ Continuar a acompanhar o calendário artístico do Auditório Municipal de Lagoa (Auditório Carlos do Carmo) e os festejos do Município de Lagoa com interesse para os nossos clientes/utentes;
- ✓ Almoços de Verão nas Fontes de Estômbar e na sede da Instituição;
- ✓ Continuar com os passeios e saídas semanais;
- ✓ Vamos também continuar com as idas à praia nos meses de julho, agosto e setembro 2 vezes por semana.
 - Tal como até aqui, na sede da Instituição vamos continuar a realçar as datas festivas marcantes, nomeadamente:
 - ✓ Festas e Comemorações Natalícias (Natal, Ano Novo e Reis-Janeiras)
 - ✓ Carnaval

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

- ✓ Dia da Mulher
- ✓ Páscoa
- ✓ Santos Populares
- ✓ Dia do Idoso
- ✓ S. Martinho, Magusto, valorizar as tradições
- ✓ Vamos continuar a contar com o GRUPO CORAL DA MISERICÓRDIA, na animação destes festejos.

Handwritten signature and notes:
M
Luz
M. F. bars

Também, olhando à nossa volta, no plano externo, vamos ter em atenção o combate às desigualdades, a Misericórdia continuará a centrar o seu enfoque no flagelo da pobreza e da exclusão social, e assim, a Misericórdia por si só, e em cooperação com as diversas entidades do Estado, com a especial colaboração da Câmara Municipal de Lagoa, e da União de Freguesias Estômbar/Parchal, bem como das demais entidades, vamos continuar a ajudar os que mais precisam, através dos diversos programas disponíveis à comunidade,

designadamente:



Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carentes (POAPMC)

A Misericórdia vai continuar a apoiar este programa que visa a distribuição de géneros alimentares às pessoas mais carenciadas, e assim, colmatar até certo ponto, a redução de refeições que foram retiradas à cantina social.

O Programa contempla também a implementação de um conjunto de medidas de acompanhamento às pessoas carenciadas com vista à sua inclusão social.

São destinatários finais os indivíduos e/ou famílias que se encontrem em situação de carência económica e que reúnam condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

De acordo com o que está estabelecido a Instituição, no próximo ano, vai continuar a fazer a distribuição alimentar a 66 pessoas.

Esta distribuição de alimentos vai ser mensal.

*Luís
Manojó's
F. D. B. Gon*



Fundo de Emergência Social (FES)

A Misericórdia em parceria com a Câmara Municipal de Lagoa vai dar continuidade à política de intervenção social de proximidade nos domínios do combate à pobreza e à exclusão social. Este Fundo de Emergência Social da Câmara Municipal permite apoiar pessoas e famílias que se encontram em situação de carência económica emergente.

É sem dúvida uma resposta de extrema importância de ajuda à população, pois, trata-se de um Fundo de Emergência de apoio pontual e extraordinário que se baseia em princípios de solidariedade a pessoas necessitadas e desprotegidas, num certo momento das suas vidas. É essencialmente um programa de cidadania.

Este apoio social e económico é constituído por: - alimentação em géneros e refeições quentes; comparticipação em despesas de saúde e pagamento de dívidas inerentes ao consumo doméstico de eletricidade e gás e, em situações excecionais - ajudas técnicas e consultas de especialidade e execuções fiscais de água e transporte.

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]



Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve/Delegação de Portimão

No próximo ano, a Misericórdia vai continuar com o acordo celebrado com o Banco Alimentar na distribuição de produtos alimentares a pessoas carenciadas na nossa área de ação.

A Instituição é também beneficiária destes produtos para seu o consumo interno.

Também, tal como até aqui, vamos continuar a colaborar nas campanhas de recolha do Banco Alimentar, e para isso, contamos com a ajuda de forma voluntária e o empenho dos nossos Colaboradores.

Continuaremos também a trabalhar na recolha de papel para o Banco Alimentar.



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

Tal como até aqui, vamos continuar a ajudar, dentro das nossas possibilidades, a comunidade, nomeadamente, os mais desprotegidos, no combate às desigualdades, interpretando a cada momento os seus anseios e necessidades.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

Através dos diversos programas de apoio disponíveis à comunidade, vamos também continuar a trabalhar em conjunto na ajuda aos que mais precisam.

Materializando a sua cultura institucional, também, tal como até aqui, a Misericórdia de Estômbar continuará com a sua política de nunca deixar de fornecer uma refeição quente a quem entrar com fome pelos seus portões adentro.

Vamos continuar a fornecer 5/6 refeições diárias a pessoas carenciadas que não se encontram abrangidas pelo acordo da Cantina Social.

De acordo com as nossas disponibilidades, no âmbito das ajudas técnicas, vamos continuar a emprestar equipamento de forma gratuita à Irmandade e à comunidade em geral.

Continuar também o trabalho de sensibilização de melhores práticas para a problemática da defesa do ambiente que deverá constituir uma preocupação e uma prática de caráter permanente.

A.

*49
luf
mestombar
D. S. Lopes*



4. Recursos Humanos

Nas relações de Trabalho a Misericórdia de Estômbar rege-se pela convenção coletiva de trabalho celebrado entre as Santas Casas da Misericórdia, sendo uma delas a de Estômbar subscritora, e os diversos sindicatos afetos à CGTE, nomeadamente a FNSTFPS - Federação Nacional dos Sindicatos dos Trabalhadores em Funções Públicas e Sociais, SEP – Sindicato dos Enfermeiros Portugueses, a FENPROF – Federação Nacional de Professores, e o STT – Sindicato Nacional dos Técnicos Superiores de Saúde das Áreas de Diagnóstico e Terapêutica.

Temos sempre presente que o principal ativo de uma organização é o ser humano, neste contexto, pretende-se continuar a promover a constante motivação e estabilidade dos nossos colaboradores, privilegiando o trabalho de equipa e as relações interpessoais.

Queremos continuar a garantir a igualdade de oportunidades, a não discriminação e como guia de conduta os princípios éticos fundamentais.

Formação

Sendo certo que a qualificação dos recursos humanos não deve ser considerado um custo, mas antes um investimento na excelência dos serviços que prestamos aos nossos Clientes/Utentes e à comunidade. A Misericórdia de Estômbar vai continuar a apostar na formação dos seus trabalhadores, pois além do imperativo legal, é fundamental para a qualificação, e para a valorização dos conhecimentos, competências e aptidões dos nossos colaboradores.

Assim, dentro deste princípio, vamos continuar no próximo ano com a nossa política de valorização profissional através da formação inicial e continua ministrada na Instituição e no exterior, conforme diagnóstico das necessidades dos colaboradores e dos serviços da Instituição.



Avaliações

A avaliação do desempenho é o processo de apreciação do desempenho dos trabalhadores no exercício das suas funções, este processo vai ser desenvolvido nos princípios éticos de justiça, igualdade e imparcialidade, baseado nas variáveis de competências, nomeadamente, nos **saberes**:

- No campo dos conhecimentos; o “**saber**”
- No campo das habilidades e da destreza; o “**saber-fazer**”
- No campo das atitudes e comportamentos; o “**saber ser/estar**”

E também,

- Consubstanciado nas competências, do campo da motivação, no “**querer-fazer**”.

Vamos também considerar na avaliação o **Poder fazer**, que é uma variável que não faz parte das competências mas está sempre casado com elas.

Em suma, estas competências estão alinhadas nas variáveis de: **Competências genéricas; específicas e Institucionais**.

A avaliação do desempenho é um importante instrumento de gestão que permite estabelecer planos de melhoria da qualidade dos serviços que prestamos, e na produtividade do trabalho desenvolvido, pelo que, dentro destes princípios, a avaliação vai ser tomada em linha de conta para efeitos no impacto do desenvolvimento profissional, nas promoções e nas evoluções na carreira, bem como em atribuição de prémios.

Ainda sobre avaliações, vamos continuar com o sistema já existente de avaliação do grau de satisfação dos nossos trabalhadores em relação à Instituição, através da aplicação de questionários de satisfação. O estudo da satisfação a colaboradores permite analisar a sua perceção relativamente aos diferentes aspetos das atividades desenvolvidas na Misericórdia.

[Handwritten signature and initials]



Este sistema faz parte de um instrumento de gestão que permite alinhar as nossas estratégias para que todos trabalhadores se sintam bem na Instituição, motivados e parte integrante no sucesso da Misericórdia, em suma, trabalharmos em conjunto para que todos consigamos: **“Vestir a Camisola da Misericórdia”**.

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Margarida' and 'F. de S. B.']

Estágios Académicos e Profissionais

A Misericórdia vai continuar a colaborar com as Escolas Superiores de Saúde na admissão de alunos para estágios nas licenciaturas em enfermagem e outras, tal como até aqui.

Também, tal como até aqui, vai continuar a estar disponível para aceitar alunos em estágios profissionais e outros, dos diversos estabelecimentos de ensino e de formação profissional.

Contratos de inserção e estágios de emprego

A Misericórdia vai continuar a estar disponível para receber candidatos de programa de inserção e estágios de emprego e, outros, quer em parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) ou outras Entidades Formadoras.

Também, vai continuar a colaborar com a justiça com a colocação de pessoas para cumprimento de penas de trabalho a favor da comunidade.

Ainda, no plano da segurança do trabalho vamos continuar a promover a proteção do trabalho com a consciencialização dos nossos colaboradores para os perigos e riscos intrínsecos no trabalho desenvolvido na Instituição, com vista a que continuo a não haver acidentes de trabalho.



5. Comunicação e Imagem

Com o objetivo de melhorar a imagem da Misericórdia, através das novas tecnologias vamos trabalhar para dar uma visão aberta e transparente, como funcionamos e o que se faz na Misericórdia, e assim, dar a conhecer a nossa Instituição e de convidar a comunidade a participar neste projeto de apoio a quem mais precisa. Assim, neste contexto:

- ✓ Com a dinamização do sítio institucional da Misericórdia em - Website: - <http://www.scmestombar.pt/>, que permite aceder a informação útil e a documentos de consulta do funcionamento da Instituição.
- ✓ Com a dinamização da nossa página de facebook - [Facebook.com/scmestombar](https://www.facebook.com/scmestombar), projetando aqui as atividades que realizamos ao longo do ano.
- ✓ Os Irmãos são os pilares da Misericórdia e as linhas de funcionamento da Instituição tem que passar pela Irmandade. Através destes dois instrumentos de informação pretende-se dar a conhecer e sensibilizar a Irmandade para a necessidade da sua participação na vida de Misericórdia.
- ✓ Como ferramenta de trabalho vamos continuar a dinamizar o correio eletrónico da Instituição como veículo moderno de comunicação.

Assim, o endereço eletrónico da Misericórdia é o seguinte:

Geral: - scmestombar@homail.com

Mesa Administrativa: - ma.scmestombar@hotmail.com.



6. Atividade espiritual e religiosa

A Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, instituição com personalidade jurídica canónica e personalidade jurídica civil, de harmonia com o seu espírito tradicional, informado pelos princípios do humanismo e da doutrina cristã, cujo fim assenta na prática das Catorze Obras de Misericórdia, tanto corporais como espirituais, e neste sentido, contará:

- ✓ Com a colaboração da Paróquia e do seu Pároco continuar com a celebração da Missa mensal na Igreja da Misericórdia, destinada aos seus Utentes.
- ✓ Também com a colaboração da Paróquia continuar a prestar apoio religioso aos Utentes Internos que desejem.
- ✓ A Mesa Administrativa continuará a colaborar com a Paróquia nas cerimónias litúrgicas da Semana Santa e outras em que for convidada a participar.
- ✓ A Misericórdia nas atividades litúrgicas continua a contar com a colaboração e o empenho do seu Coro.
- ✓ Manter a Igreja ao dispor da Irmandade e da comunidade em geral para a realização de velórios.



7. Diversos

A Mesa Administrativa pretende dar continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nas diversas áreas, designadamente:

- ✓ Continuar a realizar o “ Concerto de Natal ” na Igreja da Misericórdia;
- ✓ Continuar a apoiar e incentivar o Grupo Coral da Misericórdia;
- ✓ Dinamizar e incentivar o Voluntariado, apelando ao espírito de solidariedade das pessoas que dispõem de algum tempo para dar aos outros.
- ✓ Comemorar o Aniversário da fundação da Misericórdia em 18 de Abril (1531);
- ✓ Representar a Misericórdia no Conselho Local de Ação Social (CLAS), e nos Grupos de Trabalho Social.
- ✓ Representar a Misericórdia no Grupo de Apoio à Pessoa Idosa (GAPI)
- ✓ Representar a Misericórdia nas várias assembleias e reuniões de trabalho institucional.
- ✓ Representar a Misericórdia nas cerimónias oficiais, e outras para as quais venha a ser convidada.
- ✓ Continuar a ser parceiro ativo do Estado e da Autarquia na ajuda aos que mais precisam.

87
lufes
Man. João
F.D.F. Gm



8. Orçamento de Exploração Previsional e Investimento

Em conjugação com o Plano de Atividades a Mesa Administrativa também submete à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Irmãos a sua proposta de Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o ano de 2020.

O Orçamento de Exploração Previsional é o documento que exprime a expressão numérica da gestão corrente da Misericórdia, é pois, o documento que apresenta a estimativa de receitas e de despesas para o próximo ano.

Neste contexto, o Orçamento, na sua essência, apresenta o planeamento económico e a sua execução financeira.

Os recursos são sempre limitados e escassos em relação às necessidades existentes. O Orçamento que apresentamos à Assembleia foi elaborado num quadro rigoroso de disciplina das contas, tendo como principal desafio, o equilíbrio da Instituição. É um documento de gestão prudencial que foi preparado com muita cautela para que permita realizar as atividades planeadas e, ao mesmo tempo, permita a sustentabilidade da Misericórdia.

Pois, as participações do Estado e as mensalidades dos utentes/clientes, não chegam para colmatar as despesas. As participações da Segurança Social não abrangem a maioria dos Utentes/Clientes. Consegue-se o equilíbrio através de – *outros rendimentos e ganhos* – designadamente, donativos e subsídios de outras entidades, nomeadamente, os subsídios e o acordo de cooperação que temos com o nosso Município - Câmara Municipal de Lagoa.

Na elaboração do Orçamento, continuamos tal como nos anos anteriores a ter por base de trabalho a execução real de gastos e rendimentos de janeiro a setembro do exercício económico do presente ano, prevendo-se depois, os valores para os restantes meses, através do método comparativo e do conhecimento adquirido.

SM
Jules
Mairia
F. D. T. G.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

Desde modo, passamos a apresentar à Assembleia o Orçamento de exploração previsional e Investimento para o ano de 2020.

Orçamento de Exploração Previsional

Rendimentos

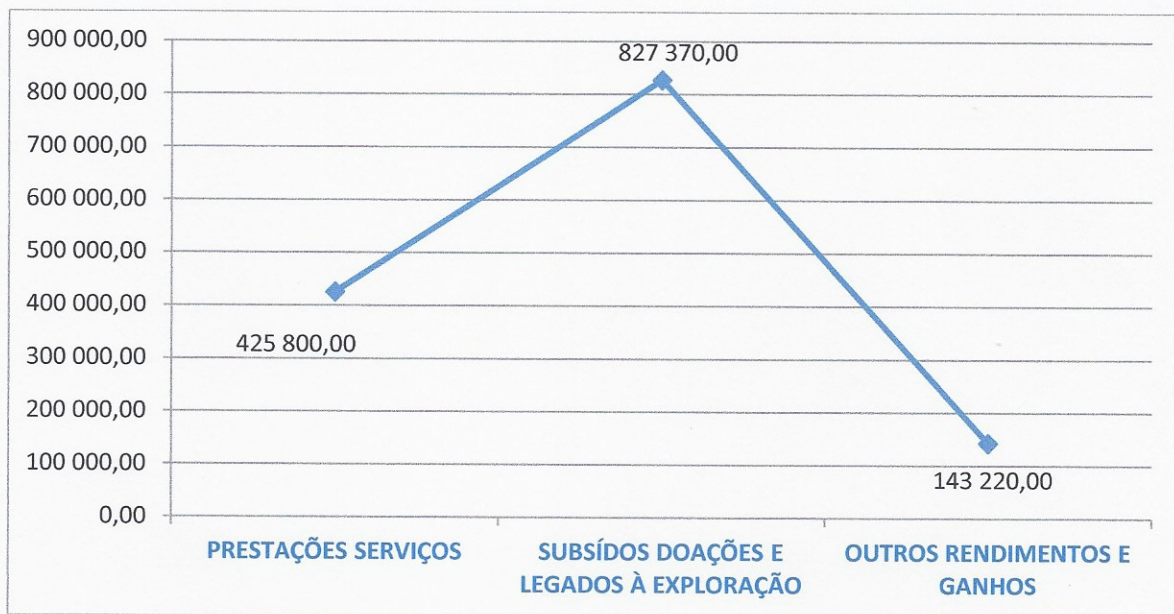
Os rendimentos estimados para o ano de 2020 são de **1 396 390,00€** (um milhão, trezentos e noventa e seis mil, trezentos e noventa euros).

A demonstração de rendimentos, encontra-se distribuída pelas contas e pelas respostas sociais, conforme se passa a indicar:

CLASSE 7	RENDIMENTOS	DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS				
CONTA	RUBRICA	Total	AD	UN	CD	CS
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	425 800,00	140 093,50	190 586,00	95 099,50	21,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	424 750,00	139 600,00	190 250,00	94 900,00	0,00
721511	OUTROS SERVIÇOS (QUOTIZAÇÃO DOS IRMÃOS)	1 050,00	493,50	336,00	199,50	21,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	827 370,00	207 280,00	561 067,00	40 180,00	18 843,00
751	SUBSIDIOS ESTADO E OUTRAS ENTES PÚBLICAS	797 720,00	195 420,00	549 800,00	34 250,00	18 250,00
7511	ISS,IP	445 920,00	195 420,00	198 000,00	34 250,00	18 250,00
7521	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	351 800,00	0,00	351 800,00	0,00	0,00
75221	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	29 650,00	11 860,00	11 267,00	5 930,00	593,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	143 220,00	57 288,00	54 423,60	28 644,00	2 864,40
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	29 620,00	11 848,00	11 255,60	5 924,00	592,40
7881	CORREÇÕES DE PERIODOS ANTERIORES	8 500,00	3 400,00	3 230,00	1 700,00	170,00
7883	IMPUTAÇÕES DE SUBSIDIOS DE INVESTIMENTO	21 120,00	8 448,00	8 025,60	4 224,00	422,40
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	113 600,00	45 440,00	43 168,00	22 720,00	2 272,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS REND. SIMILARES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total de rendimentos	1 396 390,00	404 661,50	806 076,60	163 923,50	21 728,40

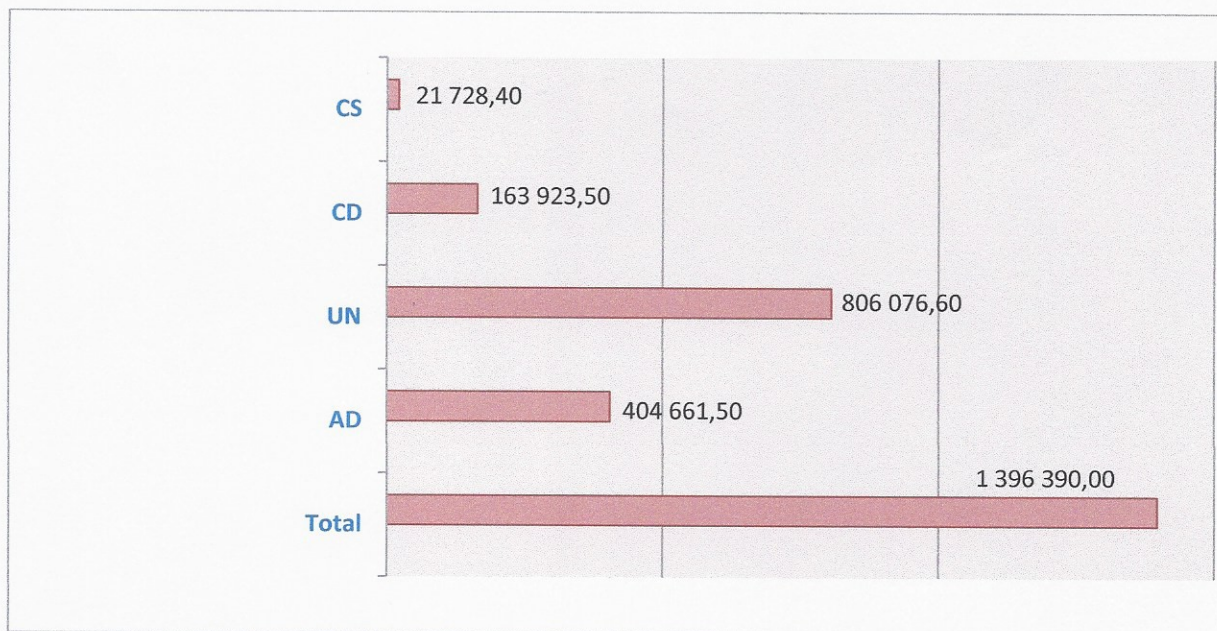
AD – Serviço de Apoio Domiciliário
UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção
CD – Centro de Dia
CS – Cantina Social

Distribuição de rendimentos por natureza das Contas:

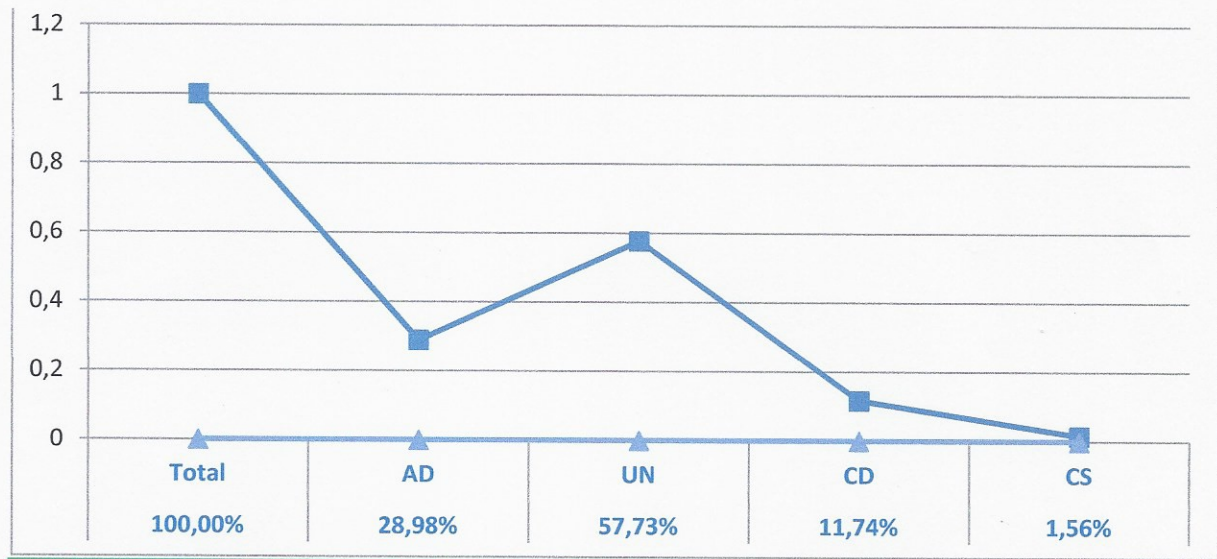


[Handwritten signatures and initials]

Distribuição de rendimentos por Valências



Distribuição de rendimentos por percentagem



*luz
Comissão
7.2.16*

No Orçamento, o peso das contas Rendimentos - classe 7, é o seguinte:

A **Conta 72 – Prestações de serviços** – É constituída pelo pagamento das mensalidades dos Utentes/Clientes das respostas sociais (424 750,00€). Nesta conta também está incluído a quotização dos Irmãos (1 050,00€). A Conta 72 representa cerca de 30,49% do total dos rendimentos da Instituição.

A **Conta 75 – Subsídios à exploração (Subsídios do Estado e outros entes Públicos)** – A conta 75 comporta o pagamento dos acordos de cooperação com o Estado - Segurança Social e Ministério da Saúde e, ainda com os subsídios de outras entidades, nomeadamente, o Protocolo com o Município de Lagoa. Esta conta representa cerca de 59,25% do total de rendimentos.

A **Conta 78 – Outros rendimentos** – Esta conta comporta uma diversidade de rendimentos, nomeadamente, a imputação de subsídios, reembolsos, correções relativas a períodos anteriores, donativos e restituições. A conta 78 representa cerca de 10,26% do total dos rendimentos.



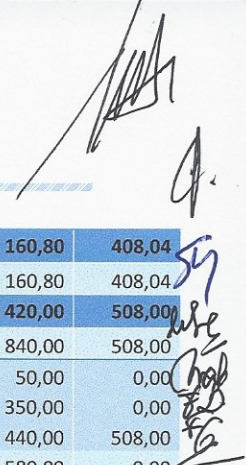
PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

Gastos

A previsão de gastos para o ano de 2020 é de **1 392 768,00€** (um milhão, trezentos e noventa e dois mil, setecentos e sessenta e oito euros).

Os Gastos estão distribuídos pelas respostas sociais conforme se indica:

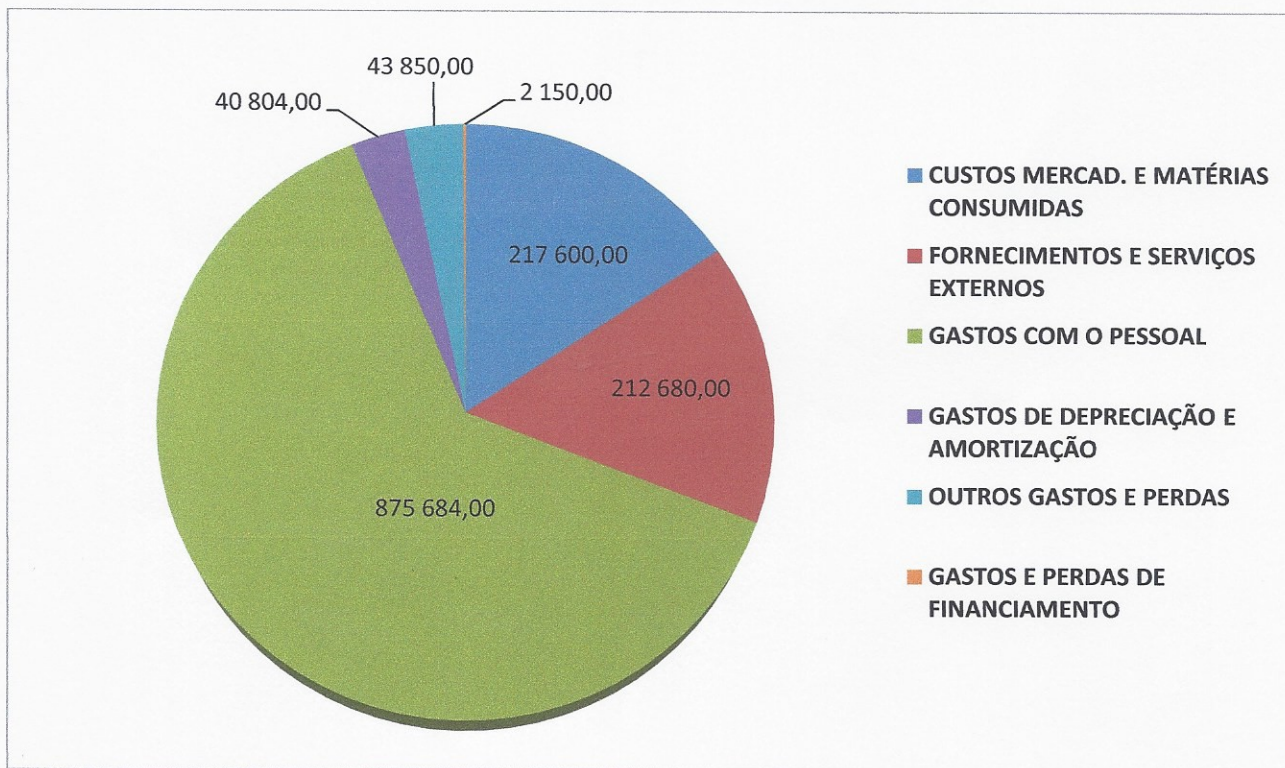
CLASSE 6	GASTOS	DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS				
CONTA	RUBRICA	Total	AD	UN	CD	CS
61	CUSTOS MERCAD. E MATÉRIAS CONSUMIDAS	217 600,00	58 446,00	107 202,00	35 717,00	16 235,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	212 680,00	56 918,20	122 555,40	30 894,40	2 312,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	95 600,00	28 690,00	57 820,00	8 649,00	441,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	21 600,00	8 640,00	9 720,00	3 024,00	216,00
6224	HONORÁRIOS	51 500,00	8 250,00	43 250,00	0,00	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	22 500,00	11 800,00	4 850,00	5 625,00	225,00
6228	OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623	MATERIAIS	4 520,00	1 833,60	1 534,20	1 123,70	28,50
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DEGASTE RÁPIDO	150,00	72,00	46,50	31,50	0,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	2 850,00	1 368,00	883,50	570,00	28,50
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	750,00	360,00	232,50	157,50	0,00
6238	OUTROS	770,00	33,60	371,70	364,70	0,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	73 350,00	18 934,00	39 138,00	13 690,50	1 587,50
6241	ELETRICIDADE	27 500,00	6 050,00	16 500,00	4 950,00	0,00
6242	COMBUSTÍVEIS	10 150,00	6 090,00	1 218,00	2 537,50	304,50
6243	ÁGUA	14 500,00	3 190,00	8 700,00	2 175,00	435,00
6248	OUTROS/GÁS	21 200,00	3 604,00	12 720,00	4 028,00	848,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	1 350,00	648,00	418,50	283,50	0,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	850,00	408,00	263,50	178,50	0,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	500,00	240,00	155,00	105,00	0,00
6258	OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	37 860,00	6 812,60	23 644,70	7 147,70	255,00
6262	COMUNICAÇÕES	3 850,00	1 925,00	1 155,00	770,00	0,00
6263	SEGUROS	3 450,00	1 656,00	1 069,50	724,50	0,00
6266	CONTENCIOSO E NOTARIADO	120,00	57,60	37,20	25,20	0,00
6267	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	550,00	264,00	170,50	115,50	0,00
6268	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	25 500,00	2 550,00	17 340,00	5 355,00	255,00
6269	OUTROS SERVIÇOS	4 390,00	360,00	3 872,50	157,50	0,00
63	GASTOS COM O PESSOAL	875 684,00	244 330,50	544 240,00	77 895,50	9 218,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	714 126,00	197 905,00	445 630,00	63 478,00	7 113,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	542 192,00	157 945,00	325 011,00	54 319,00	4 917,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	171 934,00	39 960,00	120 619,00	9 159,00	2 196,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	148 808,00	42 738,00	91 970,00	12 760,00	1 340,00
6352	PESSOAL	148 808,00	42 738,00	91 970,00	12 760,00	1 340,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROF.	4 750,00	1 687,50	2 160,00	617,50	285,00
6362	PESSOAL	4 750,00	1 687,50	2 160,00	617,50	285,00
638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL	8 000,00	2 000,00	4 480,00	1 040,00	480,00
6382	PESSOAL	8 000,00	2 000,00	4 480,00	1 040,00	480,00



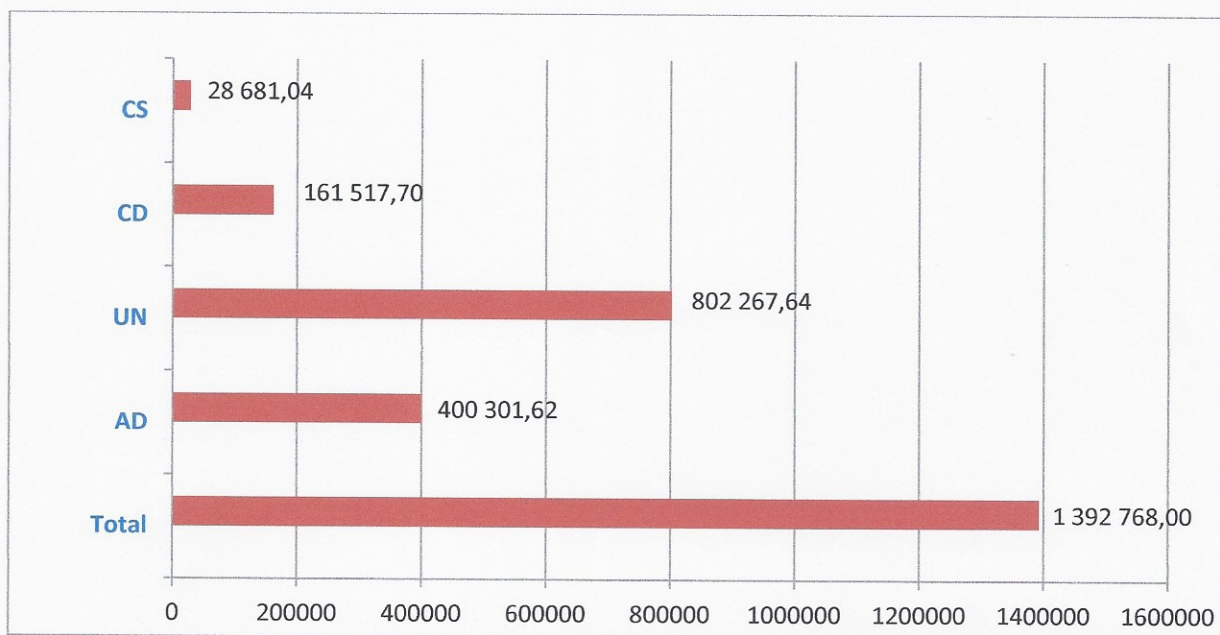
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	40 804,00	19 585,92	12 649,24	8 160,80	408,04
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	40 804,00	19 585,92	12 649,24	8 160,80	408,04
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	43 850,00	19 989,00	14 933,00	8 420,00	508,00
688	OUTROS GANHOS E PERDAS	35 950,00	16 197,00	12 405,00	6 840,00	508,00
6882	DONATIVOS	250,00	120,00	80,00	50,00	0,00
6883	QUOTIZAÇÕES	3 500,00	875,00	2 275,00	350,00	0,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	32 200,00	15 202,00	10 050,00	6 440,00	508,00
689	CUSTOS C/APOIOS FIN. CONC. A ASS. OU UTENTES	7 900,00	3 792,00	2 528,00	1 580,00	0,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	2 150,00	1 032,00	688,00	430,00	0,00
TOTAL GASTOS		1 392 768,00	400 301,62	802 267,64	161 517,70	28 681,04

AD – Serviço de Apoio Domiciliário
 UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção
 CD – Centro de Dia
 CS – Cantina Social

Distribuição de gastos por natureza das Contas

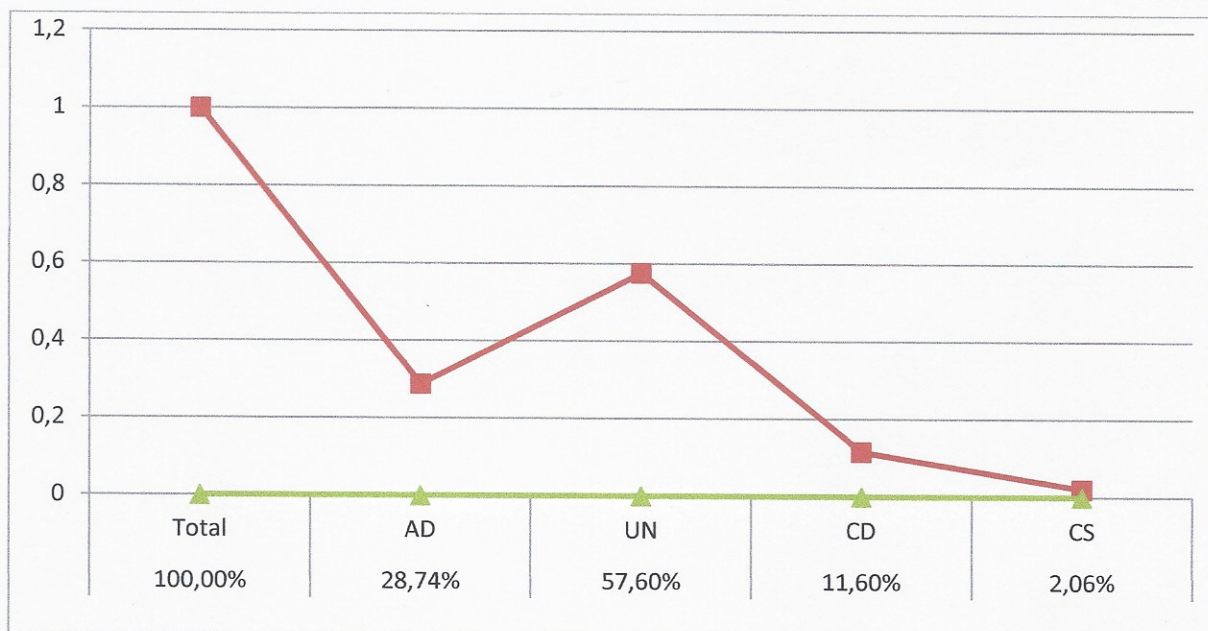


Distribuição de gastos por Valências



*António
Presidente
FOT/CS*

Distribuição de gastos por percentagem





PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

Na classe de gastos, as contas com maior peso para a Misericórdia são as seguintes:

A **Conta 61 – Custo das mercadorias e matérias consumidas**, comporta a compra de géneros alimentares, encargos com os medicamentos e artigos de saúde. Representa no orçamento cerca de 15,62%.

A **Conta 62 – Fornecimentos e serviços externos** – Os gastos desta rubrica dizem respeito às necessidades básicas para o funcionamento da Instituição, representando na estrutura de gastos cerca de 15,27%.

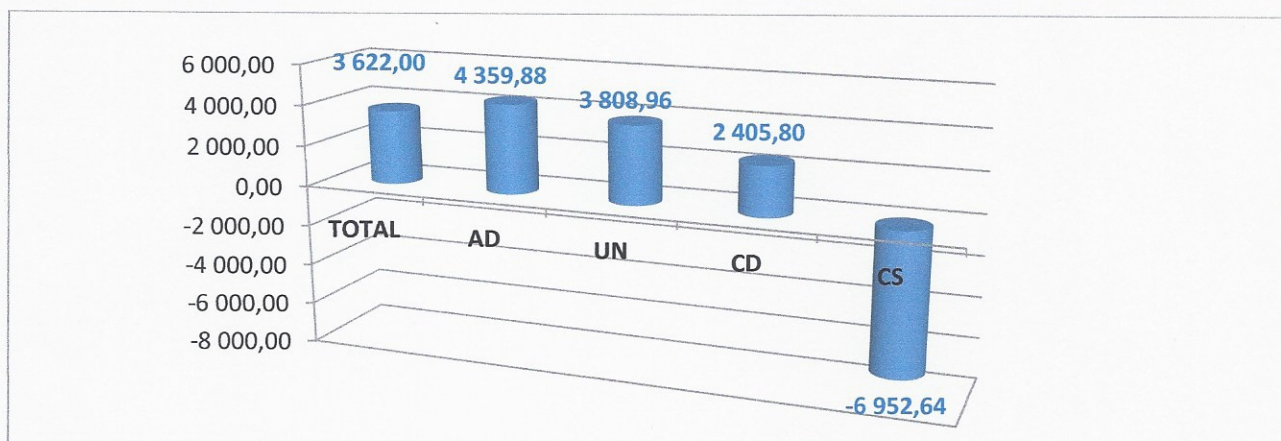
A **Conta 63 – Gastos com o pessoal** - É a conta que representa o maior gasto da Instituição. A Conta 63 já contempla o aumento do salário mínimo nacional para o ano de 2020, e corresponde na estrutura de gastos cerca de 62,87%.

Resultados

A previsão de Resultados para o ano de 2020 é de um Resultado líquido positivo de **3 622,00€** (três mil seiscientos e vinte e dois euros) distribuído conforme se passa a indicar no quadro seguinte:

CLASSE 8	RESULTADOS	TOTAL	AD	UN	CD	CS
	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	3 622,00	4 359,88	3 808,96	2 405,80	-6 952,64
	IMPOSTOS RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RESULTADO LÍQUIDO	3 622,00	4 359,88	3 808,96	2 405,80	-6 952,64

Distribuição de Resultados por Valência





9. Investimento

É previsto para o próximo ano de 2020 o investimento de 29 000,00€ (vinte e nove mil euros), conforme se indica:

- Edifícios/Conservação e Reparação: 4 000,00€;
- Compra de diverso Equipamento Básico destinado às Respostas Sociais 3 000,00€
- Equipamento de transporte 22 000,00€

[Handwritten signatures and initials]

INVESTIMENTO	VALOR
Ativos Intangíveis	0,00
Bens domínio público	0,00
Goodwill	0,00
Projetos de desenvolvimento	0,00
Programas de Computador	0,00
Propriedade Industrial	0,00
Outros Ativos intangíveis	0,00
Ativos Fixos Tangíveis	29 000,00
Bens domínio público	0,00
Bens do Património Histórico e Cultural	0,00
Terrenos e Recursos Naturais	0,00
Edifícios e Outras Construções	4 000,00
Equipamento Básico	3 000,00
Equipamento de Transporte	22 000,00
Equipamento Administrativo	0,00
Equipamentos Biológicos	0,00
Outros ativos fixos tangíveis	0,00
Propriedades de Investimento	0,00
Investimentos Financeiros	0,00
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)	0,00
TOTAL INVESTIMENTO - MLP	29 000,00

10. Considerações Finais

A proposta do Plano de Atividades e do Orçamento que ora estamos a submeter à apreciação e aprovação da Assembleia Geral pretende dar de forma clara e transparente uma imagem o mais completo e detalhado possível das atividades a desenvolver e, os recursos económicos/financeiros disponíveis para o ano de 2020.

O objetivo da Mesa Administrativa é de apresentar “contas certas”, com um saldo orçamental perto do equilíbrio. O Orçamento é muito exigente e muito apertado a nível das despesas e a nível financeiro, pelo que, a sua sustentabilidade, requer uma gestão muito cuidada e rigorosa.

Vamos continuar a envidar esforços para que seja dado uma melhor resposta às crescentes necessidades de apoio social a quem mais precisa e, também, minorar as carências dos mais desprotegidos na nossa área de ação, ajudando a construir um mundo mais justo, coeso e sustentável.

Por fim, a Mesa Administrativa na prossecução do desenvolvimento das suas atividades para o próximo ano quer continuar a contar com a ajuda e o apoio da Irmandade, da Mesa da Assembleia Geral e do Conselho Fiscal, bem como com a dedicação e empenho dos Colaboradores da Misericórdia, deixando a todos, o nosso agradecimento.

À consideração da Assembleia Geral.

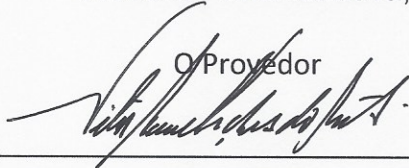
Estômbar e Santa Casa da Misericórdia, 23 de novembro de 2019



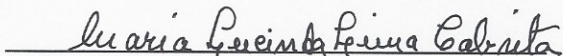
PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2020

A Mesa Administrativa,

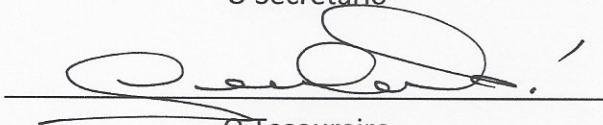
O Provedor



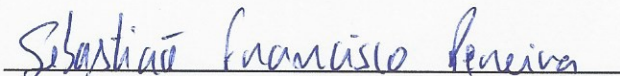
O Vice-Provedor



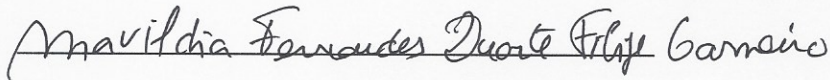
O Secretário



O Tesoureiro



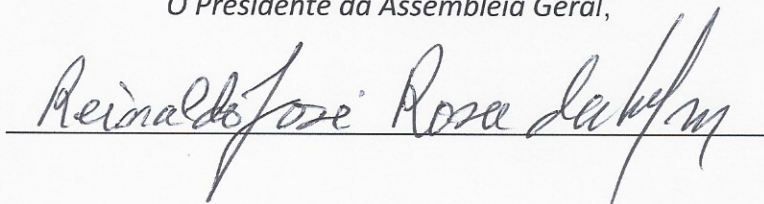
O Vogal



APROVADO,

Em 23 de novembro de 2019

O Presidente da Assembleia Geral,





ANEXOS



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

CONSELHO FISCAL

PARECER

O Conselho Fiscal desta Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, nos termos do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 31.º do Compromisso da Irmandade e, no exercício das suas competências, vem pronunciar-se sobre a apreciação e análise que faz ao Plano de Atividades e ao Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o próximo ano de 2020, desta Santa Casa.

O Conselho Fiscal analisou os documentos que lhe foram apresentados pela Mesa Administrativa tendo verificado que as propostas ora apresentadas à Assembleia Geral de Irmãos, embora muito exigentes, são exequíveis, pelo que, emite o seguinte

Parecer:

Propõe e recomenda à Assembleia Geral de Irmãos que seja aprovado o Plano de Atividades e o Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o próximo ano de 2020.

Estômbar, e Santa Casa da Misericórdia, 23 de novembro de 2019

O PRESIDENTE

O VICE-PRESIDENTE,

O SECRETÁRIO,



SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESTÔMBAR

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

CONVOCATÓRIA

Nos termos do disposto na alínea c) do n.º 2 do art.º 22.º do Compromisso da Irmandade e, nos termos legais, convoco os Irmãos desta Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, com direito a voto, para reunirem em Assembleia Geral Ordinária, no *dia 23 (vinte e três) de novembro de 2019, (sábado) pelas 14h30 (catorze horas e trinta minutos)*, na Sede da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, com a seguinte

ORDEM DE TRABALHOS:

- 1. Leitura, apreciação e votação da Ata da sessão da Assembleia Geral anterior.*
- 2. Apresentação, discussão e votação do Plano de Atividades e Orçamento de Exploração Previsional e Investimentos para o ano de 2020, e respetivo Parecer do Conselho Fiscal.*
- 3. Outros assuntos de interesse e admitidos pela Assembleia, nos termos do Compromisso da Irmandade.*

Se à hora marcada não estiver presente o número legal de Irmãos com direito a voto, a referida Assembleia Geral funcionará em segunda Convocatória, *no mesmo local e, para os mesmos efeitos, 30 (trinta) minutos depois*, com qualquer que seja o número de Irmãos presentes, conforme o disposto no n.º 1 do art.º 24.º do Compromisso da Irmandade.

Estômbar, e Santa Casa da Misericórdia, 08 de Novembro de 2019

O Presidente da Mesa da Assembleia Geral,

Reinaldo José Rosa da Silva
(Reinaldo José Rosa da Silva)

Informação:

- Todos os documentos a apresentar à Assembleia estão disponíveis para consulta da Irmandade na Secretaria da Instituição e no Site da Misericórdia: <http://www.scmestombar.pt>

