



Plano de Atividades e Orçamento para 2021



Estômbar, 28 de novembro de 2020



Índice

✓	Introdução	4
✓	Áreas de Intervenção	6
✓	Plano de Atividades	7
✓	Recursos Humanos	21
✓	Comunicação e Imagem	24
✓	Atividade Espiritual e Religiosa	25
✓	Diversos	26
✓	Orçamento, de Exploração Previsional	27
✓	Investimento	39
✓	Considerações Finais	40

Anexos

- Parecer do Conselho Fiscal



Órgãos Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Reinaldo José Rosa da Silva

Secretários

Joaquim José Lopes Adão

João Vítor Trigo Gonçalves

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor

Vítor Manuel Gonçalves dos Santos

Vice-Provedor

Maria Lucinda Lima da Cruz Cabrita

Secretário

Joana de Oliveira Canha e Sá Vitoriano

Tesoureiro

Sebastião Francisco Pereira

Vogal

Mavíldia Fernandes Duarte Filipe Carneiro

CONSELHO FISCAL

Presidente

Joaquim Dimas Neto Varela

Vice-Presidente

Eunice Vieira Barroso Sobreira

Secretário

Altino Rodrigues de Jesus



Adal
le Cabrit

Introdução

No cumprimento da lei e do Compromisso da Irmandade, a Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar vem submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Irmãos a proposta de Plano de Atividades e Orçamento de Exploração Previsional e Investimentos da Misericórdia para o ano de 2021.

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021 ora apresentados a esta Assembleia Geral para análise e conseqüente desejo de voto de aprovação por parte da Irmandade, traduzem a base de orientação estratégica da Misericórdia para o próximo ano.

São documentos previsionais, todavia, elaborados num quadro rigoroso quer na pretensão de alcançar os objetivos e as atividades programadas, quer na disciplina das contas do Orçamento. São documentos fundamentais que assentam na base da direção e orientação, e da gestão que se pretende implementar na Misericórdia, no período a que dizem respeito, ano de 2021.

O Plano de Atividades na prática assenta nos objetivos, nas atividades e iniciativas que a Mesa Administrativa pretende desenvolver ao longo do ano, contudo, aberto e flexível sempre que se verifique situações que concorram para a promoção e desenvolvimento da Instituição.

Também, o Orçamento está alinhado e articulado com o Plano de Atividades, tendo como preocupação principal de alcançar os objetivos traçados, e ao mesmo tempo, manter o equilíbrio e a sustentabilidade financeira da Misericórdia.

Na sua essência, a orientação estratégica destes documentos não são diferentes do que tem sido até agora, pois assentam como prioridade, o bem-servir com padrões de qualidade e de melhoria continua dos serviços que prestamos aos nossos



Adas
P. Babu

Áreas de Intervenção na Comunidade

A Misericórdia desenvolve os seguintes serviços:

➤ **No Plano Interno:**

- Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção;
- Serviço de Apoio Domiciliário;
- Centro de Dia;
- Cantina Social;
- Atendimento - Gabinete de Apoio Social de Proximidade (GASP de Estômbar);

➤ **No Plano Externo:**

- Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio à Pessoa Mais Carenciada (POAPMC)
- Fundo de Emergência Social
- Distribuição Alimentar através do Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve
- Ajudas da Misericórdia

A.
M. Babu



Almas
de Cabut

A. S. C.
Estômbar

Plano de Atividades



J. Adas
L. Cabrita

Como já foi dito, o Plano de Atividades insere-se numa linha de orientação que assenta na melhoria contínua dos serviços prestados, proporcionar um clima de bem-estar, tendo sempre em foco o bem-servir e a obtenção da satisfação dos nossos Clientes/Utentes, consubstanciados no respeito pela sua individualidade, necessidades e capacidades de cada um, bem como o respeito pela liberdade religiosa e o direito de serem assistidos por ministro de qualquer culto, ou representante de tendência espiritual.

A.
M. Silva
P. Silva

Neste contexto, passamos a descrever as características e as principais atividades de cada uma das nossas respostas.

➤ **No Plano Interno:**



Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia

Para esta resposta a Misericórdia tem celebrado Contrato-Programa com a Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P. e com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro.

A Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia de Estômbar integra a Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI), e tem capacidade para 32 camas de internamento, sendo, atualmente, uma delas destinadas ao Descanso do Cuidador.

Presta cuidados continuados de saúde e de apoio social a pessoas que, independentemente da idade, se encontram em situação de dependência temporária ou permanente e, tem como objetivo fundamental contribuir, numa perspetiva integrada, para o processo ativo e contínuo de recuperação e manutenção global dos seus doentes.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

J. da
R. Calvo

Na Unidade é desenvolvido pela equipa multidisciplinar, um trabalho direcionado a cada um dos utentes, através do plano individual de intervenção, delineado em reuniões mensais de equipa, com o objetivo da reabilitação e manutenção global dos clientes/utentes, bem como assegurar níveis de melhoria contínua de boas práticas, de forma a contribuir para o bem-estar e qualidade de vida da pessoa.

J.
Américo
Calvo

Além disso, em cada área técnica, além do plano individual de intervenção, há um plano operacional de atividades estratégicas abrangentes a toda a Unidade.

De acordo com o estabelecido no referido Contrato-Programa é assegurado, além de apoio psicossocial e de manutenção, um conjunto de serviços com o objetivo de proporcionar cuidados conducentes à estabilização clínica, à prevenção e retardamento da situação de dependência, nomeadamente:

- ✓ Cuidados médicos;
- ✓ Cuidados de enfermagem diários;
- ✓ Controlo fisiátrico periódico;
- ✓ Cuidados de fisioterapia e de terapia ocupacional;
- ✓ Prescrição e administração de fármacos;
- ✓ Acompanhamento psicossocial;
- ✓ Atividades de manutenção e de estimulação;
- ✓ Animação sociocultural;
- ✓ Higiene, conforto e alimentação;
- ✓ Apoio no desempenho das atividades de vida diária;
- ✓ Apoio nas atividades instrumentais de vida diária.



J. Adas
Leonor

Também, além dos serviços protocolados, prestamos um conjunto de serviços e atividades inerentes ao funcionamento da Unidade e, destinados à melhoria contínua de boas práticas e bem-estar dos doentes, com o objetivo de garantir um nível qualitativo de excelência, com vista à obtenção dos objetivos terapêuticos propostos, designadamente:

Amélia
Samir

- ✓ Cuidados nutricionais, com avaliação e controlo alimentar por técnico nutricionista;
- ✓ Acompanhamento de doentes ao exterior a consultas e exames, quando haja impedimento do seu representante;
- ✓ Tratamento de roupas;
- ✓ Farmácia sob a direção de um farmacêutico;
- ✓ Apoio de natureza formativa e informativa com vista à qualificação dos familiares ou cuidadores informais, com vista à manutenção dos cuidados em contexto familiar. (ex. Pessoas em situação de descanso do cuidador).
- ✓ Além do natural apoio psicossocial aos clientes/utentes, também vamos continuar a dar este apoio aos seus familiares, através da Psicóloga Clínica e da Assistente Social.
- ✓ Tal como até aqui, vamos continuar a fazer a avaliação da satisfação dos clientes/utentes da Unidade e aos seus familiares, através da aplicação de questionários em suporte de papel.



Adal
de Estômbar

Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário é o caminho a seguir para dar às pessoas a possibilidade de um envelhecimento ativo. Vamos continuamos a apostar no Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia por ser a resposta que garante alguma segurança à comunidade, através de um conjunto de serviços que permite dar lugar à permanência da pessoa no seu meio, garantindo uma cooperação com a vida e os seus valores, retardando ou evitando a institucionalização desnecessária, quase sempre muito mais penosa para as pessoas.



f.
SCM
Misericórdia
de Estômbar
Caminho

O Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia tem capacidade para 50 clientes/utentes. Tem uma média mensal de 49/50. O Protocolo celebrado com a Segurança Social abrange apenas 33.

É a resposta social que contribui diariamente para garantir condições propiciadoras da autonomia possível de cada cidadão, e que permite a participação familiar, de vizinhança e social conforme o interesse e o costume da pessoa apoiada. Queremos dar continuidade a uma política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade.

Com o objetivo de ir ao encontro das necessidades da população esta resposta social é prestada todos os dias da semana e feriados. Além dos serviços normais da Valência, é fornecido diariamente as duas principais refeições (almoço e jantar), com as respetivas duas deslocações ao domicílio e quando necessário a auxiliar durante a refeição.

Vamos também continuar a prestar apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico. Vamos continuar a fazer o controlo da Glicemia capilar e administrar insulina aos doentes com esta patologia, o que faz que, nesta circunstância, o serviço se desloque, diariamente, 3 ou 4 vezes à casa de alguns clientes/utentes.



g. Mal
de Baboata

Vamos continuar a fazer a administração de vacinas da gripe através do Serviço de Enfermagem da Instituição e em caso de necessidade o acompanhamento deste Serviço em situações pontuais.

Esta resposta social da Misericórdia continuará a trabalhar e a ajustar os serviços de acordo com as condições particulares de cada um dos nossos clientes/utentes, esforçando-se para garantir a conjugação de bem-estar, dignidade, respeito pela individualidade e valores de cada destinatário.

9.
Maria José
7200
Carmin

Assim, neste contexto, além dos cuidados e serviços básicos: alimentação, cuidados de higiene e conforto pessoal, tratamento de roupa e higiene habitacional, vamos continuar a assegurar um conjunto específico de serviços, nomeadamente:

- ✓ Acompanhamento ao exterior para exames e consultas médicas;
- ✓ Compras de bens e de géneros necessários ao dia-a-dia, compras de medicamentos e pagamento de serviços;
- ✓ No âmbito da socialização continuar com o acompanhamento por parte da animadora-sociocultural.
- ✓ Participação nas atividades festivas ao longo do ano;
- ✓ Incentivar os Clientes/Utentes na participação das várias atividades realizadas na Sede da Instituição ao longo do ano.



Handwritten signature: J. da Silva
Handwritten signature: Leabrita



Serviço de Centro de Dia

O Serviço de Centro de Dia da Misericórdia é outra resposta social de extrema importância em termos de prestação de serviços à comunidade, tem como principal objetivo continuar a trabalhar na promoção da autonomia e na prevenção de situações de dependência, aliados à prestação de serviços ao nível

Handwritten signature: J. da Silva
Handwritten signature: Leabrita

das necessidades básicas, e assim, permitir às pessoas a sua permanência no seu meio habitual e sociofamiliar, evitando a sua Institucionalização desnecessária.

O Centro de Dia tem capacidade para 30 clientes/utentes. Este serviço tem uma média mensal de 29/30. O acordo de cooperação com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro abrange 24 utentes.

Vamos continuar a trabalhar com a nossa política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade, respeitando sempre a dignidade, individualidade e a personalidade de cada pessoa, e prestando um conjunto de serviços com o enfoque no seu bem-estar e da melhoria continua dos serviços.

Dentro deste espírito, o Centro de Dia desenvolve um conjunto de serviços dos quais se destaca:

- ✓ A alimentação, onde é fornecido, o pequeno-almoço, almoço, lanche e jantar;
- ✓ Higiene e conforto individual (Esteticismo, manicure, pedicure, massagens, etc.);
- ✓ Cuidados nutricionais, com a intervenção da Dietista, na avaliação e controlo alimentar;
- ✓ Acompanhamento a consultas médicas e a exames ao exterior;



Handwritten signatures and notes:
J. H. da
Le Cabrito
J.
Câmara

- ✓ Apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico;
- ✓ Controlo da diabetes aos clientes/utentes com esta patologia. E a respetiva administração de insulina, com o apoio do Serviço de Enfermagem da Instituição quando necessário;
- ✓ Administração de vacinas da gripe;
- ✓ Nas várias situações de emergência, e outras, os clientes/utentes do Centro de Dia vão continuar a ser assistidos de imediato pelo Serviço de Enfermagem da Instituição.
- ✓ Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção.



Cantina Social

No próximo ano a Misericórdia vai continuar a estar disponível para trabalhar com esta importante resposta social à comunidade, caso a tutela queira em prosseguir.

A Cantina Social insere-se na Rede Solidária de Cantinas Sociais, constituindo-se uma resposta de intervenção no âmbito do Programa de Emergência Alimentar, que assegura às pessoas refeições diárias (almoço e Jantar).

O nosso objetivo é de continuar a fornecer estas refeições sete dias por semana, duas vezes por dia.

Trata-se de uma resposta que permite dar cobertura às necessidades alimentares básicas a um conjunto específico de pessoas desprotegidas e necessitadas, que outras medidas de substituição, não se adequam às características deste público-alvo, por não



J. Medeiros
de Cabrita

reunirem as condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

Presume-se continuar a fornecer 27 refeições diárias apoiadas pelo Estado e, se necessário, a Misericórdia irá suportar as demais refeições que possam surgir, cumprindo desta forma uma das 14 Obras de Misericórdia.

A.
Misericórdia
de Lagoa

Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar (GASP de Estômbar)



O Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar é uma resposta social da Câmara Municipal de Lagoa que em parceria com a Misericórdia, no âmbito de atendimento social integrado, dá apoio e tem uma intervenção integrada no acompanhamento aos munícipes e à comunidade em geral, através de atendimentos na Instituição ao nível de ajuda na obtenção de apoio social e ao nível da inclusão social, bem como, no combate às desigualdades, através de encaminhamento e de orientação das pessoas ao acesso a serviços e apoios existentes na comunidade, nomeadamente, no programa Lagoa Social.

Ainda no plano interno, nas várias respostas sociais da Misericórdia as atividades vão continuar a ser orientadas e estimuladas para o trabalho em equipa. Este trabalho interdisciplinar e multidisciplinar é desenvolvido em cada resposta com um programa de ação específico direcionado às atividades estratégicas, com enfoque a um objetivo comum - **o bem-estar do cliente/utente.**



Jadal
de Carlos

Apresentamos de seguida a complementar as atividades já mencionadas em cada valência, um conjunto de ações transversais de intervenção na área sociocultural e de lazer a levar a cabo em articulação com as três respostas:- Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Centro de Dia (CD).

J. J.
Presidente
Est. C. Carmo

Ações/Atividades na área sociocultural e de lazer (adaptadas ao contexto de pandemia)

- ✓ Retomar com a Ginástica dirigida à pessoa idosa na sede da Instituição às terças e quintas-feiras das 15h00 às 16h00, se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saude;
- ✓ Atividades plásticas, cognitivas e culturais;
- ✓ Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção;
- ✓ Participação na Missa mensal na Igreja da Misericórdia (última quinta-feira do mês), se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saude;
- ✓ Continuar a festejar os aniversários dos clientes/utentes internos (ULDM e CD).
- ✓ Visualização de filmes na Instituição;
- ✓ Continuar a acompanhar o calendário artístico do Auditório Municipal de Lagoa (Auditório Carlos do Carmo) e os festejos do Município de Lagoa com interesse para os nossos clientes/utentes;
- ✓ Almoços de Verão nas Fontes de Estômbar e na sede da Instituição se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saude;



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

J. Adal
Leonor

- ✓ Continuar com os passeios e saídas semanais, se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saúde;
- ✓ Vamos também continuar com as idas à praia nos meses de julho, agosto e setembro (segundas e quartas-feiras) duas vezes por semana, também esta atividade dependente do contexto onde estamos inseridos.

A.
Leonor
Adal

Tal como até aqui, na sede da Instituição vamos continuar a realçar as datas festivas marcantes, nomeadamente:

- ✓ Festas e Comemorações Natalícias (Natal, Ano Novo e Reis- Janeiras)
- ✓ Carnaval
- ✓ Dia da Mulher
- ✓ Páscoa
- ✓ Santos Populares
- ✓ Dia do Idoso
- ✓ S. Martinho, Magusto, valorizar as tradições
- ✓ Vamos continuar a contar com o GRUPO CORAL DA MISERICÓRDIA, na animação destes festejos, caso possível, ao abrigo das orientações da DGS.

Olhando à nossa volta, no plano externo, vamos ter em atenção o combate às desigualdades, a Misericórdia continuará a centrar o seu enfoque no flagelo da pobreza e da exclusão social, e assim, a Misericórdia por si só, e em cooperação com as diversas entidades do Estado, com a especial colaboração da Câmara Municipal de Lagoa, e da União de Freguesias Estômbar/Parchal, bem como das demais entidades, vamos continuar a ajudar os que mais precisam, através dos diversos programas disponíveis à comunidade, designadamente:



J. Adal
Relabrita



Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carentes (POAPMC)

A.
Pr. J. Adal
Com. J. Adal

A Misericórdia vai continuar a apoiar este programa que visa a distribuição de géneros alimentares às pessoas mais carenciadas, e assim, colmatar até certo ponto a redução de refeições que foram retiradas à cantina social e apoiar mais famílias que se encontram fragilizadas face ao contexto de pandemia onde nos encontramos inseridos.

O Programa contempla também a implementação de um conjunto de medidas de acompanhamento às pessoas carenciadas com vista à sua inclusão social.

São destinatários finais os indivíduos e/ou famílias que se encontrem em situação de carência económica e que reúnam condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

De acordo com o que está estabelecido, a Instituição no próximo ano, vai continuar a fazer a distribuição alimentar a 56 agregados que totalizam 132 pessoas, tendo aumentado este apoio em 200% face ao ano anterior.

Esta distribuição de alimentos vai ser mensal.

Fundo de Emergência Social (FES)

A Misericórdia em parceria com a Câmara Municipal de Lagoa vai dar continuidade à política de intervenção social de proximidade nos domínios do combate à pobreza e à exclusão social. Este Fundo de Emergência



Social da Câmara Municipal permite apoiar pessoas e famílias que se encontram em situação de carência económica emergente.



g. das
de la brito

É sem dúvida uma resposta de extrema importância de ajuda à população, pois, trata-se de um Fundo de Emergência de apoio pontual e extraordinário que se baseia em princípios de solidariedade a pessoas necessitadas e desprotegidas, num certo momento das suas vidas. É essencialmente um programa de cidadania e que neste contexto atual, vem colmatar muitas necessidades das famílias mais desprotegidas.

de la brito
de la brito
de la brito

Este apoio social e económico é composto por: - alimentação em géneros e refeições quentes; comparticipação em despesas de saúde e pagamento de dívidas inerentes ao consumo doméstico de eletricidade e gás e, em situações excecionais - ajudas técnicas e consultas de especialidade e execuções fiscais de água e transporte.



Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve/Delegação de Portimão

No próximo ano, a Misericórdia vai continuar com o acordo celebrado com o Banco Alimentar na distribuição de produtos alimentares a pessoas carenciadas na nossa área de ação.

A Instituição é também beneficiária destes produtos para seu o consumo interno.

Também, tal como até aqui, vamos continuar a colaborar nas campanhas de recolha do Banco Alimentar, e para isso, contamos com a ajuda de forma voluntária e o empenho dos nossos Colaboradores.

Continuaremos também a trabalhar na recolha de papel para o Banco Alimentar, participando assim na *Campanha de papel por alimento*.



J. Adão
Leobruna

Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

Tal como até aqui, vamos continuar a ajudar, dentro das nossas possibilidades, a comunidade, nomeadamente, os mais desprotegidos, no combate às desigualdades, interpretando a cada momento os seus anseios e necessidades.



J. Adão
Leobruna

Através dos diversos programas de apoio disponíveis à comunidade, vamos também continuar a trabalhar em conjunto na ajuda aos que mais precisam.

Materializando a sua cultura institucional, também, tal como até aqui, a Misericórdia de Estômbar continuará com a sua política de nunca deixar de fornecer uma refeição quente a quem entrar com fome pelos seus portões adentro.

Vamos continuar a fornecer 5/6 refeições diárias a pessoas carenciadas que não se encontram abrangidas pelo acordo da Cantina Social.

De acordo com as nossas disponibilidades, no âmbito das ajudas técnicas, vamos continuar a emprestar equipamento de forma gratuita à Irmandade e à comunidade em geral.

Continuar também o trabalho de sensibilização de melhores práticas para a problemática da defesa do ambiente que deverá constituir uma preocupação e uma prática de carater permanente.



Le Cabrita

Recursos Humanos

Nas relações de Trabalho a Misericórdia de Estômbar rege-se pela convenção coletiva de trabalho celebrado entre as Santas Casas da Misericórdia, sendo uma delas a de Estômbar subscritora, e os diversos sindicatos afetos à CGTP, nomeadamente a FNSTFPS - Federação Nacional dos Sindicatos dos Trabalhadores em Funções Públicas e Sociais, SEP – Sindicato dos Enfermeiros Portugueses, a FENPROF – Federação Nacional de Professores, e o STT – Sindicato Nacional dos Técnicos Superiores de Saúde das Áreas de Diagnóstico e Terapêutica.

F. Cabrita

Temos sempre presente que o principal ativo de uma organização é o ser humano, neste contexto, pretende-se continuar a promover a constante motivação e estabilidade dos nossos colaboradores, privilegiando o trabalho de equipa e as relações interpessoais.

Queremos continuar a garantir a igualdade de oportunidades, a não discriminação e como guia de conduta os princípios éticos fundamentais.

Formação

Sendo certo que a qualificação dos recursos humanos não deve ser considerado um custo, mas antes um investimento na excelência dos serviços que prestamos aos nossos Clientes/Utentes e à comunidade. A Misericórdia de Estômbar vai continuar a apostar na formação dos seus trabalhadores, pois além do imperativo legal, é fundamental para a qualificação, e para a valorização dos conhecimentos, competências e aptidões dos nossos colaboradores.

Assim, dentro deste princípio, vamos continuar no próximo ano com a nossa política de valorização profissional através da formação inicial e continua ministrada na Instituição



J. Adão
de Cabrita

permite analisar a sua perceção relativamente aos diferentes aspetos das atividades desenvolvidas na Misericórdia.

Este sistema faz parte de um instrumento de gestão que permite alinhar as nossas estratégias para que todos trabalhadores se sintam bem na Instituição, motivados e parte integrante no sucesso da Misericórdia, em suma, trabalharmos em conjunto para que todos consigamos: **"Vestir a Camisola da Misericórdia"**.

J. Adão
de Cabrita

Estágios Académicos e Profissionais

A Misericórdia vai continuar a colaborar com as Escolas Superiores de Saúde na admissão de alunos para estágios nas licenciaturas em enfermagem e outras, tal como até aqui.

Também, tal como até aqui, vai continuar a estar disponível para aceitar alunos em estágios profissionais e outros, dos diversos estabelecimentos de ensino e de formação profissional.

Contratos de inserção e estágios de emprego

A Misericórdia vai continuar a estar disponível para receber candidatos de programa de inserção e estágios de emprego e, outros, quer em parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) ou outras Entidades Formadoras.

Também, vai continuar a colaborar com a justiça com a colocação de pessoas para cumprimento de penas de trabalho a favor da comunidade.

Ainda, no plano da segurança do trabalho vamos continuar a promover a proteção do trabalho com a consciencialização dos nossos colaboradores para os perigos e riscos intrínsecos no trabalho desenvolvido na Instituição, com vista a que continuo a não haver acidentes de trabalho.



J. Adas
L. Cabrita

Diversos

A Mesa Administrativa pretende dar continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nas diversas áreas, designadamente:

- ✓ Retomar a realização do "Encontro de Cantares de Natal" na Igreja da Misericórdia;
- ✓ Continuar a apoiar e incentivar o Grupo Coral da Misericórdia;
- ✓ Dinamizar e incentivar o Voluntariado, apelando ao espírito de solidariedade das pessoas que dispõem de algum tempo para dar aos outros.
- ✓ Comemorar o Aniversário da fundação da Misericórdia em 18 de abril (1531);
- ✓ Representar a Misericórdia no Conselho Local de Ação Social (CLAS), e nos Grupos de Trabalho Social.
- ✓ Representar a Misericórdia no Grupo de Apoio à Pessoa Idosa (GAPI)
- ✓ Representar a Misericórdia nas várias assembleias e reuniões de trabalho institucional.
- ✓ Representar a Misericórdia nas cerimónias oficiais, e outras para as quais venha a ser convidada.
- ✓ Continuar a ser parceiro ativo do Estado e da Autarquia na ajuda aos que mais precisam.

A.
A. F. F.
Camin



J. Mendes
de Cabrita

J. Mendes
de Cabrita

Orçamento de Exploração Previsional e Investimento



J. da S.
Acabita

A Mesa Administrativa apresenta também à consideração da Assembleia Geral de Irmãos o Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o ano de 2021.

Como sabemos, um Orçamento é uma previsão – um compromisso para o futuro. A importância deste documento está nos dados que incorpora e no bom senso que lhe é imprimido, tendo sempre presente que o dinheiro da Misericórdia tem de ser bem gerido.

A.
Previsão
F. D. S.
Gerido

O Orçamento de Exploração Previsional documenta e exprime a expressão numérica da gestão corrente da Misericórdia, na sua essência, apresenta a estimativa de receitas e de despesas para o próximo ano. É um documento previsional que apresenta o planeamento económico e a execução financeira da Instituição para o período a que diz respeito.

A situação do país com o COVID_19 gerou uma crise sem precedentes num curto espaço de tempo. Os impactos de longo prazo são desconhecidos e vão depender de quão rapidamente o novo coronavírus vai ser vencido. Para a precaução do vírus o gasto na Instituição tem sido muito elevado. Dado a situação perante o desconhecido, este foi um Orçamento difícil e complexo de elaborar.

Todavia, em caso de uma anomalia de infeção de Covid na nossa Misericórdia, ou na nossa população estamos preparados para ajudar todos, nomeadamente, os nossos trabalhadores e famílias e os nossos utentes, bem como estamos preparados para ajudar a nossa Irmandade e população em geral, de acordo com as instruções das autoridades competentes.



J. Adão
M. de Cabrita

Neste contexto, na elaboração do Orçamento para o próximo ano de 2021, foi tido em conta a situação de pandemia que o país atravessa. É de facto, um documento de previsão que se desconhece exatamente o resultado. Contudo, continuamos tal como nos anos anteriores a ter por base de trabalho a execução real de gastos e rendimentos de janeiro a setembro do exercício económico do presente ano, prevendo-se depois, os valores para os restantes meses, através do método comparativo e do conhecimento adquirido.

J.
S. M. de F. F. Camar

Tal como nos anos anteriores, o Orçamento que estamos a apresentar à Assembleia foi elaborado num quadro rigoroso de disciplina das contas, tendo como principal preocupação o equilíbrio económico e financeiro da Instituição. É um documento de gestão prudencial que foi preparado com muita cautela para que permita realizar as atividades planeadas e, ao mesmo tempo, permita a sustentabilidade da Misericórdia, pois os recursos são muito limitados e escassos em relação às necessidades.

Também, como se vem dizendo ao longo dos anos, as participações do Estado e as mensalidades dos utentes/clientes, não chegam para tapar as despesas. As participações da Segurança Social não abrangem a maioria dos Utentes/Clientes que prestamos cuidados. E por isso, consegue-se o equilíbrio da Instituição através de – *outros rendimentos e ganhos* – designadamente, donativos e subsídios de outras entidades, nomeadamente, o subsídio da nossa União de Freguesias - Estômbar/Parchal, e os subsídios e o acordo de cooperação que temos com o nosso Município - Câmara Municipal de Lagoa.

À consideração da Irmandade passamos a apresentar o Orçamento de exploração previsional e investimento para o ano de 2021.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

*José António
de Cabrita*

Orçamento de Exploração Previsional

*Américo
F.D.P.
Carmo*

Rendimentos

Os rendimentos estimados para o ano de 2021 são de **1 436 687,00€** (*um milhão, quatrocentos e trinta e seis mil, seiscentos e oitenta e sete euros*).

A demonstração de rendimentos, encontra-se distribuída pelas contas e pelas respostas sociais, conforme se passa a indicar:

CLASSE 7	RENDIMENTOS	DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS				
CONTA	RUBRICA	Total	AD	UN	CD	CS
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	446 025,00	154 907,00	195 871,00	95 192,00	55,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	444 925,00	154 500,00	195 475,00	94 950,00	0,00
721511	OUTROS SERVIÇOS (QUOTIZAÇÃO DOS IRMÃOS)	1 100,00	407,00	396,00	242,00	55,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	827 687,00	186 905,50	573 006,00	47 270,00	25 505,50
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTRAS ENTES PÚBLICAS	798 837,00	174 500,00	563 197,00	36 500,00	24 640,00
7511	ISS, IP	441 770,00	174 500,00	206 130,00	36 500,00	24 640,00
7521	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	357 067,00	0,00	357 067,00	0,00	0,00
75221	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	28 850,00	12 405,50	9 809,00	5 770,00	865,50
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	162 975,00	70 079,25	55 411,50	32 595,00	4 889,25
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	29 875,00	12 846,25	10 157,50	5 975,00	896,25
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	8 750,00	3 762,50	2 975,00	1 750,00	262,50
7883	IMPUTAÇÕES DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	21 125,00	9 083,75	7 182,50	4 225,00	633,75
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	133 100,00	57 233,00	45 254,00	26 620,00	3 993,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS REND. SIMILARES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total de rendimentos	1 436 687,00	411 691,75	824 288,50	170 057,00	30 449,75

AD – Serviço de Apoio Domiciliário

UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção

CD – Centro de Dia

CS – Cantina Social



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

J. A. da Silva
Scabita
A.
Scabita
FP: F. G. G. G.

Memória justificativa:

A classe 7 do Orçamento, representa os Rendimentos, ou seja, todos os recebimentos monetários da Instituição.

O Orçamento para o exercício de 2021, apresenta, comparativamente ao Orçamento de 2020, uma variação positiva de 2,80% nos rendimentos.

A Conta 72 – Prestações de serviços – Esta Conta é constituída pelo pagamento das mensalidades dos Utentes/Clientes das respostas sociais da Misericórdia (444 925,00€). Nesta conta também está incluído a quotização anual de Irmãos (1 100,00€). Esta Conta representa cerca de 31,05% do total dos rendimentos da Instituição.

A Conta 75 – Subsídios à exploração (Subsídios do Estado e outros entes Públicos) – Aqui nesta conta 75 está contemplado todos os pagamentos dos acordos de cooperação com o Estado - Segurança Social e Ministério da Saúde e, ainda contempla os subsídios que a Instituição recebe de outras entidades, nomeadamente, o Protocolo com o Município de Lagoa e outros. A Conta 75 representa cerca de 57,61% do total de rendimentos da Misericórdia.

A Conta 78 – Outros rendimentos – a Conta 78 comporta uma diversidade de rendimentos, nomeadamente, a imputação de subsídios, reembolsos, correções relativas a períodos anteriores, donativos e restituições. Esta conta representa cerca de 11,34% do total dos rendimentos.

De seguida apresentamos um conjunto de gráficos referentes a esta classe de rendimentos para uma melhor apreciação das contas.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

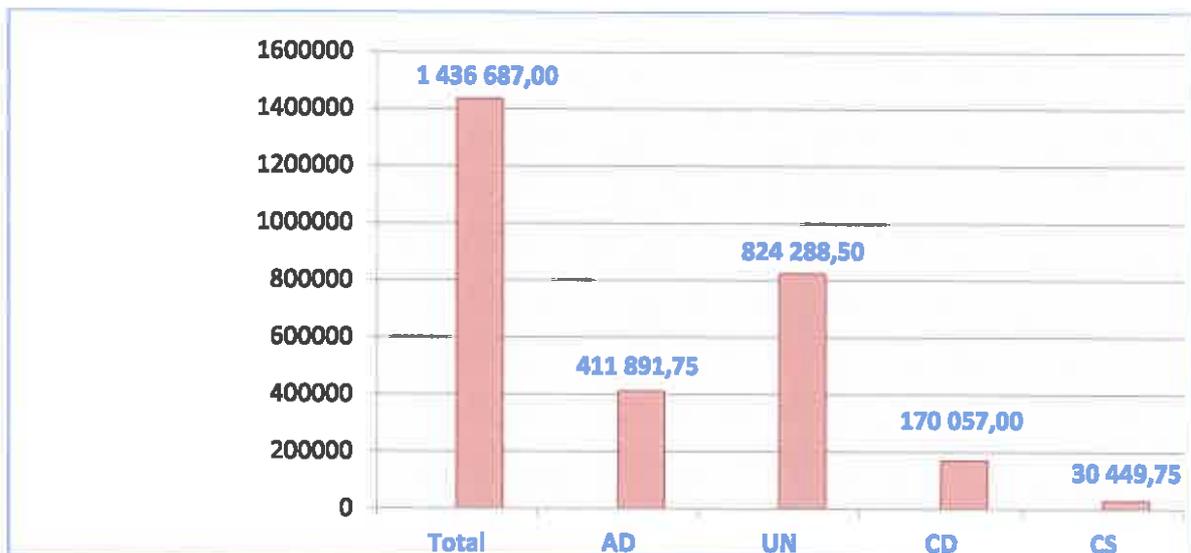
74clal
SePalmito

Distribuição de rendimentos por natureza das Contas:



1.
Provisão
FD 5.
Carmona

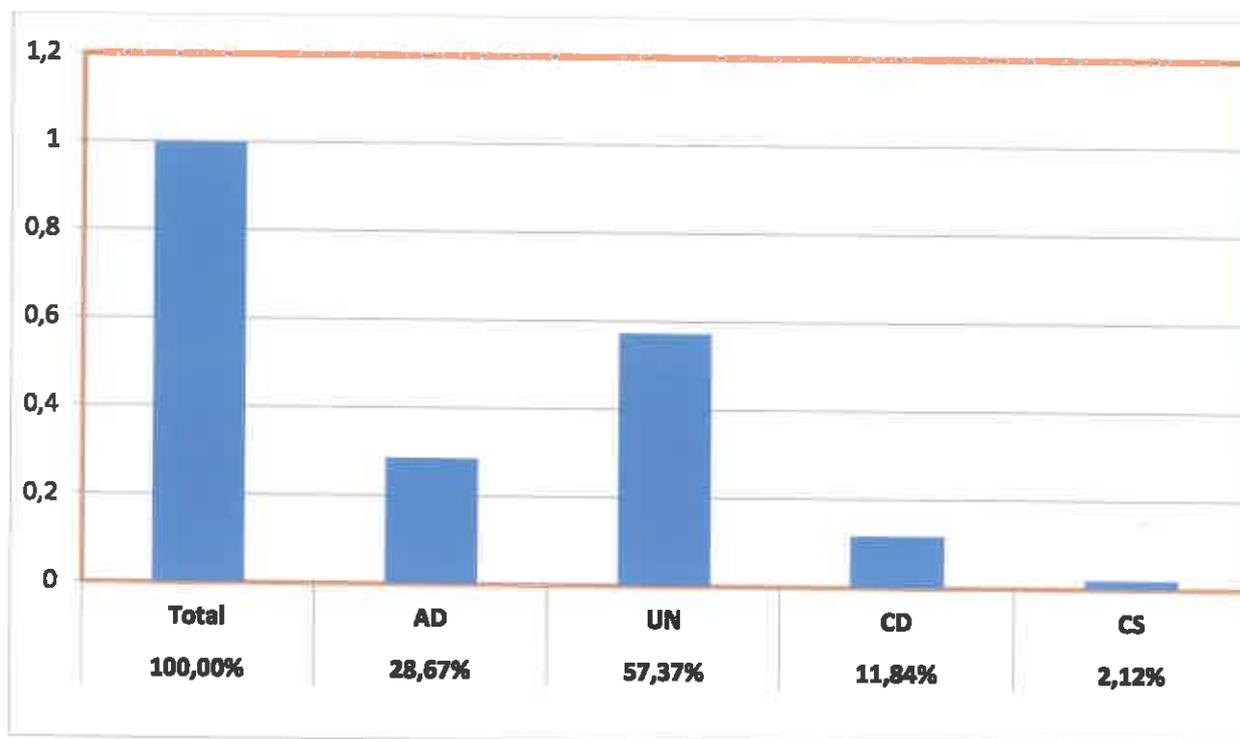
Distribuição de rendimentos por Valências





Handwritten signatures and initials
L. Labuta

Distribuição de rendimentos por percentagem



Handwritten signature
F. P. F. G. G. G.

Gastos

A previsão de gastos para o ano de 2021 é de **1 434 734,00€** (um milhão, quatrocentos e trinta e quatro mil, setecentos e trinta e quatro euros).

Os Gastos estão distribuídos pelas respostas sociais conforme se indica:



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

J. Adca
de Submit

CLASSE 6	GASTOS		DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS			
CONTA	RUBRICA	Total	AD	UN	CD	CS
61	CUSTOS MERCAD. E MATERIAS CONSUMIDAS	235 650,00	63 270,00	120 790,00	32 490,00	19 100,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	206 990,00	55 184,00	111 708,50	36 315,20	1 782,30
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	89 750,00	22 987,50	54 107,50	12 409,00	246,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	21 650,00	9 742,50	7 577,50	4 330,00	0,00
6224	HONORÁRIOS	43 500,00	2 175,00	39 150,00	2 175,00	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	24 500,00	11 025,00	7 350,00	5 880,00	245,00
6228	OUTROS	100,00	45,00	30,00	25,00	0,00
623	MATERIAIS	4 295,00	1 468,00	1 597,00	1 119,90	110,10
6231	FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE DEGASTE RÁPIDO	150,00	60,00	52,50	33,00	4,50
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	2 950,00	1 180,00	1 032,50	649,00	88,50
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	450,00	180,00	157,50	99,00	13,50
6238	OUTROS	745,00	48,00	354,50	338,90	3,60
624	ENERGIA E FLUIDOS	69 250,00	18 937,50	34 237,50	14 935,00	1 140,00
6241	ELETRICIDADE	26 500,00	3 975,00	15 900,00	6 625,00	0,00
6242	COMBUSTIVEIS	9 500,00	6 650,00	475,00	1 900,00	475,00
6243	ÁGUA	12 000,00	3 000,00	6 600,00	2 160,00	240,00
6248	OUTROS/GÁS	21 250,00	5 312,50	11 262,50	4 250,00	425,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	1 200,00	480,00	420,00	264,00	36,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	950,00	380,00	332,50	209,00	28,50
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	150,00	60,00	52,50	33,00	4,50
6258	OUTROS	100,00	40,00	35,00	22,00	3,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	42 495,00	11 311,00	23 346,50	7 587,30	250,20
6261	RENDAS E ALUGUERES	2 450,00	0,00	2 450,00	0,00	0,00
6262	COMUNICAÇÕES	3 950,00	1 580,00	1 382,50	869,00	118,50
6263	SEGUROS	3 650,00	2 190,00	547,50	803,00	109,50
6266	CONTENCIOSO E NOTARIADO	120,00	48,00	42,00	26,40	3,60
6267	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	620,00	248,00	217,00	136,40	18,60
6268	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	28 500,00	7 125,00	15 675,00	5 700,00	0,00
6269	OUTROS SERVIÇOS	3 205,00	120,00	3 032,50	52,50	0,00
63	GASTOS COM O PESSOAL	898 824,00	248 213,00	558 175,00	80 213,00	12 223,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	13 560,00	5 831,00	3 661,00	2 576,00	1 492,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	13 560,00	5 831,00	3 661,00	2 576,00	1 492,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	721 135,00	196 238,00	454 160,00	62 431,00	8 306,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	557 643,00	162 608,00	334 859,00	54 182,00	5 994,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	163 492,00	33 630,00	119 301,00	8 249,00	2 312,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	152 659,00	42 745,00	94 068,00	13 677,00	2 169,00
6352	PESSOAL	152 659,00	42 745,00	94 068,00	13 677,00	2 169,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROF.	5 750,00	1 704,00	3 151,00	766,00	129,00
6362	PESSOAL	5 750,00	1 704,00	3 151,00	766,00	129,00
638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL	5 720,00	1 695,00	3 135,00	763,00	127,00
6382	PESSOAL	5 720,00	1 695,00	3 135,00	763,00	127,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	40 850,00	20 425,00	12 255,00	8 170,00	0,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	40 850,00	20 425,00	12 255,00	8 170,00	0,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	50 470,00	21 389,00	16 388,50	10 683,40	1 409,10
681	IMPOSTOS	450,00	180,00	157,50	99,00	13,50
688	OUTROS GANHOS E PERDAS	41 770,00	18 096,50	13 756,00	8 769,40	1 148,10
6882	DONATIVOS	150,00	67,50	45,00	33,00	4,50
6883	QUOTIZAÇÕES	3 500,00	875,00	2 275,00	350,00	0,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	38 120,00	17 154,00	11 436,00	8 386,40	1 143,60
689	CUSTOS C/APOIOS FIN. CONC. A ASS. OU UTENTES	8 250,00	3 712,50	2 475,00	1 815,00	247,50
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	1 950,00	780,00	682,50	429,00	58,50
	TOTAL GASTOS	1 434 734,00	409 361,00	821 998,50	168 300,60	34 572,90

AD – Serviço de Apoio Domiciliário
 UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção
 CD – Centro de Dia
 CS – Cantina Social



Handwritten signatures and initials, including 'Le Cabrito'.

Memória justificativa:

A classe 6 do Orçamento, representa os gastos necessários para o funcionamento da Instituição.

Os gastos no Orçamento para o exercício de 2021 apresenta, comparativamente ao Orçamento de 2020, uma variação positiva de 2,93%.

A Conta 61 – Custo das mercadorias e matérias consumidas, esta conta comporta a compra de géneros alimentares - 171 000,00€, o que corresponde à previsão de fornecimento de 99 500 refeições; e encargos na Unidade de Cuidados de Longa Duração e Manutenção com medicamentos, material de consumo clínico e outros artigos de saúde - 64 650,00€. Representa no orçamento cerca de **16,42% dos gastos**.

A Conta 62 – Fornecimentos e serviços externos – Os gastos desta rubrica dizem respeito às necessidades básicas para o funcionamento da Instituição, os gastos encontram-se repartidos conforme se encontra exposto. Os Gastos desta conta representam na estrutura cerca de **14,43%**.

A Conta 63 – Gastos com o pessoal – O valor representado corresponde às remunerações e encargos de 52 trabalhadores da Instituição. É a conta que representa o maior gasto. A Conta 63 já contempla o possível aumento do salário mínimo nacional para o ano de 2021, e corresponde na estrutura de gastos cerca de **62,65%**.

A Conta 64 – Gastos de Depreciação e Amortização – Este gasto representa o desgasto dos ativos fixos da Instituição, e resulta da utilização das taxas de depreciação, calculadas de acordo com o período de vida útil dos ativos fixos tangíveis e da data de utilização dos bens. Representa na estrutura de gastos cerca de **2,85%**.

A Conta 68 – Outros Gastos e Perdas - A previsão de gastos nesta rúbrica está relacionado, com o pagamento de quotas a União das Misericórdias Portuguesa,

Handwritten signature and initials.



J. Adas
Revisão

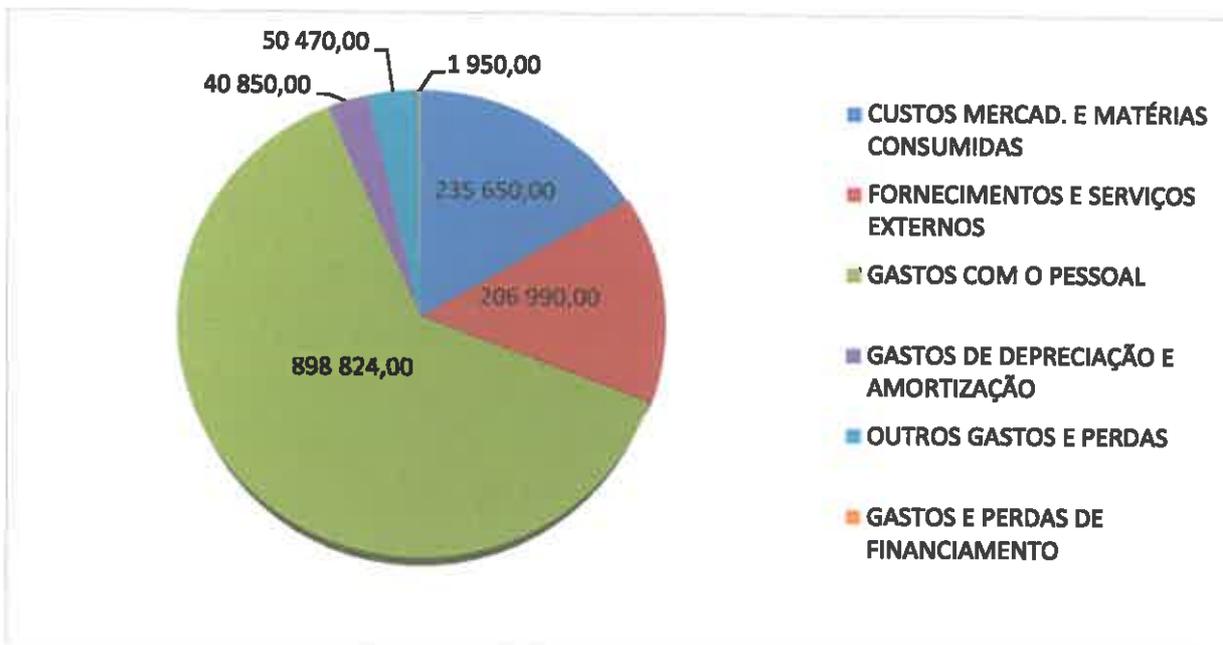
donativos em dinheiro e em espécie a pessoas carenciadas. Corresponde no Orçamento cerca de 3,51%.

A Conta 69 – Gastos e Perdas Financeiras – O gasto desta rubrica diz respeito ao pagamento de juros do empréstimo para a aquisição da viatura Dácia Duster da Instituição e representa na estrutura de gastos cerca de 0,14%.

J.
Revisão
Com.º

Também, apresentamos a seguir um conjunto de gráficos referentes a esta classe de gastos para uma melhor apreciação das contas.

Distribuição de gastos por natureza das Contas



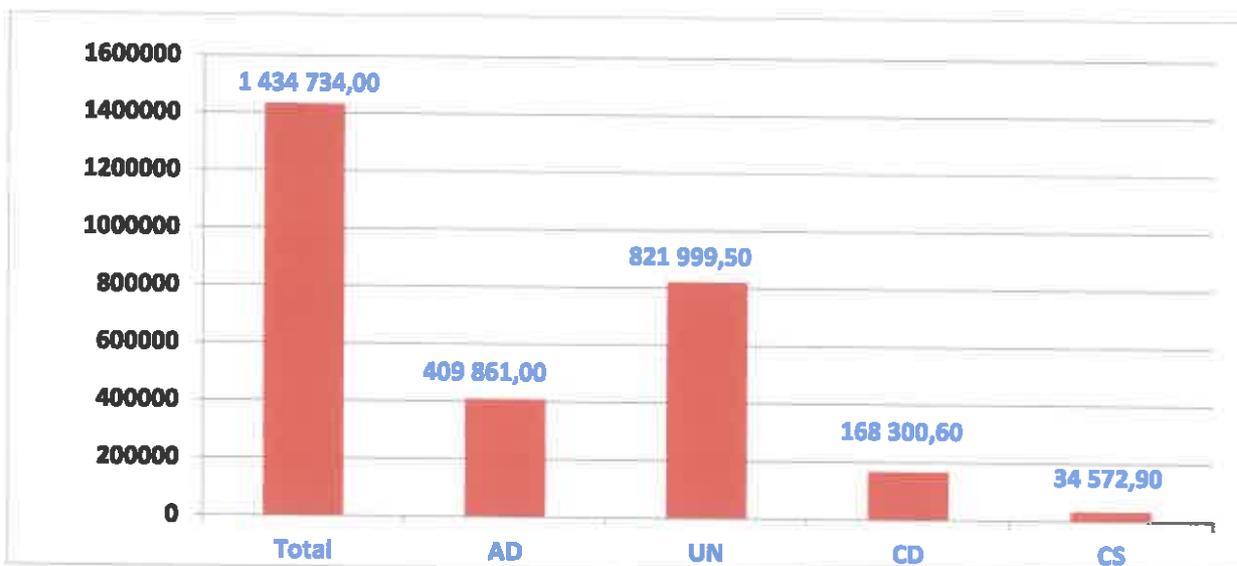


PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

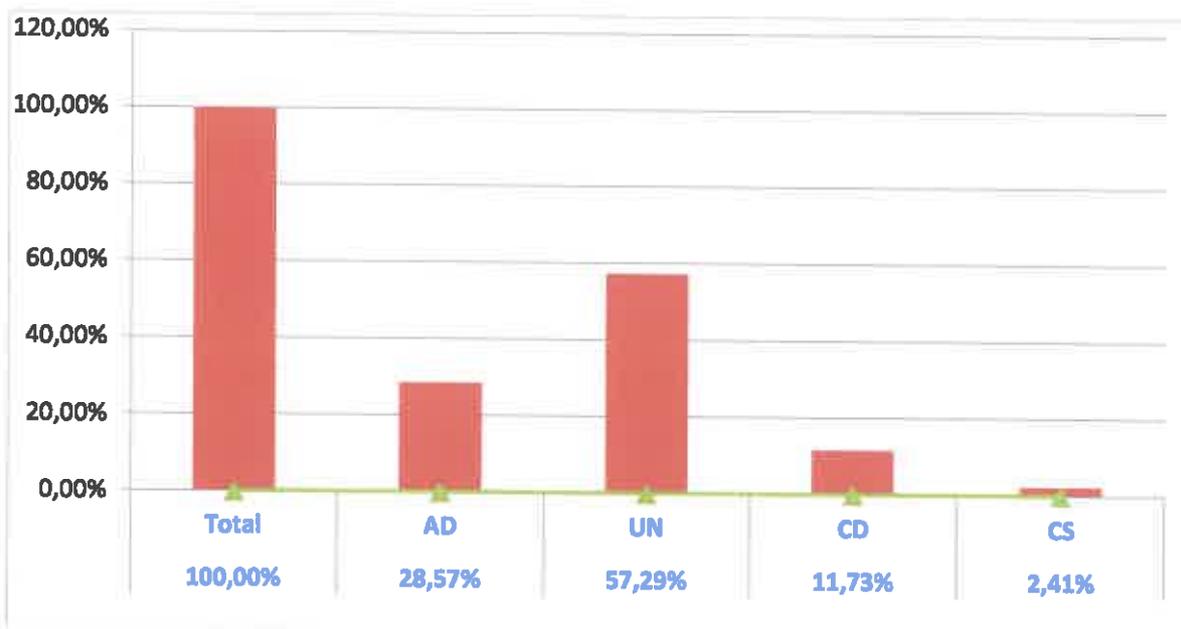
Yada
ReCabrito

Distribuição de gastos por Valências



4.
Amélia
2020

Distribuição de gastos por percentagem





PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

J. Adas
Le Cabrit
J.
João Pereira
Ami

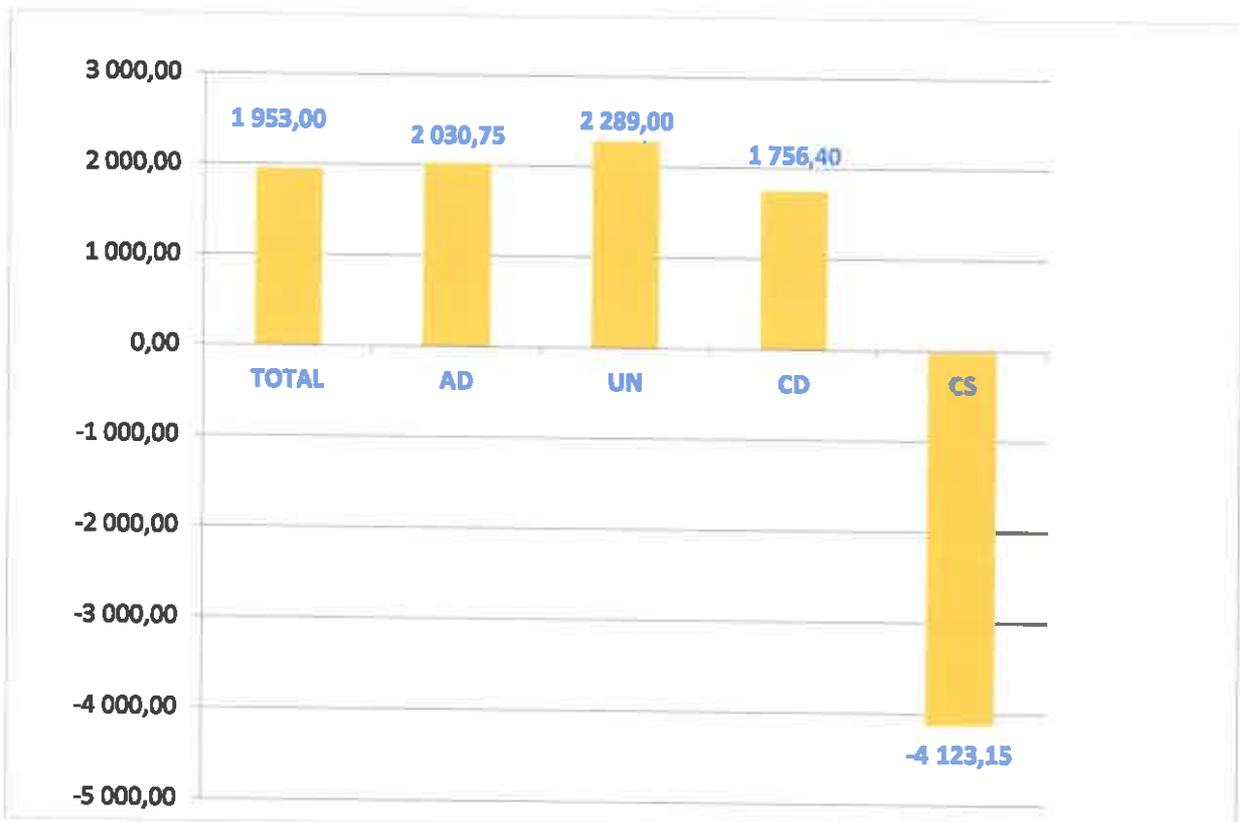
Resultados

A previsão de Resultados para o ano de 2021 é de **um Resultado líquido positivo de 1 953,00€ (Mil novecentos e cinquenta e três euros)** distribuído por as Valências conforme se indica no quadro seguinte:

CLASSE S	RESULTADOS	TOTAL	AD	UN	CD	CS
	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	1 953,00	2 030,75	2 289,00	1 756,40	-4 123,15
	IMPOSTOS RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RESULTADO LÍQUIDO	1 953,00	2 030,75	2 289,00	1 756,40	-4 123,15

A Previsão de Resultados apresentados neste Orçamento para o exercício de 2021, comparativamente ao Orçamento de 2020, há uma previsão de variação negativa na ordem de 54%.

Distribuição de Resultados por Valência





PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

Ado
le Bobo

Investimento

Está previsto para o próximo ano de 2021 o investimento de 31 500,00€ (Trinta e um mil e quinhentos euros), conforme se indica:

- ✓ Edifícios/Conservação e Reparação: 1 500,00€;
- ✓ Compra de diverso Equipamento Básico destinado às Respostas Sociais 2 500,00€
- ✓ Equipamento de transporte 27 500,00€

1.
57
A. B. C.
D. E. F.

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO	VALOR
Ativos Intangíveis	0,00
Bens domínio público	
Goodwill	
Projetos de desenvolvimento	
Programas de Computador	
Propriedade Industrial	
Outros Ativos intangíveis	
Ativos Fixos Tangíveis	31 500,00
Bens domínio público	
Bens do Património Histórico e Cultural	
Terrenos e Recursos Naturais	
Edifícios e Outras Construções	1 500,00
Equipamento Básico	2 500,00
Equipamento de Transporte	27 500,00
Equipamento Administrativo	
Equipamentos Biológicos	
Outros ativos fixos tangíveis	
Propriedades de Investimento	
Investimentos Financeiros	
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)	
TOTAL INVESTIMENTO - MLP	31 500,00



Ades
de Labruto

Considerações Finais

4
Ades
de Labruto

Com este plano de atividades e orçamento, a Mesa Administrativa desta Santa Casa, procura, apesar do contexto de pandemia que nos encontramos e sem previsão de término, manter o seu trabalho em prol dos mais necessitados.

Mais do que nunca, as obras de Misericórdia têm de estar bem explicitas neste documento e na atuação desta instituição. Com tudo o que está descrito neste documento, a Mesa Administrativa pretende dar continuidade ao seu trabalho de acompanhamento das necessidades de apoio social e saúde a quem mais precisa, por forma a suprimir e minorar as carências dos mais desfavorecidos

Apesar de tudo, propomo-nos a trabalhar sempre com vista à sustentabilidade e estabilidade financeira desta instituição como até aqui.

Este documento procura dar uma visão completa e detalhada das atividades a que nos propomos desenvolver de acordo com os recursos humanos e financeiros disponíveis.

Por fim, a Mesa Administrativa na prossecução do desenvolvimento das suas atividades para o próximo ano, quer continuar a contar com a ajuda e o apoio da Irmandade, da Mesa da Assembleia Geral e do Conselho Fiscal, bem como, tal como até aqui, com a dedicação e empenho dos seus Trabalhadores, deixando a todos, o nosso agradecimento.



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020

À consideração da Assembleia Geral.

Estômbar e Santa Casa da Misericórdia, de 28 de novembro de 2020

A Mesa Administrativa,

O Provedor

O Vice-Provedor

O Secretário

O Tesoureiro

O Vogal

APROVADO,

Em 28 de novembro de 2020

O Presidente da Assembleia Geral,



ANEXOS

- **Parecer do Conselho Fiscal**



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

CONSELHO FISCAL

Nos termos previstos na alínea c) do n.º 1 do artigo 31.º do Compromisso da Irmandade e, nos termos da lei, o Conselho Fiscal desta Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, no exercício das suas competências, vem pronunciar-se sobre a apreciação e análise que faz ao Plano de Atividades e ao Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o próximo ano de 2021 desta Santa Casa.

O Conselho Fiscal analisou os documentos que lhe foram apresentados tendo verificado que os requisitos legais e estatutários em vigor na Instituição são devidamente observados, e que as propostas ora apresentadas, embora muito exigentes em termos financeiros, e tendo em conta à situação de crise que o país atravessa com o Covid_19, são exequíveis, e o Conselho Fiscal nada tem a referir quanto à concretização do Plano de Atividades e do Orçamento de Exploração Previsional e Investimento, pelo que, está de acordo e aprova os documentos apresentados e, por isso, emite o seguinte Parecer:

Propõe e recomenda à Assembleia Geral que seja aprovado o Plano de Atividades e o Orçamento de Exploração Previsional e Investimentos para o próximo ano de 2021.

Estômbar, e Santa Casa da Misericórdia, 28 de novembro de 2020

O PRESIDENTE

O VICE-PRESIDENTE,

O SECRETÁRIO,

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Novembro de 2020



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

Website: <http://www.scmestombar.pt/>

Página: www.facebook.com/scmestombar/