



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar



Plano de Atividades e Orçamento para 2025

Estômbar, 23 de novembro de 2024

Índice

• Introdução	4
• Áreas de Intervenção	6
• Plano de Atividades	7
• Recursos Humanos	20
• Comunicação e Imagem	23
• Atividade Espiritual e Religiosa	24
• Diversos	25
• Orçamento, de Exploração Previsional	26
• Investimentos	34
• Considerações Finais	35

Anexos

- Parecer do Conselho Fiscal

Órgãos Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Joaquim José Lopes Adão

Secretários

Maria Teresa Marrão de Oliveira

João Vítor Trigo Gonçalves

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor

Vítor Manuel Gonçalves dos Santos

Vice-Provedor

Maria Lucinda Lima da Cruz Cabrita

Secretário

Joana de Oliveira Canha e Sá Vitoriano

Tesoureiro

Sebastião Francisco Pereira

Vogal

Mavíldia Fernandes Duarte Filipe Carneiro

CONSELHO FISCAL

Presidente

Joaquim Dimas Neto Varela

Vice-Presidente

Eunice Vieira Barroso Sobreira

Secretário

Altino Rodrigues de Jesus

*Manoel de Fátima
Carneiro
Lucinda Cabrita
Adão*

Introdução

A Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, no exercício das suas competências executivas, bem como do Compromisso da Irmandade vem submeter à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Irmãos a proposta de Plano de Atividades e Orçamento de Exploração Previsional e Investimentos da Misericórdia para o ano de 2025.

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025, doravante apresentados, a esta Assembleia Geral, para análise e consequente desejo de voto de aprovação pela Irmandade, traduzem a base de orientação estratégica da Misericórdia para o ano de 2025.

São documentos previsionais, todavia, elaborados num quadro rigoroso quer na pretensão de alcançar os objetivos e as atividades programadas, quer na disciplina das contas do Orçamento. São documentos fundamentais que traduzem o rumo desta Misericórdia, bem como o cumprimento das atividades programadas, para o ano de 2025, tendo por base uma gestão rigorosa dos meios e recursos existentes.

O Plano de Atividades na prática assenta nos objetivos, nas atividades e iniciativas que a Mesa Administrativa pretende desenvolver ao longo do ano, contudo, aberto e flexível sempre que se verifiquem situações que concorram para a promoção e desenvolvimento da Instituição.

Também, o Orçamento está alinhado e articulado com o Plano de Atividades, tendo como preocupação principal, a de alcançar os objetivos traçados, e ao mesmo tempo, manter o equilíbrio e a sustentabilidade financeira da Instituição.

Na sua essência, a orientação estratégica destes documentos não são diferentes do que tem sido até agora, pois assentam como prioridade, o bem-servir com padrões de qualidade e de melhoria continua dos serviços que prestamos aos

Handwritten signatures and notes:
A
Luzia
G. J. P.
Conselho
Recebeu
J. Adalberto

nossos Clientes/Utentes, também, com um olhar muito atento à comunidade exterior nomeadamente os mais necessitados e desprotegidos, bem como na continuidade de uma gestão de rigor, cada vez mais exigente, resultante das dificuldades económico/financeiras da nossa Misericórdia e do contexto internacional instável que nos rodeia.

No plano económico/financeiro, a Santa Casa da Misericórdia de Estômbar é uma instituição de Economia Social que vai continuar a trabalhar para que seja possível desempenhar um papel determinante para construir pontes de esperança para o futuro, e assumir uma atitude de responsabilidade social, com os meios ao seu dispor, assentes no crescimento económico sustentável, e na criação de mais e melhor emprego e na manutenção da coesão social.

A Misericórdia de Estômbar vai continuar a orientar a sua atividade e a sua gestão estratégica na persecução do conjunto de objetivos que assentam essencialmente na sua Missão, nos seus Valores e na sua Visão, conjugados, com um conjunto de princípios assentes na prática das 14 obras de Misericórdia, alinhados em comportamentos que tem especial destaque e vigor, na doutrina cristã, no humanismo, na solidariedade, no respeito e na tolerância, na responsabilidade, na cooperação, na transparência, no rigor e na transparência.

Assim, vamos direcionar todos os nossos esforços no sentido de alcançar os resultados definidos nos objetivos estratégicos planeados para o ano de 2025, e para isso, contamos com toda a envolvente interna e externa e, essencialmente, com a entrega e o empenho dos nossos colaboradores.

[Handwritten signature]
57
[Handwritten signature]
A
F.D.F.
Garcia
Bucinda Calisto
J. Ador

Áreas de Intervenção na Comunidade

A Misericórdia desenvolve os seguintes serviços:

- **No Plano Interno:**

- Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção;
- Serviço de Apoio Domiciliário;
- Centro de Dia;
- Cantina Social;
- Atendimento - Gabinete de Apoio Social de Proximidade (GASP de Estômbar);

- **No Plano Externo:**

- Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio à Pessoa Mais Carente (POAPMC);
- Fundo de Emergência Social;
- Distribuição Alimentar através do Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve;
- Ajudas da Misericórdia;

[Handwritten signatures and text in the right margin:]
Heloisa
Carolina
Ferreira
Garcia
Luzinda Cabral

Plano de Atividades

O Plano de Atividades insere-se numa linha de orientação que assenta na melhoria contínua dos serviços prestados, proporcionar um clima de bem-estar, tendo sempre em foco o bem-servir e a obtenção da satisfação dos nossos Clientes/Utentes, consubstanciados no respeito pela sua individualidade, necessidades e capacidades de cada um, bem como o respeito pela liberdade religiosa e o direito de serem assistidos por ministro de qualquer culto, ou representante de tendência espiritual.

Neste contexto, passamos a descrever as características e as principais atividades de cada uma das nossas respostas.

- **No Plano Interno:**

Unidade de Cuidados Continuados Longa Duração e Manutenção da Misericórdia

Para esta resposta a Misericórdia tem celebrado Contrato-Programa com a Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P. e com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro.

A Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia de Estômbar integra a Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI), e tem capacidade para 32 camas de internamento, sendo, atualmente, uma delas destinadas ao Descanso do Cuidador.

Presta cuidados continuados de saúde e de apoio social a pessoas que, independentemente da idade, se encontram em situação de dependência temporária ou permanente e, tem como objetivo fundamental contribuir, numa perspetiva integrada, para o processo ativo e contínuo de recuperação e manutenção global dos seus doentes.



7/10/25
J. Silva
A
Unidade de Cuidados Continuados Longa Duração e Manutenção da Misericórdia

Na Unidade é desenvolvido pela equipa multidisciplinar, um trabalho direcionado a cada um dos utentes, através do plano individual de intervenção, delineado em reuniões mensais de equipa, com o objetivo da reabilitação e manutenção global dos clientes/utentes, bem como assegurar níveis de melhoria contínua e de boas práticas, de forma a contribuir para o bem-estar e qualidade de vida da pessoa.

Além disso, em cada área técnica, além do plano individual de intervenção, há um plano operacional de atividades estratégicas abrangentes a toda a Unidade.

De acordo com o estabelecido no referido Contrato-Programa é assegurado, além de apoio psicossocial e de manutenção, um conjunto de serviços com o objetivo de proporcionar cuidados conducentes à estabilização clínica, à prevenção e retardamento da situação de dependência, nomeadamente:

- Cuidados médicos;
- Cuidados de enfermagem diários;
- Controlo fisiátrico periódico;
- Cuidados de fisioterapia e de terapia ocupacional;
- Prescrição e administração de fármacos;
- Acompanhamento psicossocial;
- Atividades de manutenção e de estimulação;
- Animação sociocultural;
- Higiene, conforto e alimentação;
- Apoio no desempenho das atividades de vida diária;

Também, além dos serviços protocolados, prestamos um conjunto de serviços e atividades inerentes ao funcionamento da Unidade e, destinados à melhoria contínua de boas práticas e bem-estar dos doentes, com o objetivo de garantir

um nível qualitativo de excelência, com vista à obtenção dos objetivos terapêuticos propostos, designadamente:

- Cuidados nutricionais, com avaliação e controlo alimentar por técnico nutricionista;
- Acompanhamento de doentes ao exterior a consultas e exames, quando haja impedimento do seu representante;
- Tratamento de roupas;
- Farmácia sob a direção de um farmacêutico;
- Apoio de natureza formativa e informativa com vista à qualificação dos familiares ou cuidadores informais, com vista à manutenção dos cuidados em contexto familiar. (ex. Pessoas em situação de descanso do cuidador).
- Além do natural apoio psicossocial aos clientes/utentes, também vamos continuar a dar este apoio aos seus familiares, através da Psicóloga Clínica e da Assistente Social.
- Tal como até aqui, vamos continuar a fazer a avaliação da satisfação dos clientes/utentes da Unidade e aos seus familiares, através da aplicação de questionários em suporte de papel.

Yadav
Surya
S. D.
Garning
Jaswinder Kaur

 Juan Carlos A.
 Carrillo
 & Dr.
 Gamero
 de la Cruz

Vamos também continuar a prestar apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico. Vamos continuar a fazer o controlo da Glicemia capilar e administrar insulina aos doentes com esta patologia, o que faz que, nesta circunstância, o serviço se desloque, diariamente, 3 ou 4 vezes à casa de alguns clientes/utentes.

Iremos continuar a garantir o apoio, sempre que se justifique, do Serviço de Enfermagem da Instituição aos utentes desta valência.

Esta resposta social da Misericórdia continuará a trabalhar e a ajustar os serviços de acordo com as condições particulares de cada um dos nossos clientes/utentes, esforçando-se para garantir a conjugação de bem-estar, dignidade, respeito pela individualidade e valores de cada destinatário.

Assim, neste contexto, além dos cuidados e serviços básicos: alimentação, cuidados de higiene e conforto pessoal, tratamento de roupa e higiene habitacional, vamos continuar a assegurar um conjunto específico de serviços, nomeadamente:

- Acompanhamento ao exterior para exames e consultas médicas;
- Compras de bens e de géneros necessários ao dia-a-dia, compras de medicamentos e pagamento de serviços;
- No âmbito da socialização continuar com o acompanhamento por parte da animadora-sociocultural.
- Participação nas atividades festivas ao longo do ano;
- Incentivar os Clientes/Utentes na participação das várias atividades realizadas na Sede da Instituição ao longo do ano.

[Handwritten signatures and stamps]
Ganem
Colaborador

Serviço de Centro de Dia

O Serviço de Centro de Dia da Misericórdia é outra resposta social de extrema importância em termos de prestação de serviços à comunidade, tem como principal objetivo continuar a trabalhar na promoção da autonomia e na prevenção de situações de dependência, aliados à prestação de serviços ao nível das necessidades básicas, e assim, permitir às pessoas a sua permanência no seu meio habitual e sociofamiliar, evitando a sua Institucionalização desnecessária.



*Handwritten signature: Fátima
Carmo
Assistente Social*

O Centro de Dia tem capacidade para 30 clientes/utentes. Este serviço tem uma média mensal de 27/29. O acordo de cooperação com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro abrange 24 utentes.

Vamos continuar a trabalhar com a nossa política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade, respeitando sempre a dignidade, individualidade e a personalidade de cada pessoa, e prestando um conjunto de serviços com o enfoque no seu bem-estar e da melhoria continua dos serviços.

Dentro deste espírito, o Centro de Dia desenvolve um conjunto de serviços dos quais se destaca:

- A alimentação, onde é fornecido, o pequeno-almoço, almoço, lanche e jantar;
- Higiene e conforto individual (Esteticismo, manicure, pedicure, massagens, etc.);
- Cuidados nutricionais, com a intervenção da Dietista, na avaliação e controlo alimentar;
- Acompanhamento a consultas médicas e a exames ao exterior;

- Apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico;
- Controlo da diabetes aos clientes/utentes com esta patologia. E a respetiva administração de insulina, com o apoio do Serviço de Enfermagem da Instituição quando necessário;
- Nas várias situações de emergência, e outras, os clientes/utentes do Centro de Dia vão continuar a ser assistidos de imediato pelo Serviço de Enfermagem da Instituição.
- Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção.

*For
Judas
a
Cunha
F. J.
Garcia
Luisinda Ribeiro*

Cantina Social

No próximo ano a Misericórdia vai continuar a estar disponível para trabalhar com esta importante resposta social à comunidade, caso a tutela mantenha o Programa.



A Cantina Social insere-se na Rede Solidária de Cantinas Sociais, constituindo-se uma resposta de intervenção no âmbito do Programa de Emergência Alimentar, que assegura às pessoas refeições diárias (almoço e Jantar).

O nosso objetivo é de continuar a fornecer estas refeições sete dias por semana, duas vezes por dia.

Trata-se de uma resposta que permite dar cobertura às necessidades alimentares básicas a um conjunto específico de pessoas desprotegidas e necessitadas, que outras medidas de substituição, não se adequam às características deste público-alvo, por não reunirem as condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

Presume-se continuar a fornecer 27 refeições diárias apoiadas pelo Estado e, se necessário, a Misericórdia irá suportar as demais refeições que possam surgir, cumprindo desta forma uma das 14 Obras de Misericórdia.

Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar (GASP de Estômbar)

O Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar é uma resposta social da Câmara Municipal de Lagoa que em parceria com a Misericórdia, no âmbito de atendimento social integrado, dá apoio e tem uma intervenção integrada no acompanhamento aos munícipes e à comunidade em geral, através de atendimentos na Instituição ao nível de ajuda na obtenção de apoio social e ao nível da inclusão social, bem como, no combate às desigualdades, através de encaminhamento e de orientação das pessoas ao acesso a serviços e apoios existentes na comunidade, nomeadamente, no programa Lagoa Social.



Ainda no plano interno, nas várias respostas sociais da Misericórdia as atividades vão continuar a ser orientadas e estimuladas para o trabalho em equipa. Este trabalho interdisciplinar e multidisciplinar é desenvolvido em cada resposta com um programa de ação específico direcionado às atividades estratégicas, com enfoque a um objetivo comum - **o bem-estar do cliente/utente**.

Apresentamos de seguida a complementar as atividades já mencionadas em cada valência, um conjunto de ações transversais de intervenção na área sociocultural e de lazer a levar a cabo em articulação com as três respostas:- Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Centro de Dia (CD).

[Handwritten signatures and notes in the right margin]
Gabriela

Ações/Atividades na área sociocultural e de lazer

- Retomar com a Ginástica dirigida à pessoa idosa na sede da Instituição;
- Atividades plásticas, cognitivas e culturais;
- Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção;
- Participação na Missa mensal na Igreja da Misericórdia (3.ª quinta-feira do mês);
- Continuar a festejar os aniversários dos clientes/utentes internos (ULDM e CD).
- Visualização de filmes na Instituição;
- Continuar a acompanhar o calendário artístico do Auditório Municipal de Lagoa (Auditório Carlos do Carmo) e os festejos do Município de Lagoa com interesse para os nossos clientes/utentes;
- Almoços de Verão nas Fontes de Estômbar e na sede da Instituição;
- Continuar com os passeios e saídas;
- Vamos também continuar com as idas à praia nos meses de julho, agosto e setembro (segundas e quartas-feiras) duas vezes por semana.

Tal como até aqui, na sede da Instituição vamos continuar a realçar as datas festivas marcantes, nomeadamente:

- Festas e Comemorações Natalícias (Natal, Ano Novo e Reis- Janeiras)
- Carnaval
- Dia da Mulher
- Páscoa

Handwritten signatures and notes:
Z. Silva
Graciela
D. F.
Carmen
Felicinda Cabrita

- Santos Populares
- Dia do Idoso
- S. Martinho, Magusto, valorizar as tradições

Vamos continuar a contar com o GRUPO CORAL DA MISERICÓRDIA, na animação destes festejos.

Maria F. D. F. Gonçalves
Assistente Social

Olhando à nossa volta, no plano externo, vamos ter em atenção o combate às desigualdades, a Misericórdia continuará a centrar o seu enfoque no flagelo da pobreza e da exclusão social, e assim, a Misericórdia por si só, e em cooperação com as diversas entidades do Estado, com a especial colaboração da Câmara Municipal de Lagoa, e da União de Freguesias Estômbar/Parchal, bem como das demais entidades, vamos continuar a ajudar os que mais precisam, através dos diversos programas disponíveis à comunidade, designadamente:

Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC)

A Misericórdia vai continuar a apoiar este programa que visa a distribuição de géneros alimentares às pessoas mais carenciadas, e assim, colmatar até certo ponto a redução de refeições que foram retiradas à cantina social e apoiar mais famílias que se encontram fragilizadas face ao contexto de crise decorrente de uma escalada dos preços dos bens alimentares, em consequência do contexto internacional (Guerra na Ucrânia e no Médio Oriente).



O Programa contempla também a implementação de um conjunto de medidas de acompanhamento às pessoas carenciadas com vista à sua inclusão social.

São destinatários finais os indivíduos e/ou famílias que se encontrem em situação de carência económica e que reúnam condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

De acordo com o que está estabelecido, a Instituição no próximo ano, vai continuar a fazer a distribuição alimentar.

Esta distribuição de alimentos vai ser mensal.

Fundo de Emergência Social (FES)

A Misericórdia em parceria com a Câmara Municipal de Lagoa vai dar continuidade à política de intervenção social de proximidade nos domínios do combate à pobreza e à exclusão social. Este Fundo de Emergência Social da Câmara Municipal permite apoiar pessoas e famílias que se encontram em situação de carência económica emergente.



É sem dúvida uma resposta de extrema importância de ajuda à população, pois, trata-se de um Fundo de Emergência de apoio pontual e extraordinário que se baseia em princípios de solidariedade a pessoas necessitadas e desprotegidas, num certo momento das suas vidas. É essencialmente um programa de cidadania e que neste contexto atual, vem colmatar muitas necessidades das famílias mais desprotegidas.

Este apoio social e económico é composto por: - alimentação em géneros e refeições quentes; comparticipação em despesas de saúde e pagamento de dívidas inerentes ao consumo doméstico de eletricidade e gás e, em situações

Handwritten signature: Amália F.D.F. Correia
Handwritten signature: Rosária Bobato

excecionais - ajudas técnicas e consultas de especialidade e execuções fiscais de água e transporte.

Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve/Delegação de Portimão

No próximo ano, a Misericórdia vai continuar com o acordo celebrado com o Banco Alimentar na distribuição de produtos alimentares a pessoas carenciadas na nossa área de ação.

A Instituição é também beneficiária destes produtos para seu o consumo interno.

Também, tal como até aqui, vamos continuar a colaborar nas campanhas de recolha do Banco Alimentar, e para isso, contamos com a ajuda de forma voluntária e o empenho dos nossos Colaboradores.

Continuaremos também a trabalhar na recolha de papel para o Banco Alimentar, participando assim na *Campanha de papel por alimento*.



M.A.
J. A.
Misericórdia
F. B. F.
Gomes
Recebeu Colaboração

Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

Tal como até aqui, vamos continuar a ajudar, dentro das nossas possibilidades, a comunidade, nomeadamente, os mais desprotegidos, no combate às desigualdades, interpretando a cada momento os seus anseios e necessidades.

Através dos diversos programas de apoio disponíveis à comunidade, vamos também continuar a trabalhar em conjunto na ajuda aos que mais precisam.



Materializando a sua cultura institucional, também, tal como até aqui, a Misericórdia de Estômbar continuará com a sua política de nunca deixar de fornecer uma refeição quente a quem entrar com fome pelos seus portões adentro.

Vamos continuar a fornecer refeições diárias a pessoas carenciadas que não se encontram abrangidas pelo acordo da Cantina Social.

De acordo com as nossas disponibilidades, no âmbito das ajudas técnicas, vamos continuar a emprestar equipamento de forma gratuita à Irmandade e à comunidade em geral.

Continuar também o trabalho de sensibilização de melhores práticas para a problemática da defesa do ambiente que deverá constituir uma preocupação e uma prática de caráter permanente.

Handwritten signatures and text:
19
Cantina Social
D.F.
Garcia
Luísa da Cabrita

Recursos Humanos

Nas relações de Trabalho a Misericórdia de Estômbar rege-se pelas convenções coletivas de trabalho celebrado entre as Santas Casas da Misericórdia representadas pela UMP, e os diversos sindicatos que representam os diferentes Grupos profissionais.

Temos sempre presente que o principal ativo de uma organização é o ser humano, neste contexto, pretende-se continuar a promover a constante motivação e estabilidade dos nossos colaboradores, privilegiando o trabalho de equipa e as relações interpessoais.

Queremos continuar a garantir a igualdade de oportunidades, a não discriminação e como guia de conduta os princípios éticos fundamentais.

Formação

Sendo certo que a qualificação dos recursos humanos não deve ser considerada um custo, mas antes um investimento na excelência dos serviços que prestamos aos nossos Clientes/Utentes e à comunidade. A Misericórdia de Estômbar vai continuar a apostar na formação dos seus trabalhadores, pois além do imperativo legal, é fundamental para a qualificação, e para a valorização dos conhecimentos, competências e aptidões dos nossos colaboradores.

Assim, dentro deste princípio, vamos continuar no próximo ano com a nossa política de valorização profissional através da formação inicial e continua ministrada na Instituição e no exterior, conforme diagnóstico das necessidades dos colaboradores e dos serviços da Instituição.

Avaliações

A avaliação do desempenho é o processo de apreciação do desempenho dos trabalhadores no exercício das suas funções, este processo vai ser desenvolvido

*Amândio
F. D. F.
Garcia
Presidente Câmara*

nos princípios éticos de justiça, igualdade e imparcialidade, baseado nas variáveis de competências, nomeadamente, nos **saberes**:

- No campo dos conhecimentos; o "**saber**"
- No campo das habilidades e da destreza; o "**saber-fazer**"
- No campo das atitudes e comportamentos; o "**saber ser/estar**"

E também,

- Consubstanciado nas competências, do campo da motivação, no "**querer-fazer**".

Vamos também considerar na avaliação o **Poder fazer**, que é uma variável que não faz parte das competências mas está sempre casado com elas.

Em suma, estas competências estão alinhadas nas variáveis de: **Competências genéricas; específicas e Institucionais**.

A avaliação do desempenho é um importante instrumento de gestão que permite estabelecer planos de melhoria da qualidade dos serviços que prestamos, e na produtividade do trabalho desenvolvido, pelo que, dentro destes princípios, a avaliação vai ser tomada em linha de conta para efeitos no impacto do desenvolvimento profissional, nas promoções e nas evoluções na carreira, bem como em atribuição de prémios.

Ainda sobre avaliações, vamos continuar com o sistema já existente de avaliação do grau de satisfação dos nossos trabalhadores em relação à Instituição, através da aplicação de questionários de satisfação. O estudo da satisfação a colaboradores permite analisar a sua perceção relativamente aos diferentes aspetos das atividades desenvolvidas na Misericórdia.

Handwritten signatures and stamps:
- Top signature: *[Illegible]*
- Middle signature: *[Illegible]*
- Stamp: *Comissão F.D.F.*
- Bottom signature: *[Illegible]*
- Bottom signature: *[Illegible]*

Este sistema faz parte de um instrumento de gestão que permite alinhar as nossas estratégias para que todos trabalhadores se sintam bem na Instituição, motivados e parte integrante no sucesso da Misericórdia, em suma, trabalharmos em conjunto para que todos consigamos: **"Vestir a Camisola da Misericórdia"**.

Lucinda Cabrita

Estágios Académicos e Profissionais

- A Misericórdia vai continuar a colaborar com as Escolas Superiores de Saúde na admissão de alunos para estágios nas licenciaturas em enfermagem e outras, tal como até aqui.
- Também, tal como até aqui, vai continuar a estar disponível para aceitar alunos em estágios profissionais e outros, dos diversos estabelecimentos de ensino e de formação profissional.

Contratos de inserção e estágios de emprego

- A Misericórdia vai continuar a estar disponível para receber candidatos de programa de inserção e estágios de emprego e, outros, quer em parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) ou outras Entidades Formadoras.
- Também, vai continuar a colaborar com a justiça com a colocação de pessoas para cumprimento de penas de trabalho a favor da comunidade.
- Ainda, no plano da segurança do trabalho vamos continuar a promover a proteção do trabalho com a consciencialização dos nossos colaboradores para os perigos e riscos intrínsecos no trabalho desenvolvido na Instituição, com vista a que continuo a não haver acidentes de trabalho.

Comunicação e Imagem

Com o objetivo de melhorar a imagem da Misericórdia, através das novas tecnologias vamos trabalhar para dar uma visão aberta e transparente, como funcionamos e o que se faz na Misericórdia, e assim, dar a conhecer a nossa Instituição e de convidar a comunidade a participar neste projeto de apoio a quem mais precisa. Assim, neste contexto:

- Com a dinamização do sítio institucional da Misericórdia em - Website:
- <http://www.scmestombar.pt/>, que permite aceder a informação útil e a documentos de consulta do funcionamento da Instituição.
- Com a dinamização da nossa página de facebook - [Facebook.com/scmestombar](https://www.facebook.com/scmestombar), projetando aqui as atividades que realizamos ao longo do ano.
- Os Irmãos são os pilares da Misericórdia e as linhas de funcionamento da Instituição tem que passar pela Irmandade. Através destes dois instrumentos de informação pretende-se dar a conhecer e sensibilizar a Irmandade para a necessidade da sua participação na vida de Misericórdia.
- Como ferramenta de trabalho vamos continuar a dinamizar o correio eletrónico da Instituição como veículo moderno de comunicação.

Assim, o endereço eletrónico da Misericórdia é o seguinte:

Geral: - scmestombar@hotmail.com -

Mesa Administrativa: - ma.scmestombar@hotmail.com.

Handwritten signatures and notes:
F. S. F.
Carmen
Lucinda Cabrita

Atividade espiritual e religiosa

A Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, instituição com personalidade jurídica canónica e personalidade jurídica civil, de harmonia com o seu espírito tradicional, informado pelos princípios do humanismo e da doutrina cristã, cujo fim assenta na prática das Catorze Obras de Misericórdia, tanto corporais como espirituais, e neste sentido, contará:

Handwritten signatures and text:
F.D.F.
Garcia
Frederica Caldeira

- Com a colaboração da Paróquia e do seu Pároco continuar celebração da Missa mensal na Igreja da Misericórdia ou noutro espaço considerado adequado, durante o período de obras de restauração da nossa Igreja;
- Também com a colaboração da Paróquia continuar a prestar apoio religioso aos Utentes Internos que desejem;
- A Mesa Administrativa continuará a colaborar com a Paróquia nas cerimónias litúrgicas da Semana Santa e outras em que for convidada a participar, caso de realizem;
- A Misericórdia nas atividades litúrgicas continua a contar com a colaboração e o empenho do seu Coro.
- Manter a Igreja ao dispor da Irmandade e da comunidade em geral para a realização de velórios, se as Obras de Restauro assim o permitam;

 a
 a
 Armando Corbina
 a

John A.
Orrison
F.D.F.
Garcia
Lucinda Garcia

- Retomar a realização do “ *Encontro de Cantares de Natal* ” na Igreja da Misericórdia;
- Continuar a apoiar e incentivar o Grupo Coral da Misericórdia;
- Dinamizar e incentivar o Voluntariado, apelando ao espírito de solidariedade das pessoas que dispõem de algum tempo para dar aos outros.
- Comemorar o Aniversário da fundação da Misericórdia em 18 de Abril (1531);
- Representar a Misericórdia no Conselho Local de Ação Social (CLAS), e nos Grupos de Trabalho Social.
- Representar a Misericórdia no Grupo de Apoio à Pessoa Idosa (GAPI)
- Representar a Misericórdia nas várias assembleias e reuniões de trabalho institucional.
- Representar a Misericórdia nas cerimónias oficiais, e outras para as quais venha a ser convidada.
- Continuar a ser parceiro ativo do Estado e da Autarquia na ajuda aos que mais precisam.

Ass.
22/07
Ass. Di
E.F.
Carvalho
Reicinda Cabrita

Orçamento de Exploração Previsional e Investimento

Orçamento de Exploração Previsional e Investimento

Em conformidade com o compromisso da Irmandade, a Mesa Administrativa apresenta à consideração da Assembleia de Irmãos o Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o ano de 2025.

O Orçamento na sua essência apresenta a estimativa de receitas e de despesas para o ano de 2025. Contudo, é um documento previsional que aponta o planeamento económico.

É um documento que foi feito com muito cuidado para que permita cumprir realizar as atividades programadas para este ano e, ao mesmo tempo permita a sustentabilidade da Instituição, como sabemos os recursos são escassos e limitados em relação às necessidades.

O Orçamento que estamos a apresentar foi elaborado num quadro rigoroso de disciplina das contas, tendo em vista o equilíbrio económico e financeiro da Misericórdia.

Pois, as comparticipações do Estado e as mensalidades dos utentes/clientes, não chegam para tapar as despesas. As comparticipações da Segurança Social não abrangem a maioria dos Utentes/Clientes.

Assim, consegue-se o equilíbrio através de – *outros rendimentos e ganhos* – designadamente, donativos e subsídios de outras entidades, nomeadamente, os subsídios e o acordo de cooperação que temos com o nosso Município – Município de Lagoa, e o subsídio da nossa União de Freguesias – Estômbar/Parchal.

Em seguida apresentamos o Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o ano de 2025.

[Handwritten signatures and notes in the top right corner, including "F.D.F. Garcia" and "Ruiinda Calçada"]

O Total dos Rendimentos e dos Gastos, encontra-se depois distribuídos pelas respostas sociais, conforme se indica:

Rendimentos

RENDIMENTOS		DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS			
RUBRICA	Orçamento total	AD	UN	CD	CS
PRESTAÇÕES SERVIÇOS	518 250,00	159 700,00	219 437,50	119 075,00	18 537,50
QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	1 250,00	500,00	437,50	275,00	37,50
OUTROS SERVIÇOS (QUOTIZAÇÃO DOS IRMÃOS)	515 000,00	158 700,00	219 000,00	118 800,00	18 500,00
SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	1 145 200,00	222 240,00	829 410,00	49 790,00	43 762,00
SUBSÍDIOS ESTADO E OUTRAS ENTES PÚBLICAS	1 140 600,00	220 500,00	827 200,00	49 200,00	43 700,00
ISS,IP	659 400,00	220 500,00	346 000,00	49 200,00	43 700,00
OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	481 200,00	0,00	481 200,00	0,00	0,00
SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	4 600,00	1 740,00	2 210,00	598,00	52,00
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	221 802,00	87 692,00	79 897,50	49 875,50	4 337,00
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	221 802,00	87 692,00	79 897,50	49 875,50	4 337,00
CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPUTAÇÕES DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	29 052,00	11 392,00	9 885,00	7 153,00	622,00
OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	192 750,00	76 300,00	70 012,50	42 722,50	3 715,00
OUTROS, DIVIDENDOS E OUTROS REND. SIMILARES		0,00	0,00	0,00	0,00
Total de rendimentos	1 883 252,00	469 132,00	1 128 745,00	218 748,50	66 626,50

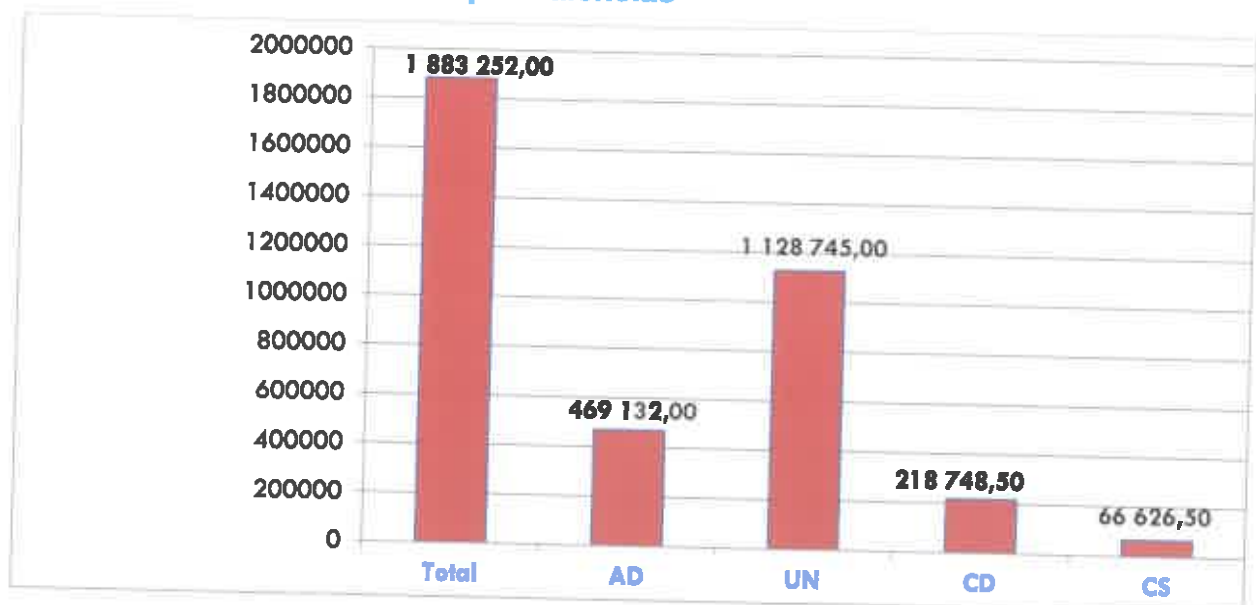
AD – Serviço de Apoio Domiciliário

UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção

CD – Centro de Dia

CS – Cantina Social

Distribuição de rendimentos por Valências



Distribuição de rendimentos por natureza das Contas

Handwritten signatures and notes:
J. J. J.
M. J. J.
C. J. J.
L. J. J.

Memória justificativa:

A classe 7 do Orçamento, representa todos os Rendimentos da Instituição, assim:

Conta 72 – Prestações de serviços – A Conta é constituída pelo pagamento das mensalidades dos Utentes/Clientes das respostas sociais da Misericórdia. Está incluído a quotização anual de Irmãos – 1 250,00€. Esta Conta 72 representa cerca de 27,5% do total dos rendimentos da Instituição.

Conta 75 – Subsídios à exploração (Subsídios do Estado e outros entes Públicos) – Nesta conta 75 está contemplado todos os pagamentos dos acordos de cooperação com o Estado - Segurança Social e Ministério da Saúde, e ainda contempla os subsídios que a Instituição recebe de outras entidades. Representa cerca de 60,9% do total de rendimentos da Misericórdia.

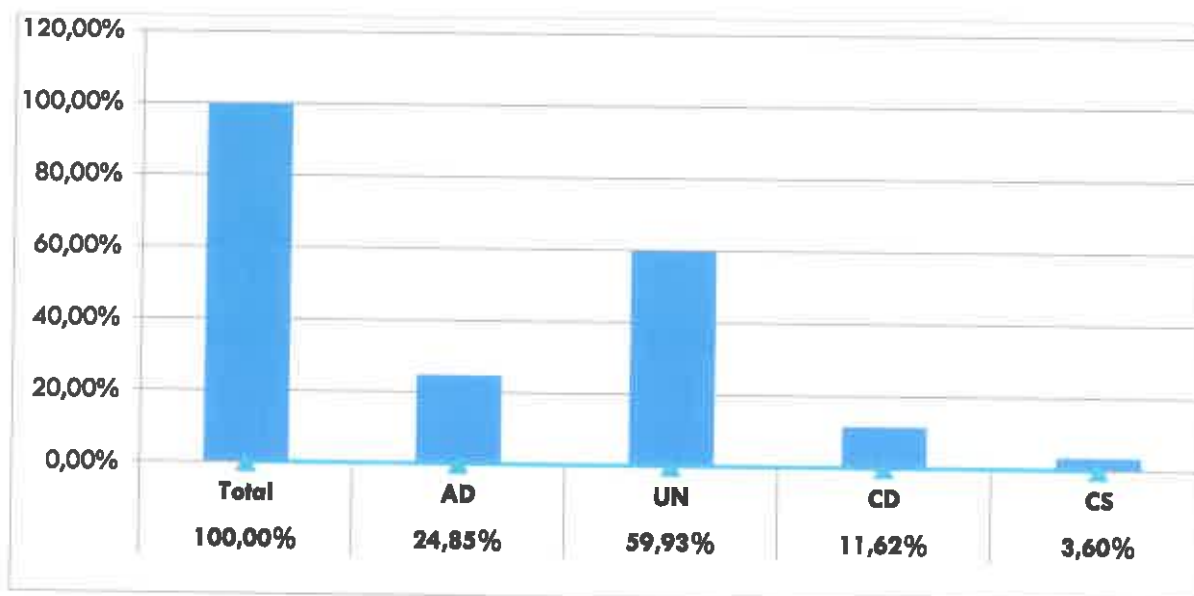
Conta 78 – Outros rendimentos – Esta Conta 78 comporta uma diversidade de rendimentos, nomeadamente, a imputação de subsídios, reembolsos, correções relativas a períodos anteriores, donativos, acordos de cooperação e restituições. A conta representa cerca de 11,5% do total do rendimento.

Gastos

GASTOS		DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS			
RUBRICA	Orçamento Total	AD	UN	CD	CS
CUSTOS MERCAD. E MATERIAS CONSUMIDAS	222 800,00	85 628,85	165 703,07	39 661,28	31 806,80
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	233 170,00	16 578,00	113 929,20	38 601,40	4 060,40
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	111 650,00	30 617,50	67 036,50	12 413,00	1 583,00
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	27 500,00	12 375,00	8 525,00	6 050,00	550,00
HONORÁRIOS	32 500,00	0,00	32 500,00	0,00	0,00
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	51 500,00	18 175,00	25 965,00	6 330,00	1 030,00
OUTROS	150,00	67,50	46,50	33,00	3,00
MATERIAIS	5 770,00	2 326,50	1 902,70	1 437,40	103,40
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DEGASTE					
RÁPIDO	550,00	247,50	170,50	121,00	11,00
LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	150,00	67,50	46,50	33,00	3,00
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	4 150,00	1 867,50	1 286,50	913,00	83,00
ARTIGOS PARA OFERTA	320,00	144,00	99,20	70,40	6,40
OUTROS	600,00	0,00	300,00	300,00	0,00
ENERGIA E FLUIDOS	63 500,00	14 285,00	33 124,00	14 605,00	1 486,00
ELETRICIDADE	22 300,00	2 230,00	14 495,00	5 129,00	446,00
COMBUSTÍVEIS	7 200,00	4 680,00	504,00	1 656,00	360,00
ÁGUA	7 500,00	750,00	4 875,00	1 725,00	150,00
OUTROS/GÁS	26 500,00	6 625,00	13 250,00	6 095,00	530,00
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	550,00	247,50	170,50	121,00	11,00
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	450,00	202,50	139,50	99,00	9,00
TRANSPORTES DE PESSOAL	100,00	45,00	31,00	22,00	2,00
OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVIÇOS DIVERSOS	51 700,00	9 102,50	31 695,50	10 025,00	877,00
RENDAS E ALUGUERES	2 950,00	0,00	2 950,00	0,00	0,00
COMUNICAÇÕES	5 100,00	2 295,00	1 581,00	1 122,00	102,00
SEGUROS	5 200,00	3 120,00	780,00	1 196,00	104,00
CONTENCIOSO E NOTARIADO	200,00	90,00	62,00	44,00	4,00
DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	750,00	337,50	232,50	165,00	15,00
LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	32 600,00	3 260,00	21 190,00	7 498,00	652,00
OUTROS SERVIÇOS	4 900,00	0,00	4 900,00	0,00	0,00
GASTOS COM O PESSOAL	1 206 230,00	275 014,50	785 480,27	115 547,93	29 787,33
REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	15 796,00	5 393,68	5 215,44	3 129,44	2 057,44
REMUNERAÇÕES CERTAS	15 796,00	5 393,68	5 215,44	3 129,44	2 057,44
REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	970 525,00	225 681,34	633 635,54	89 537,69	21 670,43
REMUNERAÇÕES CERTAS	772 527,00	195 807,92	481 225,20	77 313,32	18 180,56
REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	197 998,00	29 873,42	152 410,34	12 224,37	3 489,87
ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	208 909,00	40 714,39	141 648,27	21 168,27	5 378,07
PESSOAL	208 909,00	40 714,39	141 648,27	21 168,27	5 378,07
SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROF.	6 500,00	1 655,09	3 581,02	812,50	451,39
PESSOAL	6 500,00	1 655,09	3 581,02	812,50	451,39
OUTROS GASTOS COM PESSOAL	4 500,00	1 570,00	1 800,00	900,00	230,00
PESSOAL	4 500,00	1 570,00	1 800,00	900,00	230,00
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	47 003,00	18 360,00	18 851,00	8 976,00	816,00
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	47 003,00	18 360,00	18 851,00	8 976,00	816,00
OUTROS GASTOS E PERDAS	87 950,00	30 467,50	21 125,50	14 993,00	1 363,00
IMPOSTOS	200,00	90,00	62,00	44,00	4,00
OUTROS GANHOS E PERDAS	61 400,00	27 630,00	19 034,00	13 508,00	1 228,00
DONATIVOS	250,00	112,50	77,50	55,00	5,00
QUOTIZAÇÕES	2 750,00	1 237,50	852,50	605,00	55,00
OUTROS GASTOS E PERDAS	58 400,00	26 280,00	18 104,00	12 848,00	1 168,00
CUSTOS C/APOIOS FIN. CONC. A ASS. OU UTENTES	6 350,00	2 747,50	2 030,50	1 441,00	131,00
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	1 900,00	455,00	555,00	418,00	38,00
TOTAL GASTOS	1 879 053,00	466 904,95	1 126 079,04	218 397,53	67 671,53

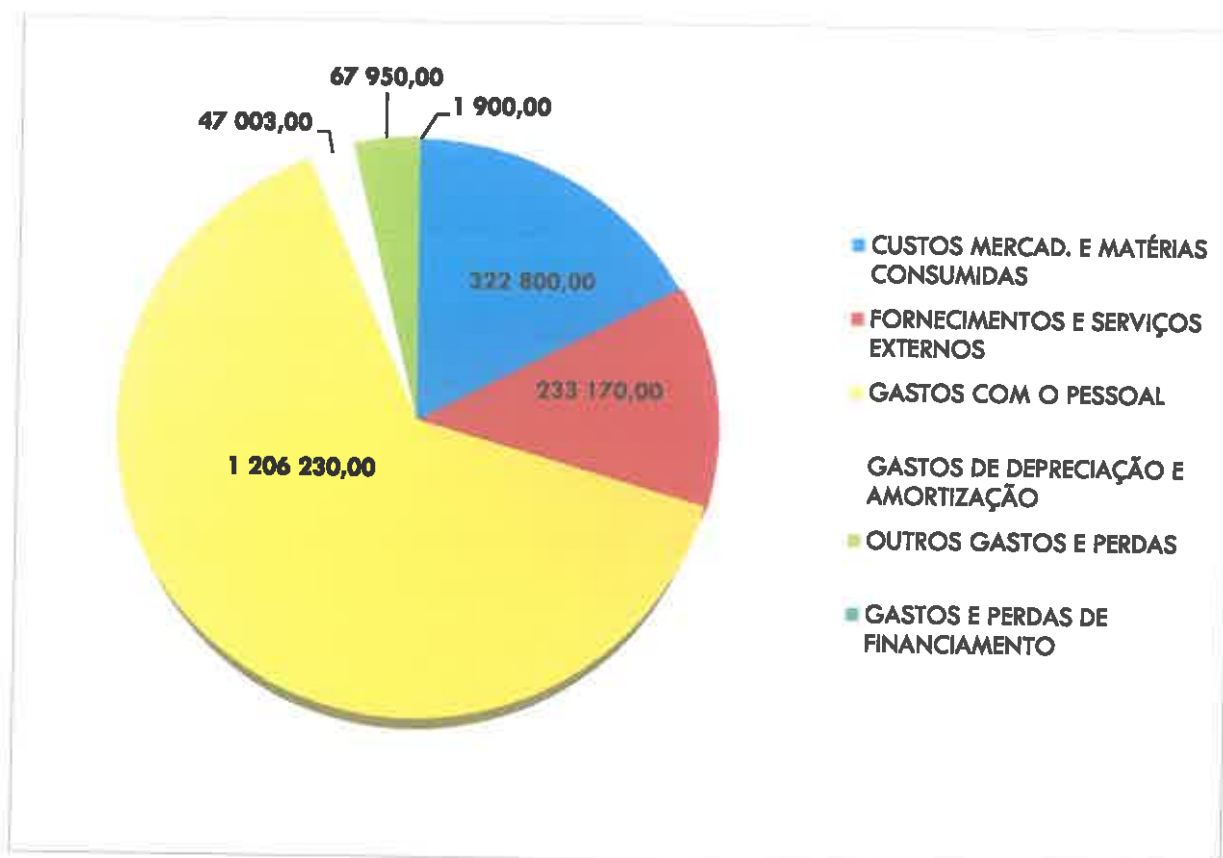
Handwritten notes:
 Zilda
 Montan
 P.D.F.
 Caneno
 Racienda
 Cabrita

Distribuição de gastos por Valências



Handwritten signatures and notes:
 F.D.F.
 Gammery
 Leocinda Cabrita

Distribuição de gastos por natureza das Contas



Memória justificativa:

A classe 6 do Orçamento, representa os gastos necessários para o funcionamento da Instituição.

Conta 61 – Custo das mercadorias e matérias consumidas, esta conta comporta a compra de géneros alimentares, e encargos com medicamentos, material de consumo clínico e outros artigos de saúde para Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Instituição, e representa no orçamento cerca de 17,2% dos gastos.

Conta 62 – Fornecimentos e serviços externos – Os gastos da Conta 62 dizem respeito às necessidades básicas para o funcionamento da Instituição, estes gastos encontram-se rubricados conforme consta na Conta, e representam na estrutura cerca de 12,4%.

Conta 63 – Gastos com o pessoal – Corresponde às remunerações e encargos com os trabalhadores da Instituição. A Conta 63 já contempla o possível aumento do salário mínimo nacional para o ano de 2023, e representa na estrutura cerca de 64,4%.

Conta 64 – Gastos de Depreciação e Amortização – Representa o desgasto dos ativos fixos da Instituição, e resulta da utilização das taxas de depreciação, calculadas de acordo com o período de vida útil dos ativos fixos tangíveis e da data de utilização dos bens. Representa na estrutura de gastos cerca de 2,1%.

Conta 68 – Outros Gastos e Perdas - A previsão de gastos nesta rubrica está relacionada com o pagamento de quotas, donativos em dinheiro e em espécie a pessoas carenciadas e outros. Corresponde no Orçamento cerca de 3,6%.

Conta 69 – Gastos e Perdas Financeiras – A previsão deste gasto diz respeito ao pagamento de juros dum possível empréstimo para a aquisição de viatura, e representa na estrutura de gastos cerca de 0,10%.

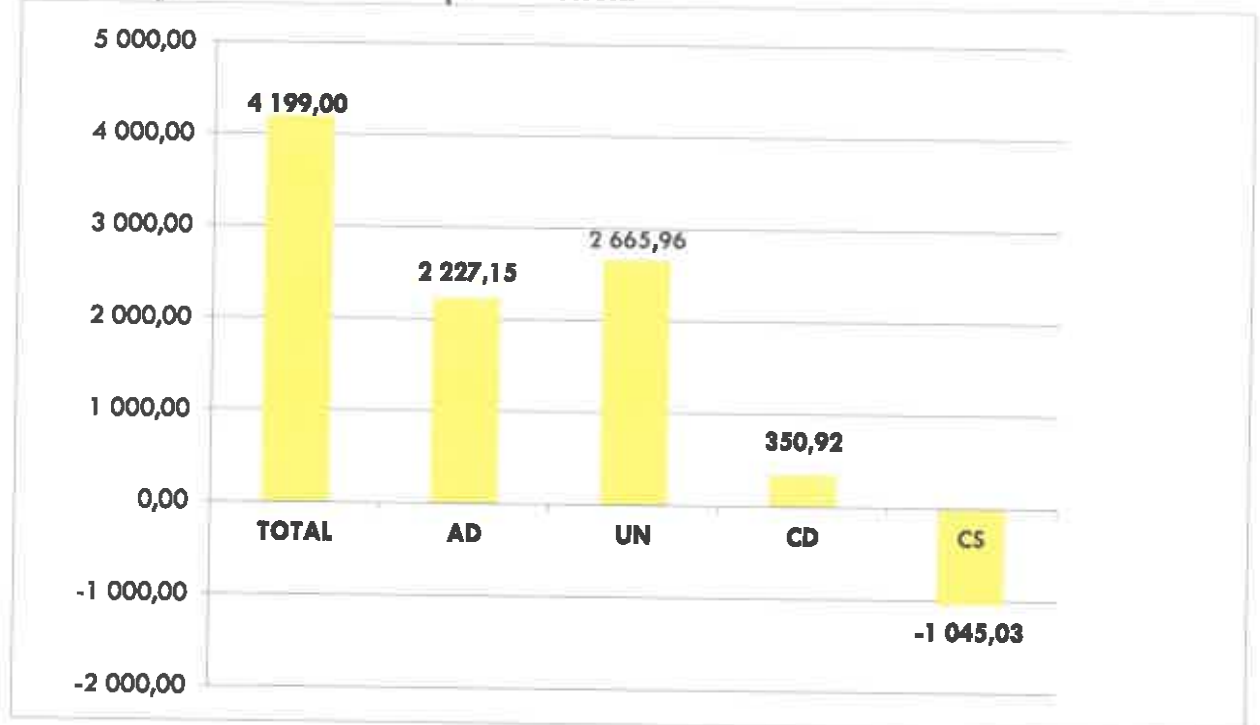
Handwritten signatures and notes:
fus
Zédo
Gonç
Luísa da Calçada

Resultados

A previsão de Resultados para o ano de 2025 é de **um Resultado Total líquido positivo** distribuído por as Valências conforme se indica na Classe 8 do quadro seguinte:

CLASSE S	RESULTADOS	TOTAL	AD	UN	CD	CS
	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	4 199,00	2 227,15	2 665,96	350,92	-1 045,03
	IMPOSTOS RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RESULTADO LÍQUIDO	4 199,00	2 227,15	2 665,96	350,92	-1 045,03

Distribuição de Resultados por Valência



Investimento

Está previsto para o próximo ano de 2025 o investimento de 89 100,00€ (oitenta e nove mil e cem euros), conforme se indica:

- Bens do Património Histórico e Cultura – Conservação e restauro da Igreja da Misericórdia, - Nosso Senhor, Altar Mor, Mobiliário da Sacristia, as catorze bandeiras e as duas Imagens 45 600,00
- Edifícios/Conservação e Reparação: 4 000,00
- Compra de diverso Equipamento Básico..... 13 000,00
- Equipamento de transporte 25 000,00
- Equipamento Administrativo 1 500,00

Ass.
João A. Carvalho
Ex. Dir. Geral
Luís Cabrita

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO	VALOR
Ativos Intangíveis	0,00
Bens domínio público	
Goodwill	
Projetos de desenvolvimento	
Programas de Computador	
Propriedade Industrial	
Outros Ativos Intangíveis	
Ativos Fixos Tangíveis	89 100,00
Bens domínio público	
Bens do Património Histórico e Cultural	45 600,00
Terrenos e Recursos Naturais	
Edifícios e Outras Construções	4 000,00
Equipamento Básico	13 000,00
Equipamento de Transporte	25 000,00
Equipamento Administrativo	1 500,00
Equipamentos Biológicos	
Outros ativos fixos tangíveis	
Propriedades de Investimento	
Investimentos Financeiros	
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)	
TOTAL INVESTIMENTO - MLP	89 100,00

Considerações Finais

O Plano de Atividades, o Orçamento e o Investimento que ora estamos a submeter à apreciação e aprovação da Assembleia Geral de Irmãos pretendo de uma forma clara e transparente dar uma imagem o mais completo e detalhado possível das atividades a desenvolver e, os recursos económicos/financeiros disponíveis para o ano de 2025.

O objetivo da Mesa Administrativa é de apresentar “contas certas”, com um saldo orçamental perto do equilíbrio. O Orçamento é muito exigente e muito apertado a nível das despesas, e a nível financeiro, pelo que, a sua sustentabilidade, requer uma gestão muito cuidada e rigorosa.

Queremos deixar aqui um agradecimento especial ao nosso Município, Município de Lagoa, à nossa União de Freguesias, União de Freguesia de Estômbar/Parchal, pelo seu apoio, pois a sua ajuda torna-se essencial para conseguirmos manter sustentabilidade financeira da Misericórdia.

Esperamos continuar a contar tal como até aqui com o empenho, dedicação, força e energia dos nossos Trabalhadores e Colaboradores para fazermos desta Misericórdia uma Misericórdia melhor.

Por fim, a Mesa Administrativa na prossecução das atividades para o próximo ano, quer continuar a contar com a ajuda e o apoio da Mesa da Assembleia Geral, do Conselho Fiscal, da Irmandade, e dos nossos Trabalhadores, deixando a todos o nosso agradecimento.

Manoel
João
Maria
F. S. F.
Garcia
Lucinda Cabrita

À consideração da Assembleia Geral.

Estômbar e Santa Casa da Misericórdia, de 23 de novembro de 2024

A Mesa Administrativa,

O Provedor



O Vice-Provedor



O Secretário



O Tesoureiro



O Vogal



APROVADO,

Em 23 de novembro de 2024

O Presidente da Assembleia Geral,





ANEXOS

- **Parecer do Conselho Fiscal**



Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

CONSELHO FISCAL

PARECER

O Conselho Fiscal da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, nos termos do disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 31.º do Compromisso da Irmandade e, no exercício das suas competências, vem pronunciar-se sobre a apreciação e análise que faz ao Plano de Atividades e ao Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o próximo ano de 2025.

O Plano de Atividades para 2025 dá uma visão bastante alargada das atividades que a Misericórdia pretende desenvolver ao longo do ano.

O Orçamento é muito exigente e muito apertado a nível das despesas, e a nível financeiro, pelo que, a sua sustentabilidade, requer uma gestão muito cuidada e rigorosa.

O Conselho Fiscal analisou os documentos que lhe foram apresentados pela Mesa Administrativa tendo verificado que as propostas ora apresentadas à Assembleia Geral de Irmãos, embora muito exigentes, são exequíveis, pelo que, emite o seguinte

Parecer:

Propõe e recomenda à Assembleia Geral de Irmãos que seja aprovado o Plano de Atividades e o Orçamento de Exploração Previsional e Investimento desta Santa Casa da Misericórdia de Estômbar para o próximo ano de 2025.

Estômbar, e Santa Casa da Misericórdia, 23 de novembro de 2024

O PRESIDENTE

O VICE-PRESIDENTE,

O SECRETÁRIO,

