Santa Casa da Misericórdia de Estombar

Plano de Atividades

e

Orçamento para 2027



Estombar, 28 de Novembro de 2026

Índice

- Introdução 5
- Áreas de Intervenção 7
- Plano de Atividades 8
- Recursos Humanos 22
- Comunicação e Imagem 25
- Atividade Espiritual e Religiosa 26
- Diversos 27
- Orçamento, de Exploração Previsional 28
- Investimentos 38
- Considerações Finais 39

Anexos

- Parecer do Conselho Fiscal

Órgãos Sociais da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Joaquim José Lopes Adão

Secretários

Teresa Marrão de Oliveira

João Vitor Trigo Gonçalves

MESA ADMINISTRATIVA

Provedor

Vítor Manuel Gonçalves dos Santos

Vice-Provedor

Maria Lucinda Lima da Cruz Cabrita

Secretário

Joana de Oliveira Canha e Sá Vitoriano

Tesoureiro

Sebastião Francisco Pereira

Vogal

Mavíldia Fernandes Duarte Filipe Carneiro

CONSELHO FISCAL

Presidente

Joaquim Dimas Neto Varela

Vice-Presidente

Eunice Vieira Barroso Sobreira

Secretário

Altino Rodrigues de Jesus

Introdução

No cumprimento de uma obrigação legal e estatutária, apresentamos à Assembleia Geral de irmãos o Plano de Atividades e o Orçamento para o ano de 2027.

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2027, seguidamente apresentados, a esta Assembleia Geral, para análise e consequente desejo de voto de aprovação pela Irmandade, traduzem a base de orientação estratégica da Misericórdia para o próximo ano.

São documentos previsionais, todavia, elaborados num quadro rigoroso quer na pretensão de alcançar os objetivos e as atividades programadas, quer na disciplina das contas do Orçamento. São documentos fundamentais que assentam na base da direção e orientação, e da gestão que se pretende implementar na Misericórdia, no período a que dizem respeito, ano de 2027.

O Plano e o Orçamento refletem as condições de incerteza que se irão desenvolver ao longo do próximo ano. Sabemos que o governo tem apoiado as famílias, mas desconhecemos se vão existir apoios específicos que contribuam para diminuir o desequilíbrio dos défices das Instituições Particulares de Solidariedade Social.

Esta apresentação é feita num ambiente de grande preocupação com a política internacional, motivada pelo conflito de guerra na Europa e no Médio Oriente. Se a isso acrescentarmos a situação na União Europeia, a inflação de preços com impacto brutal nos custos, nomeadamente, da alimentação, da imprevisibilidade da evolução dos custos da energia e do aumento dos salários (a título de exemplo a **Retribuição Mínima Mensal Garantida-RMMG em 2027** passa para **970,00€, mais 5,4%, em relação a 2026**), que vão provocar um esforço acrescido na tentativa de manter a motivação dos nossos profissionais, vemos como são difíceis os desafios que estamos a viver.

Será, pois, num contexto de grande preocupação e de grande exigência, que iremos apresentar esta nossa proposta de Plano e Orçamento e, se aprovada, ser executada num tempo complicado.

No plano económico/financeiro, a Santa Casa da Misericórdia de Estômbar é uma instituição de Economia Social que vai continuar a trabalhar para que seja possível desempenhar um papel determinante para construir pontes de esperança para o futuro, e assumir uma atitude de responsabilidade social, com os meios ao seu dispor, assentes no crescimento económico sustentável, e na criação de mais e melhor emprego e na manutenção da coesão social.

A Misericórdia de Estômbar vai continuar a orientar a sua atividade e a sua gestão estratégica na persecução do conjunto de objetivos que assentam essencialmente na sua Missão, nos seus Valores e na sua Visão, conjugados, com um conjunto de princípios assentes na prática das 14 obras de Misericórdia, alinhados em comportamentos que tem especial destaque e vigor, na doutrina cristã, no humanismo, na solidariedade, no respeito e na tolerância, na responsabilidade, na cooperação, na transparência, no rigor e na transparência.

Assim, vamos direcionar todos os nossos esforços no sentido de alcançar os resultados definidos nos objetivos estratégicos planeados para o ano de 2027, e para isso, contamos com toda a envolvente interna e externa e, essencialmente, com a entrega e o empenho dos nossos colaboradores.

Continuaremos a manter com todas as instituições do Estado, da Igreja e da Sociedade Civil o diálogo necessário para se concretizar este esforço de serviço à nossa comunidade. Um esforço que desejamos que eleve a reputação e o prestígio da Santa Casa da Misericórdia de Estombar na vida da nossa vila, e por inerência da nossa região.

Áreas de Intervenção na Comunidade

A Misericórdia desenvolve os seguintes serviços:

- **No Plano Interno:**

  - Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção;
  - Serviço de Apoio Domiciliário;
  - Centro de Dia;
  - Cantina Social;
  - Atendimento - Gabinete de Apoio Social de Proximidade (GASP de Estômbar);

- **No Plano Externo:**

  - Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio à Pessoa Mais Carenciada (POAPMC);
  - Fundo de Emergência Social;
  - Distribuição Alimentar através do Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve;
  - Ajudas da Misericórdia;

Plano de Atividades

O Plano de Atividades insere-se numa linha de orientação que assenta na melhoria contínua dos serviços prestados, proporcionar um clima de bem-estar, tendo sempre em foco o bem-servir e a obtenção da satisfação dos nossos Clientes/Utentes, consubstanciados no respeito pela sua individualidade, necessidades e capacidades de cada um, bem como o respeito pela liberdade religiosa e o direito de serem assistidos por ministro de qualquer culto, ou representante de tendência espiritual.

Neste contexto, passamos a descrever as características e as principais atividades de cada uma das nossas respostas.

- **No Plano Interno:**

Unidade de Cuidados Continuados Longa Duração e Manutenção da Misericórdia



Para esta resposta a Misericórdia tem celebrado Contrato-Programa com a Administração Regional de Saúde do Algarve, I.P. e com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro.

A Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Misericórdia de Estômbar integra a Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI), e tem capacidade para 32 camas de internamento, sendo, atualmente, uma delas destinadas ao Descanso do Cuidador.

Presta cuidados continuados de saúde e de apoio social a pessoas que, independentemente da idade, se encontram em situação de dependência temporária ou permanente e, tem como objetivo fundamental contribuir, numa

perspetiva integrada, para o processo ativo e contínuo de recuperação e manutenção global dos seus doentes.

Na Unidade é desenvolvido pela equipa multidisciplinar, um trabalho direcionado a cada um dos utentes, através do plano individual de intervenção, delineado em reuniões mensais de equipa, com o objetivo da reabilitação e manutenção global dos clientes/utentes, bem como assegurar níveis de melhoria contínua de boas práticas, de forma a contribuir para o bem-estar e qualidade de vida da pessoa.

Além disso, em cada área técnica, além do plano individual de intervenção, há um plano operacional de atividades estratégicas abrangentes a toda a Unidade.

De acordo com o estabelecido no referido Contrato-Programa é assegurado, além de apoio psicossocial e de manutenção, um conjunto de serviços com o objetivo de proporcionar cuidados conducentes à estabilização clínica, à prevenção e retardamento da situação de dependência, nomeadamente:

- Cuidados médicos;
- Cuidados de enfermagem 24h/dia;
- Controlo fisiátrico periódico;
- Cuidados de fisioterapia e de terapia ocupacional;
- Prescrição e administração de fármacos;
- Acompanhamento psicossocial;
- Atividades de manutenção e de estimulação;
- Animação sociocultural;
- Higiene, conforto e alimentação;
- Apoio no desempenho das atividades de vida diária;

Também, além dos serviços protocolados, prestamos um conjunto de serviços e atividades inerentes ao funcionamento da Unidade e, destinados à melhoria

contínua de boas práticas e bem-estar dos doentes, com o objetivo de garantir um nível qualitativo de excelência, com vista à obtenção dos objetivos terapêuticos propostos, designadamente:

- Cuidados nutricionais, com avaliação e controlo alimentar por técnico nutricionista;
- Acompanhamento de doentes ao exterior a consultas e exames, quando haja impedimento do seu representante;
- Tratamento de roupas;
- Farmácia sob a direção de um farmacêutico;
- Apoio de natureza formativa e informativa com vista à qualificação dos familiares ou cuidadores informais, com vista à manutenção dos cuidados em contexto familiar. (ex. Pessoas em situação de descanso do cuidador).
- Além do natural apoio psicossocial aos clientes/utentes, também vamos continuar a dar este apoio aos seus familiares, através da Psicóloga Clínica e da Assistente Social.
- Tal como até aqui, vamos continuar a fazer a avaliação da satisfação dos clientes/utentes da Unidade e aos seus familiares, através da aplicação de questionários em suporte de papel.

Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário é o caminho a seguir para dar às pessoas a possibilidade de um envelhecimento ativo. Vamos continuamos a apostar no Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia por ser a resposta que garante alguma segurança à comunidade, através de um conjunto de serviços que permite dar lugar à permanência da pessoa no seu meio, garantindo uma cooperação com a vida e os seus valores, retardando ou evitando a institucionalização desnecessária, quase sempre muito mais penosa para as pessoas.



O Serviço de Apoio Domiciliário da Misericórdia tem capacidade para 50 clientes/utentes. Tem uma média mensal de 41/42. O Protocolo celebrado com a Segurança Social abrange apenas 33.

VALÊNCIA	CAPACIADE TOTAL	VAGAS COMPARTICIPADAS	MÉDIA MENSAL DE VAGAS/NÃO COMPARTICIPADAS	MÉDIA MENSAL
SAD	**50 Utentes**	**33 Utentes**	**8/9 Utentes**	**41/42 Utentes**

É a resposta social que contribui diariamente para garantir condições facilitadoras da autonomia possível de cada cidadão, e que permite a participação familiar, de vizinhança e social conforme o interesse e o costume da pessoa apoiada. Queremos dar continuidade a uma política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade.

Com o objetivo de ir ao encontro das necessidades da população esta resposta social garante serviços todos os dias da semana, inclusive aos feriados. Além dos serviços normais da Valência, é fornecido diariamente as duas principais

refeições (almoço e jantar), com as respetivas duas deslocações ao domicílio e quando necessário a auxiliar durante a refeição.

Vamos também continuar a prestar apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico. Vamos continuar a fazer o controlo da Glicemia capilar e administrar insulina aos doentes com esta patologia, o que faz que, nesta circunstância, o serviço se desloque, diariamente, 3 ou 4 vezes à casa de alguns clientes/utentes.

Iremos continuar a garantir o apoio, sempre que se justifique, do Serviço de Enfermagem da Instituição aos utentes desta valência.

Esta resposta social da Misericórdia continuará a trabalhar e a ajustar os serviços de acordo com as condições particulares de cada um dos nossos clientes/utentes, esforçando-se para garantir a conjugação de bem-estar, dignidade, respeito pela individualidade e valores de cada destinatário.

Assim, neste contexto, além dos cuidados e serviços básicos: alimentação, cuidados de higiene e conforto pessoal, tratamento de roupa e higiene habitacional, vamos continuar a assegurar um conjunto específico de serviços, nomeadamente:

- Acompanhamento ao exterior para exames e consultas médicas;
- Compras de bens e de géneros necessários ao dia-a-dia, compras de medicamentos e pagamento de serviços;
- No âmbito da socialização continuar com o acompanhamento por parte da animadora-sociocultural.
- Participação nas atividades festivas ao longo do ano;
- Incentivar os Clientes/Utentes na participação das várias atividades realizadas na Sede da Instituição ao longo do ano.

Serviço de Centro de Dia



O Serviço de Centro de Dia da Misericórdia é outra resposta social de extrema importância em termos de prestação de serviços à comunidade, tem como principal objetivo continuar a trabalhar na promoção da autonomia e na prevenção de situações de dependência, aliados à prestação de serviços ao nível das necessidades básicas, e assim, permitir às pessoas a sua permanência no seu meio habitual e sociofamiliar, evitando a sua Institucionalização desnecessária.

O Centro de Dia tem capacidade para 30 clientes/utentes. Este serviço tem uma média mensal de 28/29. O acordo de cooperação com o Instituto de Segurança Social, I.P., através do Centro Distrital de Faro abrange 24 utentes.

VALÊNCIA	CAPACIADE TOTAL	VAGAS COMPARTICIPADAS	MÉDIA MENSAL DE VAGAS/NÃO COMPARTICIPADAS	MÉDIA MENSAL
CENTRO DE DIA	**30 Utentes**	**24 Utentes**	**4/5 Utentes**	**28/29 Utentes**

Vamos continuar a trabalhar com a nossa política de qualidade neste serviço de proximidade à comunidade, respeitando sempre a dignidade, individualidade e a personalidade de cada pessoa, e prestando um conjunto de serviços com o enfoque no seu bem-estar e da melhoria continua dos serviços.

Dentro deste espírito, o Centro de Dia desenvolve um conjunto de serviços dos quais se destaca:

- A alimentação, onde é fornecido, o pequeno-almoço, almoço, lanche e jantar;

- Higiene e conforto individual (Esteticismo, manicure, pedicure, massagens, etc.);
- Cuidados nutricionais, com a intervenção da Dietista, na avaliação e controlo alimentar;
- Acompanhamento a consultas médicas e a exames ao exterior;
- Apoio e orientação na toma de medicamentos prescritos pelo médico;
- Controlo da diabetes aos clientes/utentes com esta patologia. E a respetiva administração de insulina, com o apoio do Serviço de Enfermagem da Instituição quando necessário;
- Nas várias situações de emergência, e outras, os clientes/utentes do Centro de Dia vão continuar a ser assistidos de imediato pelo Serviço de Enfermagem da Instituição.
- Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção.

Cantina Social



No próximo ano a Misericórdia vai continuar a estar disponível para trabalhar com esta importante resposta social à comunidade, caso a tutela mantenha o Programa.

A Cantina Social insere-se na Rede Solidária de Cantinas Sociais, constituindo-se uma resposta de intervenção no âmbito do Programa de Emergência Alimentar, que assegura às pessoas refeições diárias (almoço e Jantar).

O nosso objetivo é de continuar a fornecer estas refeições sete dias por semana, duas vezes por dia.

Trata-se de uma resposta que permite dar cobertura às necessidades alimentares básicas a um conjunto específico de pessoas desprotegidas e necessitadas, que outras medidas de substituição, não se adequam às características deste público-alvo, por não reunirem as condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

Presume-se continuar a fornecer 27 refeições diárias apoiadas pelo Estado e, se necessário, a Misericórdia irá suportar as demais refeições que possam surgir, cumprindo desta forma uma das 14 Obras de Misericórdia.

Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar (GASP de Estômbar)



O Gabinete de Apoio Social de Proximidade de Estômbar é uma resposta social da Câmara Municipal de Lagoa que em parceria com a Misericórdia, no âmbito de atendimento social integrado, dá apoio e tem uma intervenção integrada no acompanhamento aos munícipes e à comunidade em geral, através de atendimentos na Instituição ao nível de ajuda na obtenção de apoio social e ao nível da inclusão social, bem como, no combate às desigualdades, através de encaminhamento e de orientação das pessoas ao acesso a serviços e apoios existentes na comunidade, nomeadamente, no programa Lagoa Social.

Ainda no plano interno, nas várias respostas sociais da Misericórdia as atividades vão continuar a ser orientadas e estimuladas para o trabalho em equipa. Este trabalho interdisciplinar e multidisciplinar é desenvolvido em cada resposta com um programa de ação específico direcionado às atividades estratégicas, com enfoque a um objetivo comum - ***o bem-estar*** *do cliente/utente.*

Apresentamos de seguida a complementar as atividades já mencionadas em cada valência, um conjunto de ações transversais de intervenção na área sociocultural e de lazer a levar a cabo em articulação com as três respostas:- Unidade de Longa Duração e Manutenção (ULDM), Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) e Centro de Dia (CD).

Ações/Atividades na área sociocultural e de lazer

- Continuar com a Ginástica dirigida à pessoa idosa na sede da Instituição;
- Atividades plásticas, cognitivas e culturais;
- Atividades básicas da vida diária com o objetivo de estimular e aumentar a autoestima e a sua capacidade de perceção;
- Participação na Missa mensal, nas Instalações da Misericórdia (Terceira quinta-feira do mês);
- Continuar a festejar os aniversários dos clientes/utentes internos (ULDM e CD).
- Visualização de filmes na Instituição;
- Continuar a acompanhar o calendário artístico do Auditório Municipal de Lagoa (Auditório Carlos do Carmo) e os festejos do Município de Lagoa com interesse para os nossos clientes/utentes;
- Almoços de Verão nas Fontes de Estômbar e na sede da Instituição;
- Continuar com os passeios e saídas;
- Vamos também recomeçar com as idas à praia nos meses de julho, agosto e setembro (segundas e quartas-feiras) duas vezes por semana.

Tal como até aqui, na sede da Instituição vamos continuar a realçar as datas festivas marcantes, nomeadamente:

- Festas e Comemorações Natalícias (Natal, Ano Novo e Reis- Janeiras)
- Carnaval
- Dia da Mulher
- Páscoa
- Santos Populares
- Dia do Idoso
- S. Martinho, Magusto, valorizar as tradições

Vamos continuar a contar com o **GRUPO CORAL DA MISERICÓRDIA**, na animação destes festejos.

Olhando à nossa volta, no plano externo, vamos ter em atenção o combate às desigualdades, a Misericórdia continuará a centrar o seu enfoque no flagelo da pobreza e da exclusão social, e assim, a Misericórdia por si só, e em cooperação com as diversas entidades do Estado, com a especial colaboração da Câmara Municipal de Lagoa, e da União de Freguesias Estômbar/Parchal, bem como das demais entidades, vamos continuar a ajudar os que mais precisam, através dos diversos programas disponíveis à comunidade, designadamente:

Distribuição de Géneros Alimentares pelo Programa Operacional de Apoio às Pessoas Mais Carenciada (POAPMC)

A Misericórdia vai continuar a apoiar este programa que visa a distribuição de géneros alimentares às pessoas mais carenciadas, e assim, colmatar até certo ponto a redução de refeições que foram retiradas à cantina social e apoiar mais famílias que se encontram fragilizadas face ao contexto de crise decorrente de uma escalada dos preços dos bens alimentares, em consequência do contexto internacional (Guerra na Ucrânia e na Faixa de Gaza).

O Programa contempla também a implementação de um conjunto de medidas de acompanhamento às pessoas carenciadas com vista à sua inclusão social.

São destinatários finais os indivíduos e/ou famílias que se encontrem em situação de carência económica e que reúnam condições necessárias para a confeção das suas refeições no seu domicílio.

De acordo com o que está estabelecido, a Instituição no próximo ano, vai continuar a fazer a distribuição alimentar a 132 pessoas em cartão e 47 pessoas em cabaz, estando este apoio em 200% no momento.

Esta distribuição de alimentos vai continuar a ser mensal, contudo apartir de Maio de 2027 vai passar totalmente a Cartão Mais Pessoas (cartão com verba para compras em supermercado).

Fundo de Emergência Social (FES)



A Misericórdia em parceria com a Câmara Municipal de Lagoa vai dar continuidade à política de intervenção social de proximidade nos domínios do combate à pobreza e à exclusão social. Este Fundo de Emergência Social da Câmara Municipal permite apoiar pessoas e famílias que se encontram em situação de carência económica emergente.

É sem dúvida uma resposta de extrema importância de ajuda à população, pois, trata-se de um Fundo de Emergência de apoio pontual e extraordinário que se baseia em princípios de solidariedade a pessoas necessitadas e desprotegidas, num certo momento das suas vidas. É essencialmente um programa de cidadania e que neste contexto atual, vem colmatar muitas necessidades das famílias mais desprotegidas.

Este apoio social e económico é composto por: - alimentação em géneros e refeições quentes; comparticipação em despesas de saúde e pagamento de dívidas Inerentes ao consumo doméstico de eletricidade e gás e, em situações excecionais - ajudas técnicas e consultas de especialidade e execuções fiscais de água e transporte.

Banco Alimentar Contra a Fome do Algarve/Delegação de Portimão

No próximo ano, a Misericórdia vai continuar com o acordo celebrado com o Banco Alimentar na distribuição de produtos alimentares a pessoas carenciadas na nossa área de ação.

A Instituição é também beneficiária destes produtos para

seu o consumo interno.

Também, tal como até aqui, vamos continuar a colaborar nas campanhas de recolha do Banco Alimentar, e para isso, contamos com a ajuda de forma voluntária e o empenho dos nossos Colaboradores.
Continuaremos também a trabalhar na recolha de papel para o Banco Alimentar, participando assim na *Campanha de papel por alimento*.

Santa Casa da Misericórdia de Estômbar

Tal como até aqui, vamos continuar a ajudar, dentro das nossas possibilidades, a comunidade, nomeadamente, os mais desprotegidos, no combate às desigualdades, interpretando a cada momento os seus anseios e necessidades.

Através dos diversos programas de apoio disponíveis à comunidade, vamos também continuar a trabalhar em conjunto na ajuda aos que mais precisam.



Materializando a sua cultura institucional, também, tal como até aqui, a Misericórdia de Estômbar continuará com a sua política de nunca deixar de fornecer uma refeição quente a quem entrar com fome pelos seus portões adentro.

Vamos continuar a fornecer refeições diárias a pessoas carenciadas que não se encontram abrangidas pelo acordo da Cantina Social.

De acordo com as nossas disponibilidades, no âmbito das ajudas técnicas, vamos continuar a emprestar equipamento, de forma gratuita, à Irmandade e à comunidade em geral.

Continuar também o trabalho de sensibilização de melhores práticas para a problemática da defesa do ambiente que deverá constituir uma preocupação e uma prática de carater permanente.

Iremos continuar durante o ano de 2027, com a preciosa colaboração do Município de Lagoa, as obras de restauro e modernização da nossa Capela, estando previstas intervenções estruturais de fundo.

Recursos Humanos

Nas relações de Trabalho a Misericórdia de Estômbar rege-se pelas convenções coletivas de trabalho celebrado entre as Santas Casas da Misericórdia representadas pela UMP, e os diversos sindicatos que representam os diferentes Grupos profissionais.

Temos sempre presente que o principal ativo de uma organização é o ser humano, neste contexto, pretende-se continuar a promover a constante motivação e estabilidade dos nossos colaboradores, privilegiando o trabalho de equipa e as relações interpessoais.

Queremos continuar a garantir a igualdade de oportunidades, a não descriminação e como guia de conduta os princípios éticos fundamentais.

Formação

Sendo certo que a qualificação dos recursos humanos não deve ser considerada um custo, mas antes um investimento na excelência dos serviços que prestamos aos nossos Clientes/Utentes e à comunidade. A Misericórdia de Estômbar vai continuar a apostar na formação dos seus trabalhadores, pois além do imperativo legal, é fundamental para a qualificação, e para a valorização dos conhecimentos, competências e aptidões dos nossos colaboradores.

Assim, dentro deste princípio, vamos continuar no próximo ano com a nossa política de valorização profissional através da formação inicial e continua ministrada na Instituição e no exterior, conforme diagnóstico das necessidades dos colaboradores e dos serviços da Instituição.

Avaliações

A avaliação do desempenho é o processo de apreciação do desempenho dos trabalhadores no exercício das suas funções, este processo vai ser desenvolvido nos princípios éticos de justiça, igualdade e imparcialidade, baseado nas variáveis de competências, nomeadamente, nos **saberes**:

- No campo dos conhecimentos; o "***saber"***
- No campo das habilidades e da destreza; o "***saber-fazer"***
- No campo das atitudes e comportamentos; o "***saber ser/estar"***

E também,

- Consubstanciado nas competências, do campo da motivação, no "***querer-fazer".***

Vamos também considerar na avaliação o ***Poder fazer***, que é uma variável que não faz parte das competências mas está sempre casado com elas.

Em suma, estas competências estão alinhadas nas variáveis de: ***Competências genéricas; específicas e Institucionais.***

A avaliação do desempenho é um importante instrumento de gestão que permite estabelecer planos de melhoria da qualidade dos serviços que prestamos, e na produtividade do trabalho desenvolvido, pelo que, dentro destes princípios, a avaliação vai ser tomada em linha de conta para efeitos no impacto do desenvolvimento profissional, nas promoções e nas evoluções na carreira, bem como em atribuição de prémios.

Ainda sobre avaliações, vamos continuar com o sistema já existente de avaliação do grau de satisfação dos nossos trabalhadores em relação à Instituição, através da aplicação de questionários de satisfação. O estudo da satisfação a colaboradores permite analisar a sua perceção relativamente aos diferentes aspetos das atividades desenvolvidas na Misericórdia.

Este sistema faz parte de um instrumento de gestão que permite alinhar as nossas estratégias para que todos trabalhadores se sintam bem na Instituição,

motivados e parte integrante no sucesso da Misericórdia, em suma, trabalharmos em conjunto para que todos consigamos: *"**Vestir a Camisola da Misericórdia**"*.

Estágios Académicos e Profissionais

- A Misericórdia vai continuar a colaborar com as Escolas Superiores de Saúde na admissão de alunos para estágios nas licenciaturas em enfermagem e outras, tal como até aqui.
- Também, tal como até aqui, vai continuar a estar disponível para aceitar alunos em estágios profissionais e outros, dos diversos estabelecimentos de ensino e de formação profissional.

Contratos de inserção e estágios de emprego

- A Misericórdia vai continuar a estar disponível para receber candidatos de programa de inserção e estágios de emprego e, outros, quer em parceria com o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) ou outras Entidades Formadoras.
- Também, vai continuar a colaborar com a justiça com a colocação de pessoas para cumprimento de penas de trabalho a favor da comunidade.
- Ainda, no plano da segurança do trabalho vamos continuar a promover a proteção do trabalho com a consciencialização dos nossos colaboradores para os perigos e riscos intrínsecos no trabalho desenvolvido na Instituição, com vista a minimizar o risco de acidentes de trabalho.

Comunicação e Imagem

Com o objetivo de melhorar a imagem da Misericórdia, através das novas tecnologias vamos trabalhar para dar uma visão aberta e transparente, como funcionamos e o que se faz na Misericórdia, e assim, dar a conhecer a nossa Instituição e de convidar a comunidade a participar neste projeto de apoio a quem mais precisa. Assim, neste contexto:

- Com a dinamização do sítio institucional da Misericórdia em - Website: - http://www.scmestombar.pt/, que permite aceder a informação útil e a documentos de consulta do funcionamento da Instituição.

- Com a dinamização da nossa página de facebook - Facebook.com/scmestombar, projetando aqui as atividades que realizamos ao longo do ano.

- Os Irmãos são os pilares da Misericórdia e as linhas de funcionamento da Instituição tem que passar pela Irmandade. Através destes dois instrumentos de informação pretende-se dar a conhecer e sensibilizar a Irmandade para a necessidade da sua participação na vida de Misericórdia.

- Como ferramenta de trabalho vamos continuar a dinamizar o correio eletrónico da Instituição como veículo moderno de comunicação.

Assim, o endereço eletrónico da Misericórdia é o seguinte:

Geral:-scmestombar@homail.com -
Mesa Administrativa:- ma.scmestombar@hotmail.com.

Atividade espiritual e religiosa

A Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, instituição com personalidade jurídica canónica e personalidade jurídica civil, de harmonia com o seu espírito tradicional, informado pelos princípios do humanismo e da doutrina cristã, cujo fim assenta na prática das Catorze Obras de Misericórdia, tanto corporais como espirituais, e neste sentido, contará:

- Com a colaboração da Paróquia e do seu Pároco retomar com a celebração da Missa mensal na Igreja da Misericórdia, destinada aos seus Utentes;
- Também com a colaboração da Paróquia continuar a prestar apoio religioso aos Utentes Internos que desejem.
- A Mesa Administrativa continuará a colaborar com a Paróquia nas cerimónias litúrgicas da Semana Santa e outras em que for convidada a participar, caso de realizem.
- A Misericórdia nas atividades litúrgicas continua a contar com a colaboração e o empenho do seu Coro.

Diversos

A Mesa Administrativa pretende dar continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nas diversas áreas, designadamente:

- Continuar a apoiar e incentivar o Grupo Coral da Misericórdia;
- Dinamizar e incentivar o Voluntariado, apelando ao espírito de solidariedade das pessoas que dispõem de algum tempo para dar aos outros.
- Comemorar o Aniversário da fundação da Misericórdia em 18 de Abril (1531);
- Representar a Misericórdia no Conselho Local de Ação Social (CLAS), e nos Grupos de Trabalho Social.
- Representar a Misericórdia no Grupo de Apoio à Pessoa Idosa (GAPI)
- Representar a Misericórdia nas várias assembleias e reuniões de trabalho institucional.
- Representar a Misericórdia nas cerimónias oficiais, e outras para as quais venha a ser convidada.
- Continuar a ser parceiro ativo do Estado e da Autarquia na ajuda aos mais carenciados.

Orçamento de Exploração Previsional e Investimento

Para o ano de 2027

A Mesa Administrativa vem apresentar à apreciação desta Assembleia Geral de Irmãos a proposta de Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o ano de 2027.

Este Orçamento foi elaborado tendo em consideração a situação financeira atual da Misericórdia, as necessidades de funcionamento, os compromissos assumidos e os objetivos definidos para o próximo ano.

Na elaboração desta proposta procurámos assegurar uma gestão financeira responsável, equilibrada e sustentável, procurando otimizar os recursos disponíveis e garantir a continuidade das atividades da Misericórdia,

O Orçamento contempla a estimativa de receitas previsíveis bem como as despesas necessárias ao normal funcionamento e à concretização das atividades previstas para o ano de 2027.

A Mesa Administrativa considera que os valores apresentados refletem uma previsão realista da atividade da Instituição, mantendo como prioridades a estabilidade financeira, o rigor na gestão, tendo em conta a limitação e a escassez dos recursos disponíveis em relação às necessidades

Pois, a comparticipação do Estado e as mensalidades pagas pelos utentes à instituição continua a enfrentar um défice, pois as receitas não são suficientes para cobrir todas as despesas operacionais. As comparticipações da Segurança Social não abrangem a totalidade dos Utentes.

Temos vindo a conseguir o equilíbrio da Instituição através de – *outros rendimentos e ganhos* – designadamente, donativos e os subsídios referentes ao acordo de cooperação que temos com o nosso Município – Município de Lagoa.

Assim, submetemos à apreciação, discussão e votação da Irmandade a proposta de Orçamento de Exploração Previsional e Investimento para o ano de 2027.

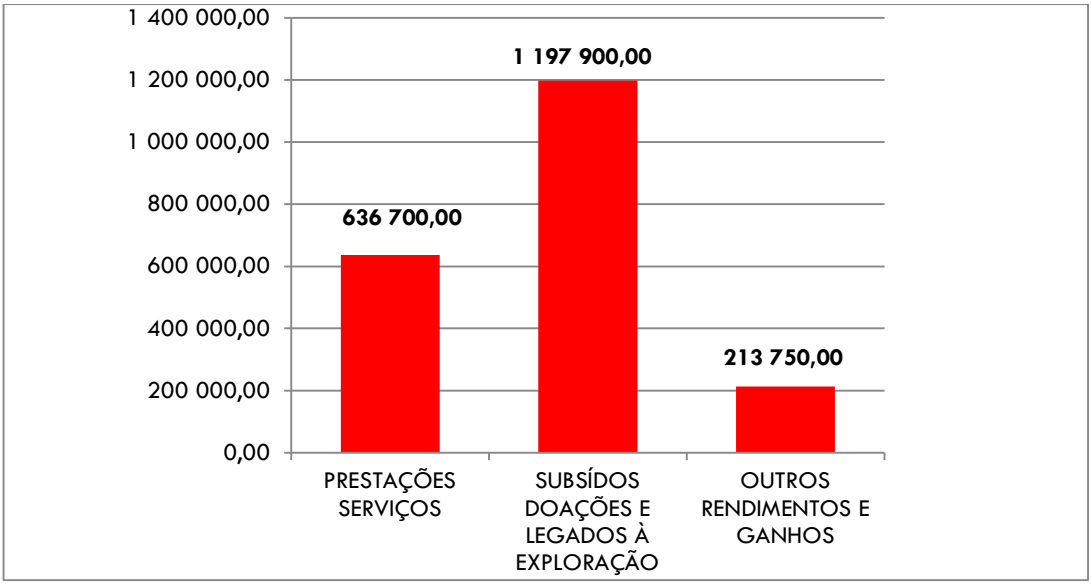
O Total dos Rendimentos e dos Gastos, encontra-se distribuídos pelas respetivas respostas sociais.

Rendimentos

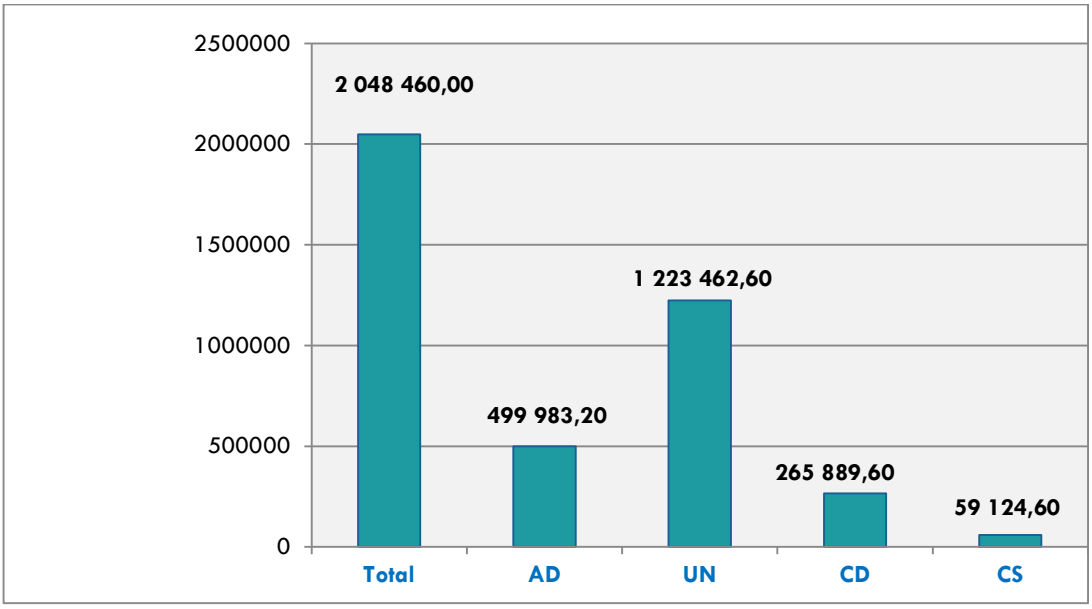
CLASSE 7	RENDIMENTOS		DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS			
CONTA	RUBRICA	Orçamento total	AD	UN	CD	CS
72	**PRESTAÇÕES SERVIÇOS**	**636 700,00**	**203 762,00**	**258 341,00**	**161 486,00**	**13 111,00**
721	**QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)**	1 100,00	462,00	341,00	286,00	11,00
721511	**OUTROS SERVIÇOS (QUOTIZAÇÃO DOS IRMÃOS)**	635 600,00	203 300,00	258 000,00	161 200,00	13 100,00
75	**SUBSÍDOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO**	**1 197 900,00**	**241 400,00**	**842 000,00**	**69 800,00**	**44 700,00**
751	**SUBSIDIOS ESTADO E OUTRAS ENTES PÚBLICAS**	1 197 900,00	241 400,00	842 000,00	69 800,00	44 700,00
7511	**ISS,IP**	692 100,00	241 400,00	336 200,00	69 800,00	44 700,00
7521	**OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS**	505 800,00	0,00	505 800,00	0,00	0,00
75221	**SUBSÍDOS DE OUTRAS ENTIDADES**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
78	**OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS**	**213 750,00**	**54 775,00**	**123 087,50**	**34 575,00**	**1 312,50**
788	**OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS**	213 750,00	54 775,00	123 087,50	34 575,00	1 312,50
7881	**CORREÇÕES DE PERIODOS ANTERIORES**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7883	**IMPUTAÇÕES DE SUBSIDIOS DE INVESTIMENTO**	33 200,00	13 944,00	10 292,00	8 632,00	332,00
7888	**OUTROS NÃO ESPECIFICADOS**	180 550,00	40 831,00	112 795,50	25 943,00	980,50
79	**JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS REND. SIMILARES**	**110,00**	**46,20**	**34,10**	**28,60**	**1,10**
	Total de rendimentos	**2 048 460,00**	**499 983,20**	**1 223 462,60**	**265 889,60**	**59 124,60**

AD – Serviço de Apoio Domiciliário
UN – Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção
CD – Centro de Dia
CS – Cantina Social

Distribuição de rendimentos por natureza das Contas



Distribuição de rendimentos por Valências



***Memória justificativa**:*

A classe 7 do Orçamento, representa a previsão das receitas da Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, para o exercício económico do ano de 2027.

assim:

Conta 72 – Prestações de serviços – Esta rubrica contempla os rendimentos provenientes dos serviços prestados pela Misericórdia aos seus utentes no âmbito das suas diferentes respostas sociais. Está incluído a quotização anual de Irmãos – 1 100,00€. Esta Conta representa cerca de 31,08% do total dos rendimentos da Instituição.

Conta 75 – Subsídios à exploração (Subsídios do Estado e outros entes Públicos) – Nesta rúbrica encontram-se revistos os apoios financeiros atribuídos à Instituição pelo estado, nomeadamente pela Segurança Social e Ministério da Saúde, e por outras entidades publicas, destinados ao financiamento das respostas sociais.
Esta rubrica representa cerca de 58,48% do total de rendimentos da Misericórdia.

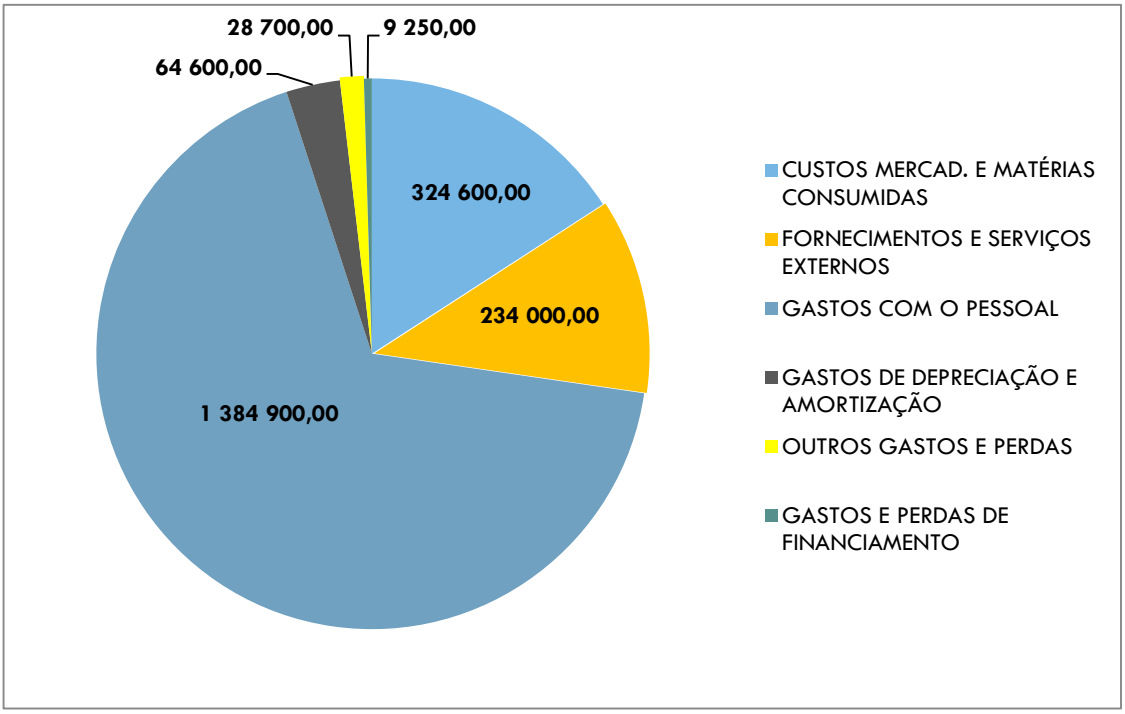
Conta 78 – **Outros rendimentos** – A Conta 78 integra outros rendimentos que não se enquadram nas rubricas anteriores, designadamente donativos, imputação de subsídios, reembolsos e restituições. A conta 78 representa cerca de 10,43% do rendimento.

Conta 79 – Juros, Dividendos e Outros Rendimentos Similares – Esta Conta representa a previsão de juros obtidos dos Depósitos em Bancos. Representa cerca de 0,01% do rendimento.

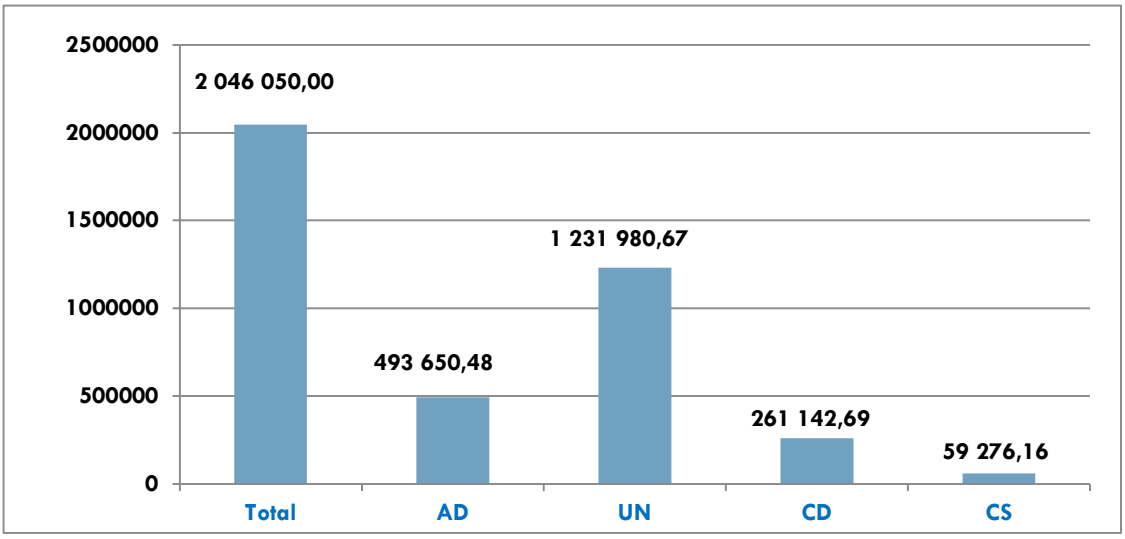
Gastos

CLASSE 6	GASTOS		DISTRIBUIÇÃO POR VALÊNCIAS			
CONTA	RUBRICA	Orçamento Total	AD	UN	CD	CS
61	CUSTOS MERCAD. E MATÉRIAS CONSUMIDAS	324 600,00	72 330,00	170 296,00	53 042,00	28 932,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	234 000,00	58 329,31	125 389,26	48 031,18	2 250,25
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	100 450,00	28 154,00	53 996,50	17 295,00	1 004,50
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	27 500,00	11 550,00	8 525,00	7 150,00	275,00
6224	HONORÁRIOS	40 100,00	2 807,00	35 288,00	1 604,00	401,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	32 700,00	13 734,00	10 137,00	8 502,00	327,00
6228	OUTROS	150,00	63,00	46,50	39,00	1,50
623	MATERIAIS	5 550,00	1 974,00	1 868,21	1 660,79	47,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE DEGASTE RÁPIDO	650,00	273,00	201,50	169,00	6,50
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	200,00	84,00	62,00	52,00	2,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	3 750,00	1 575,00	1 162,50	975,00	37,50
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	100,00	42,00	31,00	26,00	1,00
6238	OUTROS	850,00	0,00	411,21	438,79	0,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	70 800,00	17 470,00	35 630,00	16 992,00	708,00
6241	ELETRICIDADE	25 500,00	2 550,00	16 575,00	6 120,00	255,00
6242	COMBUSTIVEIS	11 200,00	7 280,00	1 120,00	2 688,00	112,00
6243	ÁGUA	5 900,00	590,00	3 835,00	1 416,00	59,00
6248	OUTROS/GÁS	28 200,00	7 050,00	14 100,00	6 768,00	282,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	300,00	126,00	93,00	78,00	3,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	200,00	84,00	62,00	52,00	2,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	100,00	42,00	31,00	26,00	1,00
6258	OUTROS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	56 900,00	10 605,31	33 801,56	12 005,38	487,75
6261	RENDAS E ALUGUERES	3 200,00	0,00	3 200,00	0,00	0,00
6262	COMUNICAÇÕES	6 900,00	2 898,00	2 139,00	1 794,00	69,00
6263	SEGUROS	5 200,00	3 120,00	676,00	1 352,00	52,00
6266	CONTENCIOSO E NOTARIADO	450,00	189,00	139,50	117,00	4,50
6267	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	550,00	231,00	170,50	143,00	5,50
6268	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	33 800,00	3 380,00	21 970,00	8 112,00	338,00
6269	OUTROS SERVIÇOS	6 800,00	787,31	5 506,56	487,38	18,75
63	GASTOS COM O PESSOAL	1 384 900,00	319 920,17	904 504,91	133 406,51	27 068,41
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	17 500,00	4 550,00	10 500,00	2 100,00	350,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	17 500,00	4 550,00	10 500,00	2 100,00	350,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 103 146,15	256 622,32	714 824,75	112 308,74	19 390,34
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	893 157,02	232 220,83	535 894,20	107 178,84	17 863,15
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	209 989,13	24 401,49	178 930,55	5 129,90	1 527,19
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	237 553,85	52 261,85	163 912,16	16 628,77	4 751,07
6352	PESSOAL	237 553,85	52 261,85	163 912,16	16 628,77	4 751,07
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROF.	10 500,00	2 310,00	6 140,00	735,00	1 315,00
6362	PESSOAL	10 500,00	2 310,00	6 140,00	735,00	1 315,00
638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL	16 200,00	4 176,00	9 128,00	1 634,00	1 262,00
6382	PESSOAL	16 200,00	4 176,00	9 128,00	1 634,00	1 262,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	64 600,00	27 132,00	20 026,00	16 796,00	646,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	64 600,00	27 132,00	20 026,00	16 796,00	646,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	28 700,00	12 054,00	8 897,00	7 462,00	287,00
681	IMPOSTOS	1 600,00	672,00	496,00	416,00	16,00
688	OUTROS GANHOS E PERDAS	22 600,00	9 492,00	7 006,00	5 876,00	226,00
6882	DONATIVOS	150,00	63,00	46,50	39,00	1,50
6883	QUOTIZAÇÕES	3 250,00	1 365,00	1 007,50	845,00	32,50
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	19 200,00	8 064,00	5 952,00	4 992,00	192,00
689	CUSTOS C/APOIOS FIN. CONC. A ASS. OU UTENTES	4 500,00	1 890,00	1 395,00	1 170,00	45,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	9 250,00	3 885,00	2 867,50	2 405,00	92,50
	TOTAL GASTOS	2 046 050,00	493 650,48	1 231 980,67	261 142,69	59 276,16

Distribuição de gastos por natureza das Contas



Distribuição de gastos por Valências



Memória justificativa:

A presente Memória Justificativa tem como objetivo fundamentar os gastos previstos na classe 6 - gastos do Orçamento desta Santa Casa da Misericórdia de Estômbar para o ano económico de 2027.

A elaboração do Orçamento teve por base a análise dos gastos dos exercícios anteriores, a previsão da evolução dos preços dos bens e serviços, dos gastos com pessoal e os compromissos assumidos pela Instituição e as necessidades de funcionamento das diferentes respostas sociais e serviços da Instituição.

Assim,

Conta 61 – Custo das mercadorias e matérias consumidas, A previsão de gastos da Conta 61, comporta a aquisição de géneros alimentares, e encargos com medicamentos, material de consumo clínico e outros artigos de saúde para Unidade de Cuidados Continuados de Longa Duração e Manutenção da Instituição, e representa no orçamento cerca de 15,86% *dos gastos.*

Conta 62 – Fornecimentos e serviços externos – Os gastos da Conta 62 dizem respeito à contratação de serviços externos e das necessidades básicas para o funcionamento da Misericórdia, estes gastos encontram-se rubricados conforme consta na Conta, e representam na estrutura cerca de 11,44%.

Conta 63 – Gastos com o pessoal – Corresponde às remunerações e encargos com os trabalhadores da Instituição. Nomeadamente, os subsídios de férias, e de natal, trabalho suplementar e demais componentes remuneratórias. A Conta 63 já contempla o aumento do salário mínimo nacional para o próximo ano de 2027, e representa na estrutura cerca de 67,69%.

Conta 64 – Gastos de Depreciação e Amortização – Engloba as depreciações anuais dos edifícios, equipamento, mobiliário, equipamento informático e outros ativos da Instituição, calculados de acordo com as taxas e critérios contabilísticos aplicáveis. Representa no Orçamento cerca de 3,16%.

Conta 68 – Outros Gastos e Perdas - A previsão de gastos nesta rúbrica está relacionada com o pagamento de quotas, donativos em dinheiro e em espécie a pessoas carenciada, despesas com impostos, e outros encargos. Corresponde no Orçamento cerca de 1,40%.

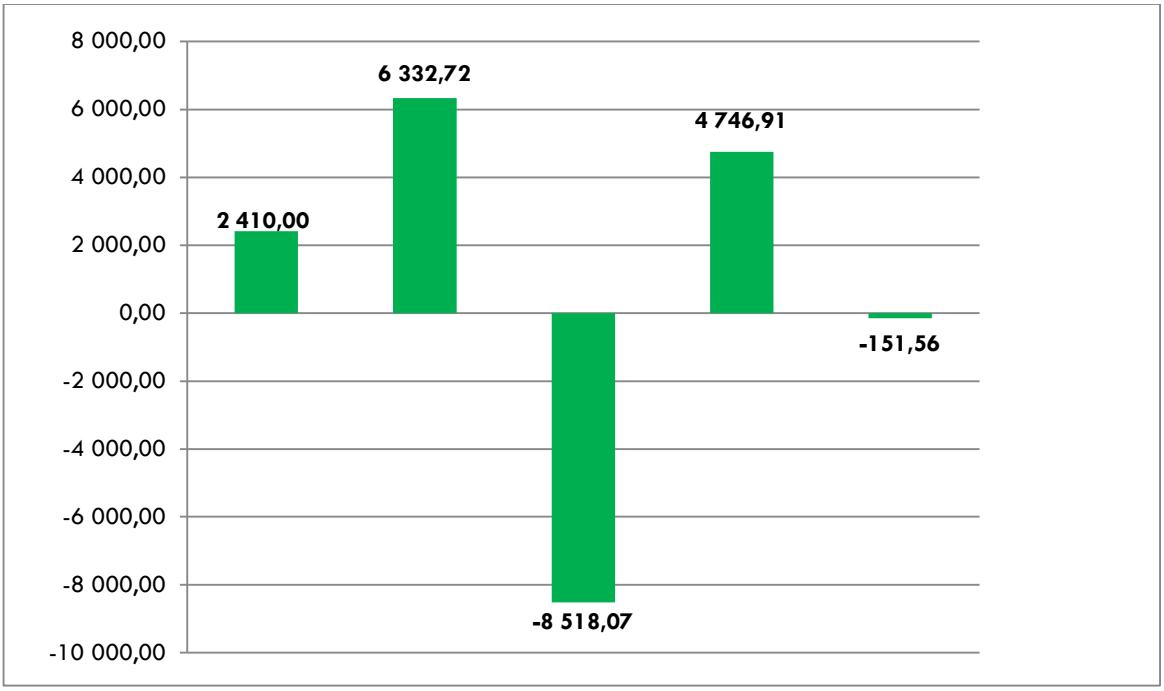
Conta 69 – Gastos e Perdas Financeiras – Inclui os juros e demais encargos financeiros decorrentes de empréstimo financiados para a compra de viaturas, e representa na estrutura de gastos cerca de *0,45%.*

Resultados

A previsão de Resultados para o ano de 2027 é de ***um Resultado Total líquido positivo*** distribuído por as Valências conforme se indica na Classe 8 do quadro seguinte:

CLASSE 8	RESULTADOS	TOTAL	AD	UN	CD	CS
	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	2 410,00	6 332,72	-8 518,07	4 746,91	-151,56
	IMPOSTOS RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RESULTADO LÍQUIDO	2 410,00	6 332,72	-8 518,07	4 746,91	-151,56

Distribuição de Resultados por Valência



Investimento

Está previsto para o próximo ano de 2027 o investimento de 243 500,00€ (Duzentos e Quarenta e Três mil e quinhentos euros), conforme se indica:

- Bens do Património Histórico e Cultura – Conservação e restauro da Igreja da Misericórdia..... 100 000,00
- Edifícios/Conservação e Reparação..... 35 000,00
- Compra de diverso Equipamento Básico, Equipamento Hospitalar e Gerador..... 105 000,00
- Equipamento Administrativo 1 500,00
- Outros ativos tangíveis 2 000,00

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO	VALOR
Ativos Intangíveis	0,00
Bens domínio público	
Goodwill	
Projetos de desenvolvimento	
Programas de Computador	
Propriedade Industrial	
Outros Ativos intangíveis	
Ativos Fixos Tangíveis	243 500,00
Bens domínio público	
Bens do Património Histórico e Cultural	100 000,00
Terrenos e Recursos Naturais	
Edifícios e Outras Construções	35 000,00
Equipamento Básico	105 000,00
Equipamento de Transporte	
Equipamento Administrativo	1 500,00
Equipamentos Biológicos	
Outros ativos fixos tangíveis	2 000,00
Propriedades de Investimento	
Investimentos Financeiros	
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)	
TOTAL INVESTIMENTO - MLP	**243 500,00**

Considerações Finais

Assim, o Plano de Atividades, o Orçamento e o Investimento são documentos que procuram dar uma visão completa e detalhada das atividades que a Mesa Administrativa pretende desenvolver no próximo ano de 2027, de acordo com os recursos humanos e financeiros disponíveis.

O presente Orçamento evidencia uma situação financeira equilibrada, apresentando um resultado orçamental positivo, traduzindo o esforço de rigor, prudência e responsabilidade na gestão dos recursos financeiros desta Santa Casa da Misericórdia.

O saldo positivo previsto resulta de uma gestão criteriosa dos recursos disponíveis, procurando assegurar o equilíbrio entre as receitas e as despesas, sem comprometer a qualidades dos serviços prestados nem o cumprimento dos objetivos sociais e assistenciais da Instituição.

O resultado positivo constitui um indicador favorável da gestão financeira, embora mantendo uma atitude de prudência perante os desafios económicos e sociais que possam surgir.

A Mesa Administrativa reafirma, assim, o seu compromisso com a gestão transparente, responsável e sustentável.

A Misericórdia de Estômbar, tal como até aqui, tudo fará o que estiver ao seu alcance e dentro das suas possibilidades, para ajudar quem mais precisa.

Nestes termos, considera-se que o Orçamento apresentado à Irmandade reúne as condições necessárias para assegurar o funcionamento da Instituição e prosseguir a sua missão, recomendando-se, a sua aprovação.

Por fim, a Mesa Administrativa quer deixar aqui um agradecimento de modo particular à Mesa da Assembleia Geral e ao Conselho Fiscal pelo seu apoio e, deixar também um agradecimento aos nossos trabalhadores pela sua dedicação e empenho.

À consideração da Assembleia Geral.

Estômbar e Santa Casa da Misericórdia, de 28 de novembro de 2026

A Mesa Administrativa,

O Provedor

_____

O Vice-Provedor

_____

O Secretário

_____

O Tesoureiro

_____

O Vogal

_____

APROVADO,

Em 28 de novembro de 2026

O Presidente da Assembleia Geral,

_____