



Plano de Atividades Orçamento E investimento para 2022



Estombar, 27 de Novembro de 2021



Índice

✓ Introdução	4
✓ Áreas de Intervenção	6
✓ Plano de Atividades	7
✓ Recursos Humanos	20
✓ Comunicação e Imagem	23
✓ Atividade Espiritual e Religiosa	24
✓ Diversos	25
✓ Orçamento, de Exploração Previsional	26
✓ Resultados	34
✓ Investimentos	35
✓ Considerações Finais	36

Anexos

- Parecer do Conselho Fiscal



Órgãos Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Reinaldo José Rosa da Silva

Secretários

Joaquim José Lopes Adão

João Vítor Trigo Gonçalves

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor

Vítor Manuel Gonçalves dos Santos

Vice-Provedor

Maria Lucinda Lima da Cruz Cabrita

Secretário

Joana de Oliveira Canha e Sá Vitoriano

Tesoureiro

Sebastião Francisco Pereira

Vogal

Mavíldia Fernandes Duarte Filipe Carneiro

CONSELHO FISCAL

Presidente

Joaquim Dimas Neto Varela

Vice-Presidente

Eunice Vieira Barroso Sobreira

Secretário

Altino Rodrigues de Jesus



Introdução

A Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, no cumprimento legal e do Compromisso da Irmandade vem submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Irmãos a proposta de Plano de Atividades, Orçamento de Exploração Previsional e Investimentos da Misericórdia para o ano de 2022.

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2022, seguidamente apresentados, a esta Assembleia Geral para análise e conseqüente desejo de voto de aprovação por parte da Irmandade, traduzem a base de orientação estratégica da Misericórdia para o próximo ano.

São documentos previsionais, todavia, elaborados num quadro rigoroso quer na pretensão de alcançar os objetivos e as atividades programadas, quer na disciplina das contas do Orçamento. São documentos fundamentais que assentam na base da direção e orientação, e da gestão que se pretende implementar na Misericórdia, no período a que dizem respeito, ano de 2022.

O Plano de Atividades na prática assenta nos objetivos, das atividades e iniciativas que a Mesa Administrativa pretende desenvolver ao longo do ano, contudo, aberto e flexível sempre que se verifique situações que concorram para a promoção e desenvolvimento da Instituição.

Também, o Orçamento está alinhado e articulado com o Plano de Atividades, tendo como preocupação principal de alcançar os objetivos traçados, e ao mesmo tempo, manter o equilíbrio e a sustentabilidade financeira da Misericórdia.

Na sua essência, a orientação estratégica destes documentos não são diferentes do que tem sido até agora, pois assentam como prioridade, o bem-servir com padrões de qualidade e de melhoria continua dos serviços que prestamos aos nossos



Clientes/Utentes, também, com um olhar muito atento à comunidade exterior nomeadamente os mais necessitados e desprotegidos, bem como na continuidade de uma gestão de rigor, cada vez mais exigente, resultante das dificuldades económico/financeiras da nossa Misericórdia.

No plano económico/financeiro, a Santa Casa da Misericórdia de Estômbar é uma instituição de Economia Social que vai continuar a trabalhar para que seja possível desempenhar um papel determinante para construir pontes de esperança para o futuro, e assumir uma atitude de responsabilidade social, com os meios ao seu dispor, assentes no crescimento económico sustentável, e na criação de mais e melhor emprego e na manutenção da coesão social.

A Misericórdia de Estômbar vai continuar a orientar a sua atividade e a sua gestão estratégica na persecução do conjunto de objetivos que assentam essencialmente na sua Missão, nos seus Valores e na sua Visão, conjugados, com um conjunto de princípios assentes na prática das 14 obras de misericórdia, alinhados em comportamentos que tem especial destaque e vigor, na doutrina cristã, no humanismo, na solidariedade, no respeito e na tolerância, na responsabilidade, na cooperação, na transparência, no rigor e na clareza.

Assim, vamos direcionar todos os nossos esforços no sentido de alcançar os resultados definidos nos objetivos estratégicos planeados para o ano de 2022, e para isso, contamos com toda a envolvente interna e externa e, essencialmente, com a entrega e o empenho dos nossos colaboradores.



Áreas de Intervenção na Comunidade

A Misericórdia desenvolve os seguintes serviços:

➤ **No Plano Interno:**

- Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção;
- Serviço de Apoio Domiciliário;
- Centro de Dia;
- Cantina Social;
- Atendimento - Gabinete de Apoio Social de Proximidade (GASP de Estômbar);

➤ **No Plano Externo:**

- Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio à Pessoa Mais Carenciada (POAPMC)
- Fundo de Emergência Social
- Distribuição Alimentar através do Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve
- Ajudas da Misericórdia



Handwritten signatures and notes:
Teresa
A. Vitorino
D. S. Lourenço
L. S. Lourenço
R. Lourenço
S. Lourenço

Plano de Atividades

Como já foi dito, o Plano de Atividades insere-se numa linha de orientação que assenta na melhoria contínua dos serviços prestados, proporcionar um clima de bem-estar, tendo sempre em foco o bem-servir e a obtenção da satisfação dos nossos Clientes/Utentes, consubstanciados no respeito pela sua individualidade, necessidades e capacidades de cada um, bem como o respeito pela liberdade religiosa e o direito de serem assistidos por ministro de qualquer culto, ou representante de tendência espiritual.

Neste contexto, passamos a descrever as características e as principais atividades de cada uma das nossas respostas.

➤ No Plano Interno:

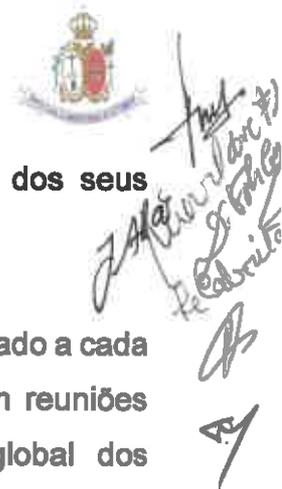


Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia

Para esta resposta a Misericórdia tem celebrado Contrato-Programa com a Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P. e com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro.

A Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia de Estômbar integra a Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI), e tem capacidade para 32 camas de internamento, sendo, atualmente, uma delas destinadas ao Descanso do Cuidador.

Presta cuidados continuados de saúde e de apoio social a pessoas que, independentemente da idade, se encontram em situação de dependência temporária ou permanente e, tem como objetivo fundamental contribuir, numa perspetiva integrada,



para o processo ativo e contínuo de recuperação e manutenção global dos seus doentes.

Na Unidade é desenvolvido pela equipa multidisciplinar, um trabalho direcionado a cada um dos utentes, através do plano individual de intervenção, delineado em reuniões mensais de equipa, com o objetivo da reabilitação e manutenção global dos clientes/utentes, bem como assegurar níveis de melhoria contínua de boas práticas, de forma a contribuir para o bem-estar e qualidade de vida da pessoa.

Além disso, em cada área técnica, além do plano individual de intervenção, há um plano operacional de atividades estratégicas abrangentes a toda a Unidade.

De acordo com o estabelecido no referido Contrato-Programa é assegurado, além de apoio psicossocial e de manutenção, um conjunto de serviços com o objetivo de proporcionar cuidados conducentes à estabilização clínica, à prevenção e retardamento da situação de dependência, nomeadamente:

- ✓ Cuidados médicos;
- ✓ Cuidados de enfermagem diários;
- ✓ Controlo fisiátrico periódico;
- ✓ Cuidados de fisioterapia e de terapia ocupacional;
- ✓ Prescrição e administração de fármacos;
- ✓ Acompanhamento psicossocial;
- ✓ Atividades de manutenção e de estimulação;
- ✓ Animação sociocultural;
- ✓ Higiene, conforto e alimentação;
- ✓ Apoio no desempenho das atividades de vida diária;



Handwritten signatures and notes:
J. Abal
T. J. J.
Universidade de Évora
Cabineto
D. J.
D. J.

Também, além dos serviços protocolados, prestamos um conjunto de serviços e atividades inerentes ao funcionamento da Unidade e, destinados à melhoria contínua de boas práticas e bem-estar dos doentes, com o objetivo de garantir um nível qualitativo de excelência, com vista à obtenção dos objetivos terapêuticos propostos, designadamente:

- ✓ Cuidados nutricionais, com avaliação e controlo alimentar por técnico nutricionista;
- ✓ Acompanhamento de doentes ao exterior a consultas e exames, quando haja impedimento do seu representante;
- ✓ Tratamento de roupas;
- ✓ Farmácia sob a direção de um farmacêutico;
- ✓ Apoio de natureza formativa e informativa com vista à qualificação dos familiares ou cuidadores informais, com vista à manutenção dos cuidados em contexto familiar. (ex. Pessoas em situação de descanso do cuidador).
- ✓ Além do natural apoio psicossocial aos clientes/utentes, também vamos continuar a dar este apoio aos seus familiares, através da Psicóloga Clínica e da Assistente Social.
- ✓ Tal como até aqui, vamos continuar a fazer a avaliação da satisfação dos clientes/utentes da Unidade e aos seus familiares, através da aplicação de questionários em suporte de papel.



Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário é o caminho a seguir para dar às pessoas a possibilidade de um envelhecimento ativo. Vamos continuamos a apostar no Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia por ser a resposta que garante alguma segurança à comunidade, através de um conjunto de serviços que permite dar lugar à permanência da pessoa no seu meio, garantindo uma cooperação com a vida e os seus valores, retardando ou evitando a institucionalização desnecessária, quase sempre muito mais penosa para as pessoas.

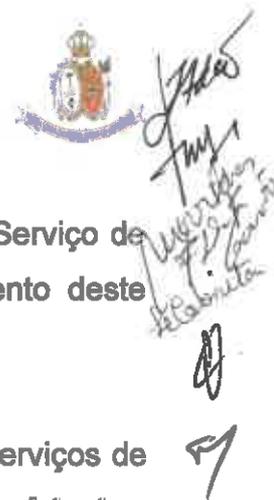


O Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia tem capacidade para 50 clientes/utentes. Tem previsto uma média mensal de 49/50. O Protocolo celebrado com a Segurança Social abrange apenas 33.

É a resposta social que contribui diariamente para garantir condições propiciadoras da autonomia possível de cada cidadão, e que permite a participação familiar, de vizinhança e social conforme o interesse e o costume da pessoa apoiada. Queremos dar continuidade a uma política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade.

Com o objetivo de ir ao encontro das necessidades da população esta resposta social é prestado todos os dias da semana e feriados. Além dos serviços normais da Valência, é fornecido diariamente as duas principais refeições (almoço e jantar), com as respetivas duas deslocações ao domicílio e quando necessário a auxiliar durante a refeição.

Vamos também continuar a prestar apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico. Vamos continuar a fazer o controlo da Glicemia capilar e administrar insulina aos doentes com esta patologia, o que faz que, nesta circunstância, o serviço se desloque, diariamente, 3 ou 4 vezes à casa de alguns clientes/utentes.



Vamos continuar a fazer a administração de vacinas da gripe através do Serviço de Enfermagem da Instituição e em caso de necessidade o acompanhamento deste Serviço em situações pontuais.

Esta resposta social da Misericórdia continuará a trabalhar e a ajustar os serviços de acordo com as condições particulares de cada um dos nossos clientes/utentes, esforçando-se para garantir a conjugação de bem-estar, dignidade, respeito pela individualidade e valores de cada destinatário.

Assim, neste contexto, além dos cuidados e serviços básicos: alimentação, cuidados de higiene e conforto pessoal, tratamento de roupa e higiene habitacional, vamos continuar a assegurar um conjunto específico de serviços, nomeadamente:

- ✓ Acompanhamento ao exterior para exames e consultas médicas;
- ✓ Compras de bens e de géneros necessários ao dia-a-dia, compras de medicamentos e pagamento de serviços;
- ✓ No âmbito da socialização continuar com o acompanhamento por parte da animadora-sociocultural.
- ✓ Participação nas atividades festivas ao longo do ano;
- ✓ Incentivar os Clientes/Utentes na participação das várias atividades realizadas na Sede da Instituição ao longo do ano.



Serviço de Centro de Dia

O Centro de Dia da Misericórdia é outra resposta social de extrema importância em termos de prestação de serviços à comunidade, tem como principal objetivo continuar a trabalhar na promoção da autonomia e na prevenção de situações de dependência, aliados à prestação de serviços ao nível

das necessidades básicas, e assim, permitir às pessoas a sua permanência no seu meio habitual e sociofamiliar, evitando a sua Institucionalização desnecessária.

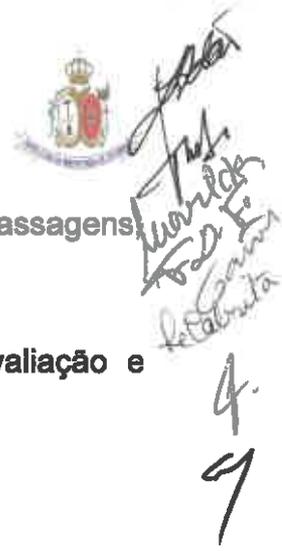
O Centro de Dia tem capacidade para 30 clientes/utentes. Este serviço tem tido uma média mensal de 24, contudo prevê-se o seu aumento para 29. O acordo de cooperação com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro abrange 24 utentes.

Vamos continuar a trabalhar com a nossa política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade, respeitando sempre a dignidade, individualidade e a personalidade de cada pessoa, e prestando um conjunto de serviços com o enfoque no seu bem-estar e da melhoria continua dos serviços.

De salientar, nesta valência, que os serviços poderão ser domiciliados, caso a situação pandémica assim o exija, isto é passarmos a prestar os cuidados no domicílio dos utentes, mantendo o acompanhamento dos mesmos no seu domicílio.

Dentro deste espírito, o Centro de Dia desenvolve um conjunto de serviços dos quais se destaca:

- ✓ A alimentação, onde é fornecido, o pequeno-almoço, almoço, lanche e jantar;



- ✓ Higiene e conforto individual (Esteticismo, manicure, pedicure, massagens etc.);
- ✓ Cuidados nutricionais, com a intervenção da Dietista, na avaliação e controlo alimentar;
- ✓ Acompanhamento a consultas médicas e a exames ao exterior;
- ✓ Apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico;
- ✓ Controlo da diabetes aos clientes/utentes com esta patologia. E a respetiva administração de insulina, com o apoio do Serviço de Enfermagem da Instituição quando necessário;
- ✓ Nas várias situações de emergência, e outras, os clientes/utentes do Centro de Dia vão continuar a ser assistidos de imediato pelo Serviço de Enfermagem da Instituição.
- ✓ Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção.

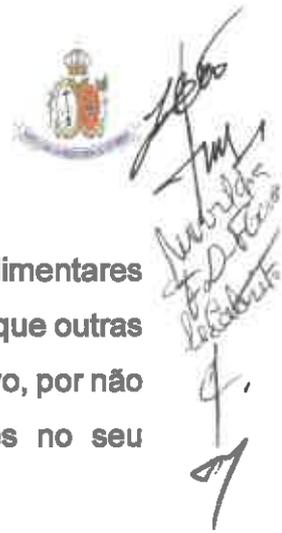


Cantina Social

No próximo ano a Misericórdia vai continuar a estar disponível para trabalhar com esta importante resposta social à comunidade, caso a tutela queira em prosseguir.

A Cantina Social insere-se na Rede Solidária de Cantinas Sociais, constituindo-se uma resposta de intervenção no âmbito do Programa de Emergência Alimentar, que assegura às pessoas refeições diárias (Almoço e Jantar).

O nosso objetivo é de continuar a fornecer estas refeições sete dias por semana, duas vezes por dia.



Trata-se de uma resposta que permite dar cobertura às necessidades alimentares básicas a um conjunto específico de pessoas desprotegidas e necessitadas, que outras medidas de substituição, não se adequam às características deste público-alvo, por não reunirem as condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

Presume-se continuar a fornecer 27 refeições diárias apoiadas pelo Estado e, se necessário, a Misericórdia irá suportar as demais refeições que possam surgir, cumprindo desta forma uma das 14 Obras de Misericórdia.

Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar (GASP de Estômbar)



O Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar é uma resposta social da Câmara Municipal de Lagoa que em parceria com a Misericórdia, no âmbito de atendimento social integrado, dá apoio e tem uma intervenção integrada no acompanhamento aos munícipes e à comunidade em geral, através de atendimentos na Instituição ao nível de ajuda na obtenção de apoio social e ao nível da inclusão social, bem como, no combate às desigualdades, através de encaminhamento e de orientação das pessoas ao acesso a serviços e apoios existentes na comunidade, nomeadamente, no programa Lagoa Social.

Ainda no plano interno, nas várias respostas sociais da Misericórdia as atividades vão continuar a ser orientadas e estimuladas para o trabalho em equipa. Este trabalho interdisciplinar e multidisciplinar é desenvolvido em cada resposta com um programa de ação específico direcionado às atividades estratégicas, com enfoque a um objetivo comum - *o bem-estar do cliente/utente*.



Handwritten signature and notes in the right margin.

Apresentamos de seguida a complementar as atividades já mencionadas em cada valência, um conjunto de ações transversais de intervenção na área sociocultural e de lazer a levar a cabo em articulação com as três respostas:- Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Centro de Dia (CD).

Ações/Atividades na área sociocultural e de lazer (adaptadas ao contexto de pandemia)

- ✓ Retomar com a Ginástica dirigida à pessoa idosa na sede da Instituição às terças e quintas-feiras das 15h00 às 16h00, se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saude;
- ✓ Atividades plásticas, cognitivas e culturais;
- ✓ Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção;
- ✓ Participação na Missa mensal na Igreja da Misericórdia (última quinta-feira do mês), se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saude;
- ✓ Continuar a festejar os aniversários dos clientes/utentes internos (ULDM e CD).
- ✓ Visualização de filmes na Instituição;
- ✓ Continuar a acompanhar o calendário artístico do Auditório Municipal de Lagoa (Auditório Carlos do Carmo) e os festejos do Município de Lagoa com interesse para os nossos clientes/utentes;
- ✓ Almoços de Verão nas Fontes de Estômbar e na sede da Instituição se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saude;



- ✓ Continuar com os passeios e saídas semanais, se o contexto de Pandemia nos permitir, respeitando as orientações emanadas da Direção Geral de Saúde;
- ✓ Vamos também continuar com as idas à praia nos meses de julho, agosto e setembro (segundas e quartas-feiras) duas vezes por semana, também esta atividade dependente do contexto onde estamos inseridos.

Tal como até aqui, na sede da Instituição vamos continuar a realçar as datas festivas marcantes, nomeadamente:

- ✓ Festas e Comemorações Natalícias (Natal, Ano Novo e Reis- Janeiras)
- ✓ Carnaval
- ✓ Dia da Mulher
- ✓ Páscoa
- ✓ Santos Populares
- ✓ Dia do Idoso
- ✓ S. Martinho, Magusto, valorizar as tradições
- ✓ Vamos continuar a contar com o GRUPO CORAL DA MISERICÓRDIA, na animação destes festejos, caso possível, ao abrigo das orientações da DGS.

Olhando à nossa volta, no plano externo, vamos ter em atenção o combate às desigualdades, a Misericórdia continuará a centrar o seu enfoque no flagelo da pobreza e da exclusão social, e assim, a Misericórdia por si só, e em cooperação com as diversas entidades do Estado, com a especial colaboração da Câmara Municipal de Lagoa, e da União de Freguesias Estômbar/Parchal, bem como das demais entidades, vamos continuar a ajudar os que mais precisam, através dos diversos programas disponíveis à comunidade, designadamente:



Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciada (POAPMC)

A Misericórdia vai continuar a apoiar este programa que visa a distribuição de géneros alimentares às pessoas mais carenciadas, e assim, colmatar até certo ponto a redução de refeições que foram retiradas à cantina social e apoiar mais famílias que se encontram fragilizadas face ao contexto de pandemia onde nos encontramos inseridos.

O Programa contempla também a implementação de um conjunto de medidas de acompanhamento às pessoas carenciadas com vista à sua inclusão social.

São destinatários finais os indivíduos e/ou famílias que se encontrem em situação de carência económica e que reúnam condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

De acordo com o que está estabelecido, a Instituição no próximo ano, vai continuar a fazer a distribuição alimentar a 52 agregados que totalizam 132 pessoas, tendo este apoio mantido a sua capacidade em 200% tal como o ano anterior.

Esta distribuição de alimentos vai ser mensal.

Fundo de Emergência Social (FES)

A Misericórdia em parceria com a Câmara Municipal de Lagoa vai dar continuidade à política de intervenção social de proximidade nos domínios do combate à pobreza e à exclusão social. Este Fundo de Emergência





*Luís de
P. de
de Estômbar
2022*

Social da Câmara Municipal permite apoiar pessoas e famílias que se encontram em situação de carência económica emergente.

É sem dúvida uma resposta de extrema importância de ajuda à população, pois, trata-se de um Fundo de Emergência de apoio pontual e extraordinário que se baseia em princípios de solidariedade a pessoas necessitadas e desprotegidas, num certo momento das suas vidas. É essencialmente um programa de cidadania e que neste contexto atual, vem colmatar muitas necessidades das famílias mais desprotegidas.

Este apoio social e económico é composto por: - alimentação em géneros e refeições quentes; comparticipação em despesas de saúde e pagamento de dívidas inerentes ao consumo doméstico de eletricidade e gás e, em situações excecionais - ajudas técnicas e consultas de especialidade e execuções fiscais de água e transporte.



Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve/Delegação de Portimão

No próximo ano, a Misericórdia vai continuar com o acordo celebrado com o Banco Alimentar na distribuição de produtos alimentares a pessoas carenciadas na nossa área de ação.

A Instituição é também beneficiária destes produtos para seu o consumo interno.

Também, tal como até aqui, vamos continuar a colaborar nas campanhas de recolha do Banco Alimentar, e para isso, contamos com a ajuda de forma voluntária e o empenho dos nossos Colaboradores.

Continuaremos também a trabalhar na recolha de papel para o Banco Alimentar, participando assim na *Campanha de papel por alimento*.



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

Tal como até aqui, vamos continuar a ajudar, dentro das nossas possibilidades, a comunidade, nomeadamente, os mais desprotegidos, no combate às desigualdades, interpretando a cada momento os seus anseios e necessidades.



*Assinado
F. D. K. 2022
de Calabre
A.
S.*

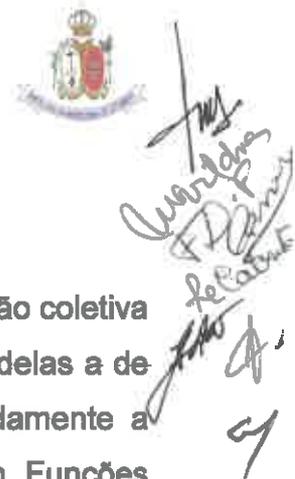
Através dos diversos programas de apoio disponíveis à comunidade, vamos também continuar a trabalhar em conjunto na ajuda aos que mais precisam.

Materializando a sua cultura institucional, também, tal como até aqui, a Misericórdia de Estômbar continuará com a sua política de nunca deixar de fornecer uma refeição quente a quem entrar com fome pelos seus portões adentro.

Vamos continuar a fornecer refeições diárias a pessoas carenciadas que não se encontram abrangidas pelo acordo da Cantina Social e que deste apoio necessitem.

De acordo com as nossas disponibilidades, no âmbito das ajudas técnicas, vamos continuar a emprestar equipamento de forma gratuita à Irmandade e à comunidade em geral.

Continuar também o trabalho de sensibilização de melhores práticas para a problemática da defesa do ambiente que deverá constituir uma preocupação e uma prática de caráter permanente.



Recursos Humanos

Nas relações de Trabalho a Misericórdia de Estômbar rege-se pela convenção coletiva de trabalho celebrado entre as Santas Casas da Misericórdia, sendo uma delas a de Estômbar subscritora, e os diversos sindicatos afetos à CGTP, nomeadamente a FNSTFPS - Federação Nacional dos Sindicatos dos Trabalhadores em Funções Públicas e Sociais, SEP – Sindicato dos Enfermeiros Portugueses, a FENPROF – Federação Nacional de Professores, e o STT – Sindicato Nacional dos Técnicos Superiores de Saúde das Áreas de Diagnóstico e Terapêutica.

Temos sempre presente que o principal ativo de uma organização é o ser humano, neste contexto, pretende-se continuar a promover a constante motivação e estabilidade dos nossos colaboradores, privilegiando o trabalho de equipa e as relações interpessoais.

Queremos continuar a garantir a igualdade de oportunidades, a não discriminação e como guia de conduta os princípios éticos fundamentais.

Formação

Sendo certo que a qualificação dos recursos humanos não deve ser considerado um custo, mas antes um investimento na excelência dos serviços que prestamos aos nossos Clientes/Utentes e à comunidade. A Misericórdia de Estômbar vai continuar a apostar na formação dos seus trabalhadores, pois além do imperativo legal, é fundamental para a qualificação, e para a valorização dos conhecimentos, competências e aptidões dos nossos colaboradores.

Assim, dentro deste princípio, vamos continuar no próximo ano com a nossa política de valorização profissional através da formação inicial e continua ministrada na Instituição



e no exterior, conforme diagnóstico das necessidades dos colaboradores e dos serviços da Instituição.

Avaliações

A avaliação do desempenho é o processo de apreciação do desempenho dos trabalhadores no exercício das suas funções, este processo vai ser desenvolvido nos princípios éticos de justiça, igualdade e imparcialidade, baseado nas variáveis de competências, nomeadamente, nos **saberes**:

- No campo dos conhecimentos; o "**saber**"
- No campo das habilidades e da destreza; o "**saber-fazer**"
- No campo das atitudes e comportamentos; o "**saber ser/estar**"

E também,

- Consubstanciado nas competências, do campo da motivação, no "**querer-fazer**".

Vamos também considerar na avaliação o **Poder fazer**, que é uma variável que não faz parte das competências mas está sempre casado com elas.

Em suma, estas competências estão alinhadas nas variáveis de: **Competências genéricas; específicas e Institucionais.**

A avaliação do desempenho é um importante instrumento de gestão que permite estabelecer planos de melhoria da qualidade dos serviços que prestamos, e na produtividade do trabalho desenvolvido, pelo que, dentro destes princípios, a avaliação vai ser tomada em linha de conta para efeitos no impacto do desenvolvimento profissional, nas promoções e nas evoluções na carreira, bem como em atribuição de prémios.

Ainda sobre avaliações, vamos continuar com o sistema já existente de avaliação do grau de satisfação dos nossos trabalhadores em relação à Instituição, através da



aplicação de questionários de satisfação. O estudo da satisfação a colaboradores permite analisar a sua perceção relativamente aos diferentes aspetos das atividades desenvolvidas na Misericórdia.

Este sistema faz parte de um instrumento de gestão que permite alinhar as nossas estratégias para que todos trabalhadores se sintam bem na Instituição, motivados e parte integrante no sucesso da Misericórdia, em suma, trabalharemos em conjunto para que todos consigamos: **“Vestir a Camisola da Misericórdia”**.

Estágios Académicos e Profissionais

A Misericórdia vai continuar a colaborar com as Escolas Superiores de Saúde na admissão de alunos para estágios nas licenciaturas em enfermagem e outras, tal como até aqui.

Também, tal como até aqui, vai continuar a estar disponível para aceitar alunos em estágios profissionais e outros, dos diversos estabelecimentos de ensino e de formação profissional.

Contratos de inserção e estágios de emprego

A Misericórdia vai continuar a estar disponível para receber candidatos de programa de inserção e estágios de emprego e, outros, quer em parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) ou outras Entidades Formadoras.

Também, vai continuar a colaborar com a justiça com a colocação de pessoas para cumprimento de penas de trabalho a favor da comunidade.

Ainda, no plano da segurança do trabalho vamos continuar a promover a proteção do trabalho com a consciencialização dos nossos colaboradores para os perigos e riscos



Handwritten signature and text:
- T. M. S.
- Conselho de
- G. P. F. B. S.
- K. S. B. S.
- J. S. S.
- S. S.

intrínsecos no trabalho desenvolvido na Instituição, com vista a que continuo a não haver acidentes de trabalho.

Comunicação e Imagem

Com o objetivo de melhorar a imagem da Misericórdia, através das novas tecnologias vamos trabalhar para dar uma visão aberta e transparente, como funcionamos e o que se faz na Misericórdia, e assim, dar a conhecer a nossa Instituição e de convidar a comunidade a participar neste projeto de apoio a quem mais precisa. Assim, neste contexto:

- ✓ Com a dinamização do sítio institucional da Misericórdia em - Website: - <http://www.scmestombar.pt/>, que permite aceder a informação útil e a documentos de consulta do funcionamento da Instituição.
- ✓ Com a dinamização da nossa página de facebook - [Facebook.com/scmestombar](https://www.facebook.com/scmestombar), projetando aqui as atividades que realizamos ao longo do ano.
- ✓ Os Irmãos são os pilares da Misericórdia e as linhas de funcionamento da Instituição tem que passar pela Irmandade. Através destes dois instrumentos de informação pretende-se dar a conhecer e sensibilizar a Irmandade para a necessidade da sua participação na vida de Misericórdia.
- ✓ Como ferramenta de trabalho vamos continuar a dinamizar o correio eletrónico da Instituição como veículo moderno de comunicação.

Assim, o endereço eletrónico da Misericórdia é o seguinte:

Geral:-scmestombar@hotmail.com -

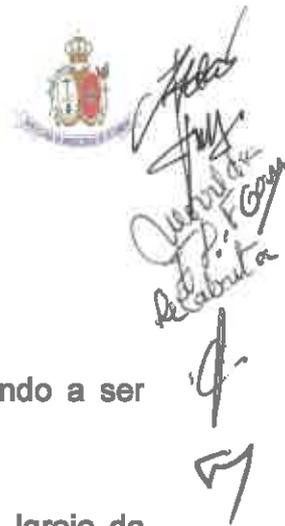
Mesa Administrativa:- ma.scmestombar@hotmail.com.



Atividade espiritual e religiosa

A Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, instituição com personalidade jurídica canónica e personalidade jurídica civil, de harmonia com o seu espírito tradicional, informado pelos princípios do humanismo e da doutrina cristã, cujo fim assenta na prática das Catorze Obras de Misericórdia, tanto corporais como espirituais, e neste sentido, contará:

- ✓ Com a colaboração da Paróquia e do seu Pároco retomar com a celebração da Missa mensal na Igreja da Misericórdia, destinada aos seus Utentes, que tal como referido, de acordo com as normas da DGS.
- ✓ Também com a colaboração da Paróquia continuar a prestar apoio religioso aos Utentes Internos que desejem.
- ✓ A Mesa Administrativa continuará a colaborar com a Paróquia nas cerimónias litúrgicas da Semana Santa e outras em que for convidada a participar, caso de realizem.
- ✓ A Misericórdia nas atividades litúrgicas continua a contar com a colaboração e o empenho do seu Coro.
- ✓ Manter a Igreja ao dispor da Imandade e da comunidade em geral para a realização de velórios.



Diversos

A Mesa Administrativa pretende dar continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nas diversas áreas, designadamente:

- ✓ Retomar a realização do “ Encontro de Cantares de Natal ” na Igreja da Misericórdia;
- ✓ Continuar a apoiar e incentivar o Grupo Coral da Misericórdia;
- ✓ Dinamizar e incentivar o Voluntariado, apelando ao espírito de solidariedade das pessoas que dispõem de algum tempo para dar aos outros.
- ✓ Comemorar o Aniversário da fundação da Misericórdia em 18 de Abril (1531);
- ✓ Representar a Misericórdia no Conselho Local de Ação Social (CLAS), e nos Grupos de Trabalho Social.
- ✓ Representar a Misericórdia no Grupo de Apoio à Pessoa Idosa (GAPI)
- ✓ Representar a Misericórdia nas várias assembleias e reuniões de trabalho institucional.
- ✓ Representar a Misericórdia nas cerimónias oficiais, e outras para as quais venha a ser convidada.
- ✓ Continuar a ser parceiro ativo do Estado e da Autarquia na ajuda aos que mais precisam.



Orçamento de Exploração Previsional e Investimento

A Mesa Administrativa em conjugação com o Plano de Atividades apresenta também à consideração da Assembleia Geral de Irmãos o Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o ano de 2022.

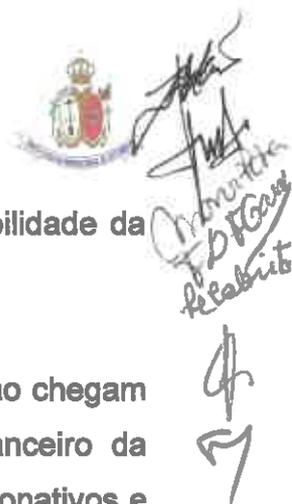
O Orçamento de Exploração Previsional documenta e exprime a expressão numérica da gestão corrente da Misericórdia, na sua essência, apresenta a estimativa de receitas e de despesas para o próximo ano. É um documento previsional que apresenta o planeamento económico e a execução financeira da Instituição para o período a que diz respeito.

A Pandemia ainda não acabou. Continuamos com uma crise sem precedentes com o COVID_19. Neste contexto, os efeitos para o próximo ano são desconhecidos, pois os gastos na Instituição têm sido muito elevados, prevendo-se que assim continuo.

Na elaboração do Orçamento para o próximo ano de 2022, foi tido em conta a situação de pandemia que o país atravessa.

Continuamos tal como nos anos anteriores a ter por base de trabalho a execução real de gastos e rendimentos de janeiro a setembro do exercício económico do presente ano, prevendo-se depois, os valores para os restantes meses, através do método comparativo e do conhecimento adquirido.

O Orçamento que agora estamos a apresentar à Assembleia Geral de Irmãos da Misericórdia foi elaborado num quadro rigoroso de disciplina das contas, tendo como principal preocupação o equilíbrio económico e financeiro da Instituição. É um documento de gestão prudencial que foi elaborado com muita cautela para que permita



realizar as atividades planeadas e, ao mesmo tempo, permita a sustentabilidade da Misericórdia, pois os recursos são escassos em relação às necessidades.

As participações do Estado e as mensalidades dos utentes/clientes, não chegam para colmatar as despesas. Temos vindo a conseguir o equilíbrio financeiro da Instituição através de – *outros rendimentos e ganhos* – designadamente, donativos e subsídios de outras entidades, nomeadamente, o subsídio da nossa União de Freguesias - Estômbar/Parchal, e os subsídios e o acordo de cooperação que temos com o nosso Município - Câmara Municipal de Lagoa.

Em seguida apresentamos à consideração da Irmandade o Orçamento de exploração previsional e Investimento para o ano de 2022.



Orçamento de Exploração Previsional

Rendimentos

A demonstração de rendimentos, encontra-se distribuída pelas contas e pelas respostas sociais, conforme se passa a indicar:

CLASSE 7	RENDIMENTOS	DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS				
CONTA	RUBRICA	Total	AD	UN	CD	CS
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	459 900,00	152 625,00	210 175,00	85 800,00	11 300,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	458 650,00	152 250,00	209 650,00	85 500,00	11 250,00
721511	OUTROS SERVIÇOS (QUOTIZAÇÃO DOS IRMÃOS)	1 250,00	375,00	525,00	300,00	50,00
75	SUBSIDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	828 970,00	184 380,00	577 482,00	41 814,00	25 494,00
751	SUBSIDIOS ESTADO E OUTRAS ENTES PÚBLICAS	807 870,00	177 850,00	568 620,00	36 750,00	24 650,00
7511	ISS,IP	442 220,00	177 850,00	202 970,00	36 750,00	24 650,00
7521	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	365 650,00	0,00	365 650,00	0,00	0,00
75221	SUBSIDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	21 100,00	6 330,00	8 862,00	5 064,00	844,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	232 750,00	69 825,00	97 755,00	55 860,00	9 310,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	30 100,00	9 030,00	12 642,00	7 224,00	1 204,00
7881	CORREÇÕES DE PERIODOS ANTERIORES	8 950,00	2 685,00	3 759,00	2 148,00	358,00
7883	IMPUTAÇÕES DE SUBSIDIOS DE INVESTIMENTO	21 150,00	6 345,00	8 883,00	5 076,00	846,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	202 650,00	60 795,00	85 113,00	48 636,00	8 106,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS REND. SIMILARES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Total de rendimentos	1 521 620,00	406 630,00	885 412,00	183 474,00	46 104,00

AD – Serviço de Apoio Domilclário

UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção

CD – Centro de Dia

CS – Cantina Social



Memória Justificativa:

A classe 7 do Orçamento, representa todos os Rendimentos da Instituição.

Conta 72 – Prestações de serviços – A Conta é constituída pelo pagamento das mensalidades dos Utentes/Clientes das respostas sociais da Misericórdia 459 900,00€. Está incluído a quotização anual de Irmãos - 1 250,00€. Esta Conta 72 representa cerca de 30,22% do total dos rendimentos da Instituição.

Conta 75 – Subsídios à exploração (Subsídios do Estado e outros entes Públicos) – Nesta conta 75 está contemplado todos os pagamentos dos acordos de cooperação com o Estado - Segurança Social e Ministério da Saúde, e ainda contempla os subsídios que a Instituição recebe de outras entidades, nomeadamente, o Protocolo com o Município de Lagoa e outros. Representa cerca de 54,48% do total de rendimentos da Misericórdia.

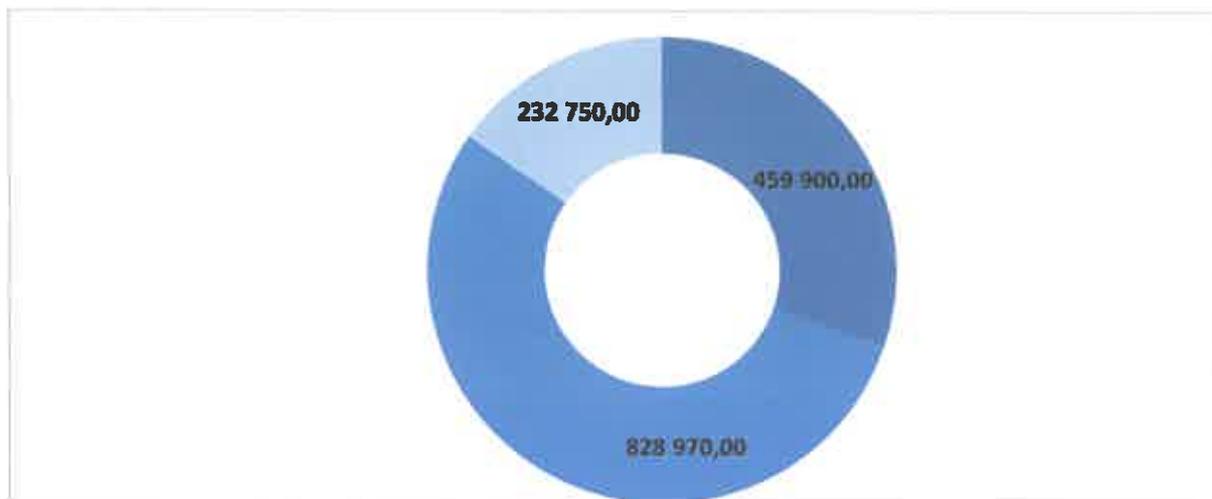
Conta 78 – Outros rendimentos – Esta Conta 78 comporta uma diversidade de rendimentos, nomeadamente, a imputação de subsídios, reembolsos, correções relativas a períodos anteriores, donativos, acordos de cooperação e restituições. A conta representa cerca de 15,30% do total dos rendimentos.

De seguida apresentamos os gráficos referentes a esta classe de rendimentos para uma melhor apreciação das contas.

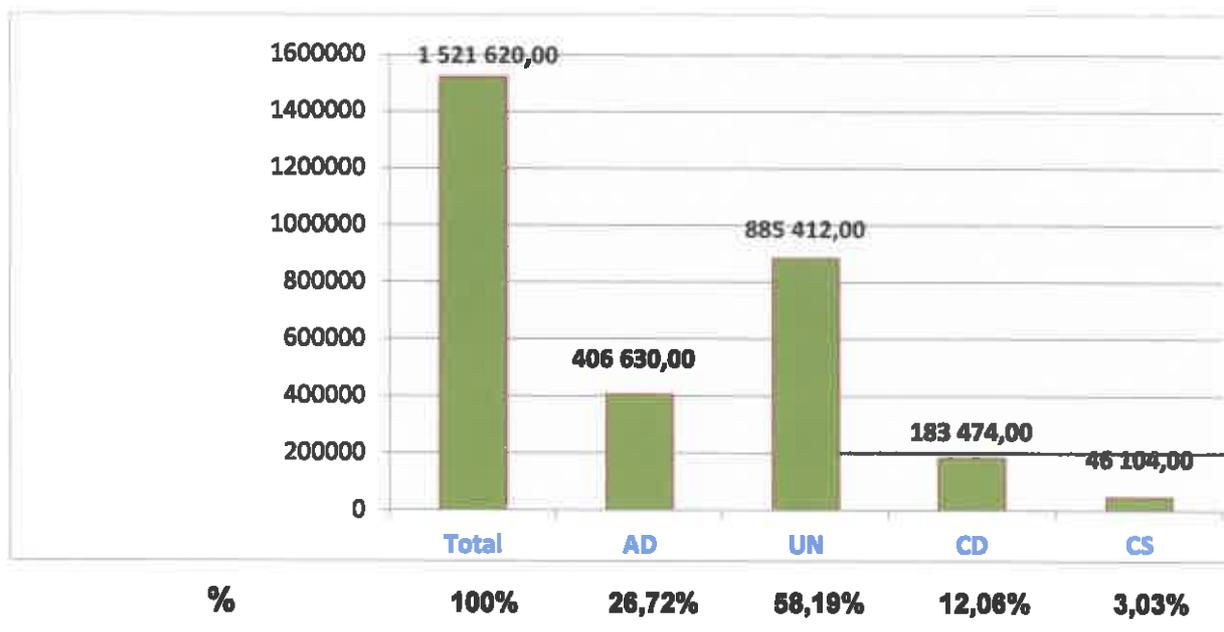


Maria F. Costa
de Labranta
2022

Distribuição de rendimentos por natureza das Contas:



Distribuição de rendimentos por Valências



Gastos

Os Gastos estão distribuídos pelas respostas sociais na classe 6, conforme se indica:

PLANO DE ATIVIDADES ORÇAMENTO E INVESTIMENTO PARA 2022



Handwritten signatures and initials:
 J. J. J.
 F. J. J.
 D.
 J. J. J.

CLASSE 6	GASTOS	DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS						
		COMTA	RUBRICA	Total	AD	UN	CD	CS
61	CUSTOS MERCAD. E MATERIAS CONSUMIDAS			265 200,00	57 920,00	145 740,00	28 960,00	32 580,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS			215 920,00	52 680,00	124 361,00	34 539,00	4 340,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS			97 550,00	23 700,00	62 199,00	10 428,00	1 223,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS			19 750,00	9 875,00	5 135,00	4 345,00	395,00
6224	HONORÁRIOS			50 150,00	0,00	50 150,00	0,00	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO			27 500,00	13 750,00	6 875,00	6 050,00	825,00
6228	OUTROS			150,00	75,00	39,00	33,00	3,00
623	MATERIAIS			4 720,00	2 000,00	1 366,00	1 240,00	114,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE DEGASTE RÁPIDO			600,00	300,00	156,00	132,00	12,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO			3 200,00	1 600,00	800,00	704,00	96,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA			200,00	100,00	50,00	44,00	6,00
6238	OUTROS			720,00	0,00	360,00	360,00	0,00
624	ENERGIA E FLUIDOS			67 400,00	15 970,00	35 720,00	13 884,00	1 826,00
6241	ELETRICIDADE			29 500,00	3 835,00	19 175,00	5 900,00	590,00
6242	COMBUSTIVEIS			9 200,00	5 980,00	920,00	1 840,00	460,00
6243	ÁGUA			8 500,00	1 105,00	5 525,00	1 700,00	170,00
6248	OUTROS/GÁS			20 200,00	5 050,00	10 100,00	4 444,00	606,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES			1 400,00	700,00	350,00	308,00	42,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS			1 200,00	600,00	300,00	264,00	36,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL			100,00	50,00	25,00	22,00	3,00
6258	OUTROS			100,00	50,00	25,00	22,00	3,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS			44 850,00	10 310,00	24 726,00	8 679,00	1 135,00
6261	RENDAS E ALUGUERES			1 950,00	0,00	1 950,00	0,00	0,00
6262	COMUNICAÇÕES			4 850,00	2 425,00	1 261,00	1 067,00	97,00
6263	SEGUROS			4 200,00	2 730,00	420,00	924,00	126,00
6266	CONTENCIOSO E NOTARIADO			100,00	50,00	25,00	22,00	3,00
6267	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO			400,00	200,00	100,00	88,00	12,00
6268	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO			28 700,00	4 305,00	17 220,00	6 314,00	861,00
6269	OUTROS SERVIÇOS			4 650,00	600,00	3 750,00	264,00	36,00
63	GASTOS COM O PESSOAL			931 280,00	243 239,00	581 930,00	94 059,00	12 052,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS			13 559,00	5 844,00	3 740,00	2 806,00	1 169,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS			13 559,00	5 844,00	3 740,00	2 806,00	1 169,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL			745 531,00	191 088,00	471 418,00	74 169,00	8 856,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS			576 341,00	164 818,00	340 470,00	64 429,00	6 624,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS			169 190,00	26 270,00	130 948,00	9 740,00	2 232,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES			158 690,00	42 915,00	98 472,00	15 572,00	1 731,00
6352	PESSOAL			158 690,00	42 915,00	98 472,00	15 572,00	1 731,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROF.			6 500,00	1 572,00	3 960,00	812,00	156,00
6362	PESSOAL			6 500,00	1 572,00	3 960,00	812,00	156,00
638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL			7 000,00	1 820,00	4 340,00	700,00	140,00
6382	PESSOAL			7 000,00	1 820,00	4 340,00	700,00	140,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO			40 850,00	14 706,00	15 523,00	9 804,00	817,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS			40 850,00	14 706,00	15 523,00	9 804,00	817,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS			65 950,00	32 975,00	16 489,00	14 509,00	1 977,00
681	IMPOSTOS			400,00	200,00	100,00	88,00	12,00
688	OUTROS GANHOS E PERDAS			55 050,00	27 525,00	13 764,00	12 111,00	1 650,00
6882	DONATIVOS			150,00	75,00	39,00	33,00	3,00
6883	QUOTIZAÇÕES			3 100,00	1 550,00	775,00	682,00	93,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS			51 800,00	25 900,00	12 950,00	11 396,00	1 554,00
689	CUSTOS C/APOIOS FIN. CONC. A ASS. OU UTENTES			10 500,00	5 250,00	2 625,00	2 310,00	315,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO			1 150,00	575,00	299,00	258,00	23,00
	TOTAL GASTOS			1 520 350,00	402 095,00	884 342,00	182 124,00	51 789,00

AD – Serviço de Apoio Domiciliário
 UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção
 CD – Centro de Dia



CS – Cantina Social

Memória justificativa:

A classe 6 do Orçamento, representa os gastos necessários para o funcionamento da Instituição.

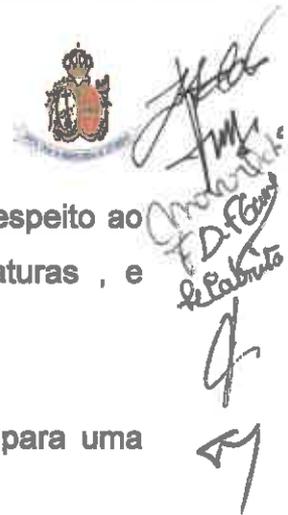
Conta 61 – Custo das mercadorias e matérias consumidas, esta conta comporta a compra de géneros alimentares - 181 000,00€, e encargos na Unidade de Cuidados de Longa Duração e Manutenção com medicamentos, material de consumo clínico e outros artigos de saúde – 84 200,00€, o que perfaz – 265 200,00€, e representa no orçamento cerca de *17,44% dos gastos*.

Conta 62 – Fornecimentos e serviços externos – Os gastos da Conta 62 – 215 920,00€, dizem respeito às necessidades básicas para o funcionamento da Instituição, estes gastos encontram-se rubricados conforme exposto na Conta, e representam na estrutura cerca de *14,20%*.

Conta 63 – Gastos com o pessoal – Corresponde às remunerações e encargos com os trabalhadores da Instituição. A Conta 63 já contempla o possível aumento do salário mínimo nacional para o ano de 2022, e representa na estrutura cerca de *61,25%*.

Conta 64 – Gastos de Depreciação e Amortização – Representa o desgasto dos ativos fixos da Instituição, e resulta da utilização das taxas de depreciação, calculadas de acordo com o período de vida útil dos ativos fixos tangíveis e da data de utilização dos bens. Representa na estrutura de gastos cerca de *2,69%*.

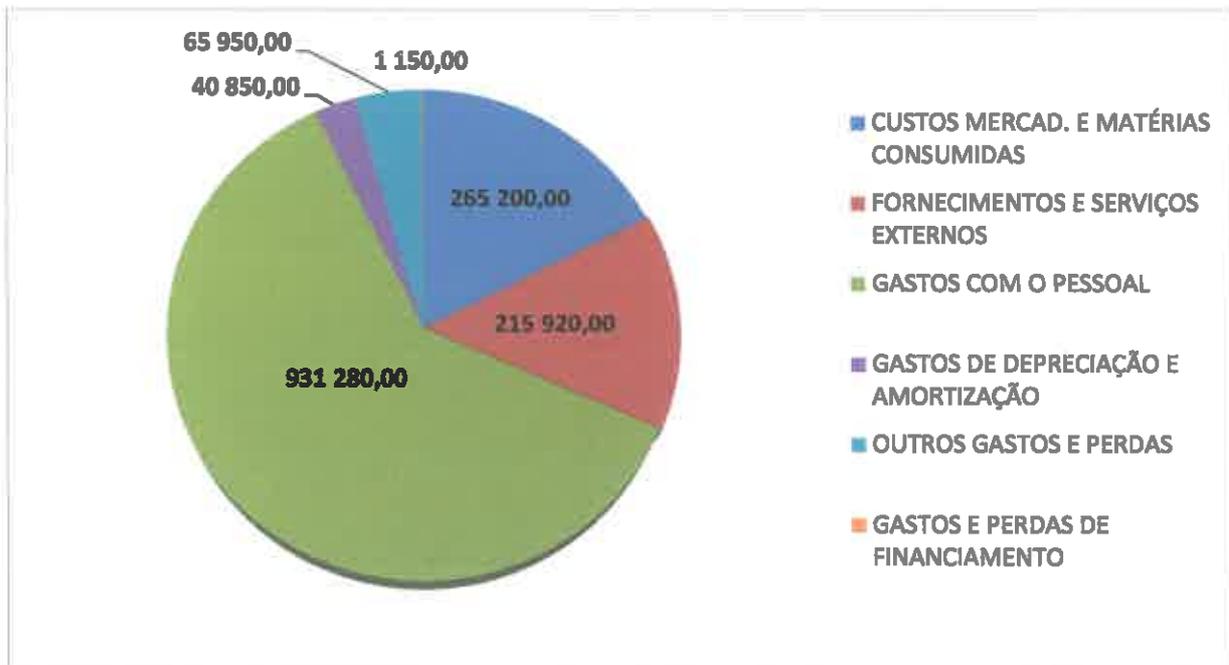
Conta 68 – Outros Gastos e Perdas - A previsão de gastos nesta rubrica está relacionado com o pagamento de quotas, donativos em dinheiro e em espécie a pessoas carenciadas e outros. Corresponde no Orçamento cerca de *4,34%*.



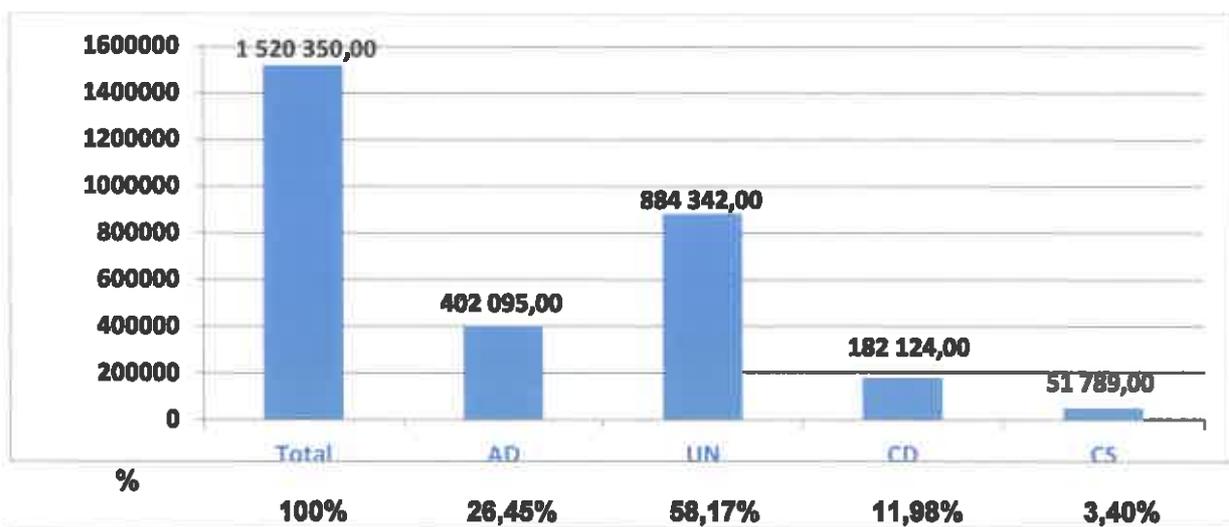
Conta 69 – Gastos e Perdas Financeiras – A previsão deste gasto diz respeito ao pagamento de juros dum possível empréstimo para a aquisição de viaturas , e representa na estrutura de gastos cerca de 0,08%.

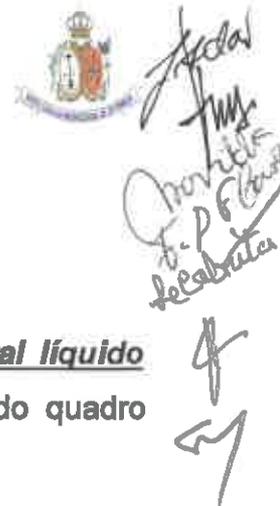
Apresentamos a seguir os gráficos referentes a esta classe de gastos para uma melhor apreciação das contas.

Distribuição de gastos por natureza das Contas



Distribuição de gastos por Valências



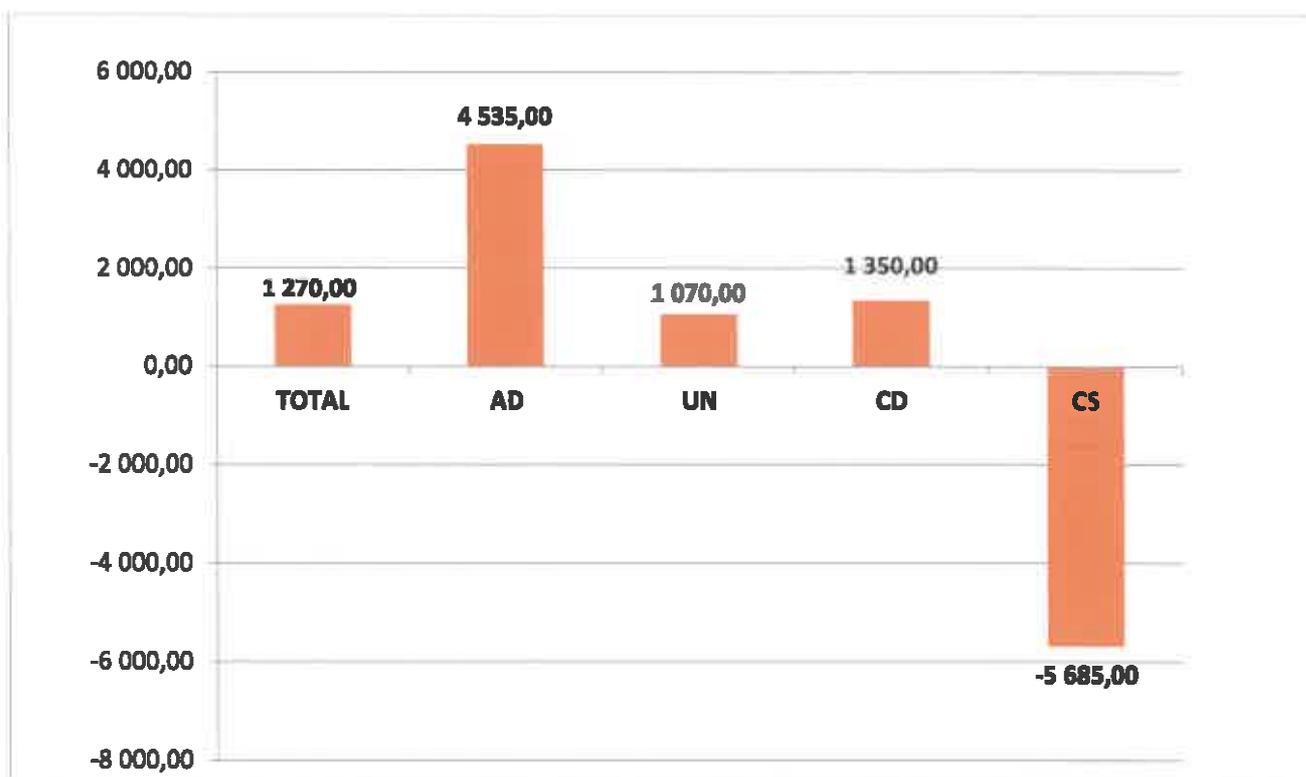


Resultados

A previsão de Resultados para o ano de 2022 é de um Resultado Total líquido positivo distribuído por as Valências conforme se indica na Classe 8 do quadro seguinte:

CLASSE 8	RESULTADOS	TOTAL	AD	UN	CD	CS
	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	1 270,00	4 535,00	1 070,00	1 350,00	-5 685,00
	IMPOSTOS RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RESULTADO LÍQUIDO	1 270,00	4 535,00	1 070,00	1 350,00	-5 685,00

Distribuição de Resultados por Valência





Investimento

Está previsto para o próximo ano de 2022 o investimento de 31 000,00€ (Trinta e um mil euros), conforme se indica:

- Edifícios/Conservação e Reparação: 1 500,00€;
- Compra de diverso Equipamento Básico..... 1 500,00€
- Equipamento de transporte 28 000,00€

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO	VALOR
Ativos Intangíveis	0,00
Bens domínio público	
Goodwill	
Projetos de desenvolvimento	
Programas de Computador	
Propriedade Industrial	
Outros Ativos Intangíveis	
Ativos Fixos Tangíveis	31 000,00
Bens domínio público	
Bens do Património Histórico e Cultural	
Terras e Recursos Naturais	
Edifícios e Outras Construções	1 500,00
Equipamento Básico	1 500,00
Equipamento de Transporte	28 000,00
Equipamento Administrativo	
Equipamentos Biológicos	
Outros ativos fixos tangíveis	
Propriedades de investimento	
Investimentos Financeiros	
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)	
TOTAL INVESTIMENTO - MLP	31 000,00



Handwritten signatures and text:
Mesa Administrativa
D.F. Com.
Recabrita

Considerações Finais

O Plano de Atividades, o Orçamento e o Investimento são documentos que procuram dar uma visão completa e detalhada das atividades que a Mesa Administrativa se propõe desenvolver no próximo ano, de acordo com os recursos humanos e financeiros disponíveis, pois, como sabemos, os recursos são escassos, e as necessidades são muitas.

Estes documentos têm como objetivo, tal como até aqui, apesar das vicissitudes desconhecidas neste contexto de pandemia, manter o trabalho da Misericórdia em prol dos mais necessitados, na qualidade dos serviços que prestamos aos nossos utentes, e ao mesmo tempo manter a sustentabilidade e estabilidade económica e financeira da Misericórdia.

Fiel ao seu compromisso com as Obras de Misericórdia, a Misericórdia de Estômbar tudo fará o que estiver ao seu alcance, e dentro das suas possibilidades, para ajudar a ultrapassar as necessidades de quem precisa de ajuda.

Esperamos continuar a contar, tal como até aqui, com o empenho, dedicação, força e energia dos nossos Trabalhadores e Colaboradores para fazermos desta Misericórdia, uma Misericórdia melhor.

Também, tal como até aqui, esperamos continuar a contar com a ajuda e o apoio dos restantes órgãos sociais da Misericórdia – Mesa da Assembleia Geral e do Conselho Fiscal.

Por fim, a Mesa Administrativa na implementação das suas atividades para o próximo ano, quer também continuar a contar com apoio e a ajuda do estado, nomeadamente, da Segurança Social e da Saúde, e concomitantemente com as nossas autarquias locais.



À consideração da Assembleia Geral.

Estômbar e Santa Casa da Misericórdia, de 27 de novembro de 2021

A Mesa Administrativa,

O Provedor

O Vice-Provedor

O Secretário

O Tesoureiro

O Vogal

APROVADO,

Em 27 de novembro de 2021

O Presidente da Assembleia Geral,



Anexos:

- Parecer do Conselho Fiscal



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

CONSELHO FISCAL

PARECER

O Conselho Fiscal da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, nos termos do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 31.º do Compromisso da Irmandade e, no exercício das suas competências, vem pronunciar-se sobre a apreciação e análise que faz ao Plano de Atividades e ao Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o próximo ano de 2022.

O Conselho Fiscal analisou os documentos que lhe foram apresentados pela Mesa Administrativa tendo verificado que as propostas ora apresentadas à Assembleia Geral de Irmãos, embora muito exigentes, são exequíveis, pelo que, emite o seguinte

Parecer:

Propõe e recomenda à Assembleia Geral de Irmãos que seja aprovado o Plano de Atividades e o Orçamento de Exploração Previsional e Investimento desta Santa Casa da Misericórdia de Estômbar para o próximo ano de 2022.

Estômbar, e Santa Casa da Misericórdia, 27 de novembro de 2021

O PRESIDENTE

O VICE-PRESIDENTE,

O SECRETÁRIO,

